

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report)  
บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

คณะกรรมการบริษัท	2
รายงานของคณะกรรมการบริษัท	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	7
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	24
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	29
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	45
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	56
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	61
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	74
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	90
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	104
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
รายงานของคณะกรรมการบริษัทต่องบการเงิน	114
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	115
งบการเงิน	120
<b>ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	187
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท	189
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	193
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	194
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	195
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	199
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	200

## Board of Directors





1. Mrs. Pismai Boonyakiat  
Chairman of Board of Directors / Independent Director

2. Mr. Jane Wong-isariyakul  
Independent Director

3. Ms. Thipawan Uthaisang  
Independent Director

4. Prof. Dr. Tharapong Vitidsant  
Independent Director

5. Mr. Sanan Eksangkul  
Director

6. Ms. Petcharat Eksangkul  
Director

7. Mr. Sanit Eksangkul  
Director

8. Mr. Wichai Eksangkul  
Director

9. Ms. Sirinun Eksangkul  
Director





นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมาถือเป็นช่วงเวลาภาคธุรกิจส่วนใหญ่มีความกังวลกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลก และผลกระทบจากภาวะสงครามในหลายประเทศ ตลอดจนความไม่แน่นอนของเหตุการณ์อีกหลายด้าน สำหรับการดำเนินงานของ บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ในปี 2567 ต้องเผชิญกับความท้าทายด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ล้วนปรับตัวสูงขึ้นและอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน ประกอบกับความต้องการและกำลังซื้อในประเทศหดตัวลง ทำให้บริษัทต้องมุ่งหาพันธมิตรเพื่อขยายฐานลูกค้าเข้าสู่ตลาดแห่งใหม่เพื่อสร้างโอกาสการเพิ่มรายได้ ควบคู่กับความพยายามในการแข่งขันด้านราคาเพื่อรักษาฐานลูกค้าเอาไว้ไปพร้อมกัน

นับเป็นความโชคดีที่ประเทศไทยถือเป็นครัวที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มของบริษัทมีทิศทางที่ดี รวมถึงบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากลสำหรับกระบวนการผลิตหมักพิมพ์จากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นส่วนช่วยเพิ่มมูลค่าของสินค้าที่ผลิตในประเทศอีกทางหนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์กลุ่มสี่เกลือบรรจุภัณฑ์และหมักพิมพ์มียอดขายที่เติบโตขึ้นร้อยละ 9 ในขณะที่ผลิตภัณฑ์กลุ่มสียานยนต์ได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้จากการขยายตัวของยานยนต์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งทำให้ได้รับผลกระทบไม่มากนัก และสามารถรักษายอดขายไว้ได้ในระดับเดียวกับปีก่อนหน้า

สำหรับด้านการลงทุนในธุรกิจ Non-paint ในช่วงเวลาที่ผ่านมาแม้จะยังไม่ประสบผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้ บริษัทได้พยายามศึกษาข้อมูลเพื่อหาโอกาสใหม่ๆ ควบคู่กับการหารือร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีความน่าสนใจอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2567 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราเติบโตสูงและมีความยืดหยุ่นต่อสถานการณ์เศรษฐกิจต่างๆ เนื่องจากอาหารและเครื่องดื่มเป็นปัจจัยพื้นฐานของผู้บริโภค ซึ่งจะช่วยให้บริษัทก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคงพร้อมกับการรับรู้รายได้จากหลายธุรกิจ

ในนามของ บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ยังไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท ดิฉันเชื่อมั่นว่าด้วยความสามารถของฝ่ายบริหารและการร่วมแรงร่วมใจของพนักงาน จะทำให้บริษัทสามารถฝ่าฟันอุปสรรคและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ในอนาคตได้เป็นอย่างดี ขอให้ทุกท่านปลอดภัยและปลอดภัยค่ะ

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## Financial Overview

งบการเงินรวม	Consolidated	2567 2024	2566 2023 (ปรับปรุงใหม่)	2565 2022
<b>ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>	<b>Financial Position and Operation Result (Million Baht)</b>			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	1,190.51	1,388.03	1,291.45
หนี้สินรวม	Total Liabilities	221.66	201.43	242.03
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Shareholder's equity of the parent	909.35	1,149.04	1,013.65
รายได้จากการขายและบริการ	Revenue from Sales and Services	791.96	755.95	702.95
รายได้รวม	Total Revenue	824.10	819.38	732.60
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	226.90	214.88	228.12
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	Expected credit losses from short-term loan- to related company	(30.62)	-	(24.00)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	Profit (loss) from operating activities	52.78	107.54	71.38
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	Share of profit (loss) associated companies	37.78	57.82	19.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	Net Profit (Loss) (Attributable to shareholders of the parent)	63.85	122.57	64.34
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share (Baht)</b>			
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	Basic earning/share	0.11	0.22	0.11
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial Ratio</b>			
<b>ความสามารถในการทำกำไร (%)</b>	<b>Profitability Ratio (%)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	8.99%	19.80%	9.66%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	6.20%	11.33%	6.44%
<b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>	<b>Liquidity Ratio (Times)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	4.08	5.76	3.76
<b>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</b>	<b>Efficiency Ratio (%)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets	7.16%	12.59%	7.60%
<b>วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>	<b>Financial Policy Ratio (Times)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.23	0.17	0.23

\* คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดจัดประชุมในวันที่ 24 เมษายน 2568

\* The Board of Directors dated February 27, 2025 resolved to set dividend payment for the operation of year 2024 in cash at 0.06 Baht per share, and the decision of paying dividend has to be approved by Annual General Shareholder Meeting which will be held on April 24, 2025.

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ โดยบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่เจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์ เพื่อส่งมอบให้แก่กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงร่วมมือกับเจ้าของลิขสิทธิ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้งานได้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในแต่ละประเทศ สำหรับสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์งานโลหะ บริษัทจะผลิตตาม Knowhow ที่บริษัทได้วิจัยพัฒนาขึ้น รวมถึงผลิตตาม Knowhow จากความร่วมมือทางการค้ากับเจ้าของลิขสิทธิ์ต่างๆ จากนั้นจะจำหน่ายให้กับลูกค้าผู้ใช้สีโดยตรงภายใต้ตราสินค้า EASON และ INX เป็นต้น

บริษัทได้เริ่มขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือไปจากการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัทตั้งแต่ในปี 2552 โดยปัจจุบันได้มีการลงทุนในบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”) บริษัท แอดวานซ์ พาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) และ บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”)

### 1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์

ผู้ผลิตสีชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนและบริหารการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

#### พันธกิจ

องค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อเตรียมความพร้อมหรือลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงและสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน

### 1.1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอิสาน จำกัด โดย นายช่อ เอกแสงกุล ผู้ที่มีประสบการณ์และวิสัยทัศน์ด้านผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ มีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

#### 2532 - 2550

##### 2532

- เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอิสาน จำกัด เป็น บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ โปรดักส์ จำกัด

##### 2548

- เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 2550

- ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น อูโร เพ้นท์ จำกัด ในประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์ และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ

## 2551 - 2560

### 2551

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ออริจิน มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด จากถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด

### 2552

- ก่อตั้ง บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ

### 2556

- ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ

### 2557

- ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด ในประเทศมาเลเซียเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ตลอดจนสีอุตสาหกรรมอื่นๆ และเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทในอนาคต

### 2559

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 538.43 ล้านบาทโดยออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้รุ่นที่ 1 (EASON-T1) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 2 (EASON-W2)
- ลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างงานวิศวกรรมเครื่องจักรโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.95

### 2560

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 566.76 ล้านบาทโดยออกหุ้นสามัญจำนวน 29.25 ล้านหุ้น เพื่อบริการปรับสิทธิ EASON-W2 (ปัจจุบัน EASON-T1 และ EASON-W2 ได้สิ้นสุดสภาพแล้ว)

## 2561 - ปัจจุบัน

### 2561

- ร่วมจัดตั้ง บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตประกอบรถ กิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25

### 2563

- เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะดำเนินต่อไปในอนาคต
- ร่วมจัดตั้ง บริษัท ซีเอสเอส กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“CAS”) ในปี 2563 เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 และได้จำหน่ายหุ้นคืนแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในปี 2564 เนื่องจากบริษัทไม่มีผลดำเนินงานใดๆ
- ลงทุนใน บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้า โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30

### 2565

- ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

### 2567

- เลิกกิจการ บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด ในประเทศมาเลเซีย
- ก่อตั้ง บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- ได้รับการรับรองมาตรฐานฮาลาลและใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาลสำหรับกระบวนการผลิตหมึกพิมพ์โลหะ จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการที่จะดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จสูงสุด ในการเป็นผู้ผลิตสีอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศและการลงทุนในธุรกิจอื่นเพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงและแข็งแกร่ง ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมและยืดหยุ่นที่จะปรับเปลี่ยนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมแก่บริษัทมากที่สุด และมีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยสามารถจำแนกแนวทางการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนี้

### ธุรกิจสีอุตสาหกรรม

- บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์คุณภาพสูงภายใต้เครื่องหมายการค้า BASF ประเทศไทย ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของ BASF (Thai) Ltd. และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชั้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในอาเซียนและเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชั้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
- บริษัทมีการวางแผนพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ได้กับเทคโนโลยีการผลิตของลูกค้าและความเร็วของเครื่องพิมพ์ที่สูงขึ้น มีการใช้ส่วนผสมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดสากลในด้านความปลอดภัยต่อผู้บริโภค พร้อมจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือทดสอบที่ทันสมัย เพื่อใช้ในการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า สามารถตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาคุณภาพสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน มีราคาเหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาสินค้ากลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์โลหะให้มีคุณสมบัติครอบคลุม สามารถใช้งานได้หลายประเภท ควบคู่กับการนำอุปกรณ์และเครื่องมือทดสอบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
- พัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Knowhow และตราสินค้าของบริษัท รวมถึงเน้นความร่วมมือทางการค้ากับกลุ่มเจ้าของลิขสิทธิ์แทนการซื้อลิขสิทธิ์การปรับปรุงผลิตภัณฑ์สูตรมาตรฐานจากต่างประเทศให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการใช้งานของลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณสมบัติเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า
- ขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองให้มากขึ้น ไม่เน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงของรายได้ไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันได้

### การลงทุนในธุรกิจอื่น

- บริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจอื่นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน
- บริษัทพิจารณาการลงทุนในธุรกิจ Non-paint หรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาอย่างรอบด้านแล้วว่าการลงทุนดังกล่าวจะส่งเสริมผลประโยชน์ของบริษัทให้มีความมั่นคงในอนาคต และฝ่ายบริหารที่มีความพยายามศึกษาข้อมูลเพื่อหาโอกาสใหม่ๆ สำหรับการลงทุนในธุรกิจ Non-paint อย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการหารือร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีความน่าสนใจอย่างใกล้ชิด
- บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ จากการลงทุนในธุรกิจ จึงวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน โดยร่วมกันค้นหาแนวปฏิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม ซึ่งบริษัทถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์และความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่มั่นคงในอนาคต

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ตามรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มยานยนต์ เช่น สีที่ใช้พ่นสีตัวถัง ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ซึ่งจะผันแปรตามยอดผลิตรถยนต์
2. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น เป็นสีที่ใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมเคลือบบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรายได้จะผันแปรตามภาวะอุตสาหกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์
3. รายได้นอกเหนือจากรายได้ข้อ 1 และ 2 ได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลกำไรอื่น และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

หน่วย : ล้านบาท, %	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
รายได้จากการขายและบริการ	791.96	755.95	702.95	96.10%	92.26%	95.95%
กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น	409.36	374.24	387.36	49.67%	45.67%	52.87%
กลุ่มยานยนต์	378.50	377.45	313.46	45.93%	46.07%	42.79%
ส่วนงานอื่น	4.10	4.26	2.13	0.50%	0.52%	0.29%
รายได้เงินปันผล	1.08	1.68	0.80	0.13%	0.21%	0.11%
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	32.84	-	-	4.01%	-
รายได้อื่น*	32.15	28.91	28.85	3.90%	3.73%	4.05%
รายได้รวม	824.10	819.38	732.60	100.00%	100.00%	100.00%

\* ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ขายซาก เคลมสินค้า และอื่นๆ

### 1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของบริษัท

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แลคเกอร์ ทินเนอร์ และสารเติมแต่งต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะร่วมออกแบบ ปรับแต่ง และผลิตสีตามรูปแบบการนำไปใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ทุกผลิตภัณฑ์จะต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานการใช้งาน รวมถึงเกณฑ์การทดสอบตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าด้วย คุณสมบัติโดยทั่วไปคือความสวยงามของสี (Decoration) ได้แก่ คุณสมบัติด้านความสวยงามสะอาดตา ความเงา ความต้าน ความเป็นประกาย เป็นต้น และการปกป้องชิ้นงาน (Protection) ได้แก่ ด้านความทนทานต่อแรงขีดข่วน การทนต่อความร้อน การทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมี ไม่หลุดลอกง่าย เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

#### 1. สีพ่นรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Paints)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่นตัวถังและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ มีคุณสมบัติสวยงามสะอาดตา ทนทานต่อแสงแดด ทนต่อแรงกระแทก การขีดขีด การล้างด้วยน้ำยาทำความสะอาดรวมถึงการทนต่อน้ำมันเชื้อเพลิง ในการผลิตสีประเภทนี้ บริษัทได้รับสิทธิการผลิตตามระบบรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing Agreement) ตาม Knowhow ของ BASF ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเครือข่ายของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสีอุตสาหกรรมชั้นนำของโลกโดยบริษัทจะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดย BTL จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสีไปยังลูกค้าผู้ใช้สีในอุตสาหกรรมยานยนต์ต่อไป สีพ่นรถจักรยานยนต์ออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม Hi-Urethane เป็นสีชนิด Two Components Polyurethane ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ที่ผลิตจากพลาสติก ABS (Acrylonitrile Butadiene Styrene) ได้แก่ ชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ นอกจากนี้ยังสามารถใช้กับชิ้นส่วนพลาสติก ABS อื่นๆ ได้อีกด้วย เช่น หมวกกันน็อก เป็นต้น

- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม BELCOAT เป็นสีชนิด Thermosetting Acrylic Melamine ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ที่ทำด้วยโลหะ (Phosphated Steel) ได้แก่ ชิ้นส่วนถังน้ำมันรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
- สีพ่นรถจักรยานยนต์พิเศษอื่นๆ เช่น สีพ่นรองพื้นเพื่อช่วยในการนำไฟฟ้า (Electro Conductive Primer) ซึ่งมีลักษณะพิเศษ คือ มีตัวประจุไฟฟ้าในสีซึ่งเป็นประจุไฟฟ้าชั่วคราวข้ามกับชิ้นงานที่เป็นโลหะ ทำให้ไม่เกิดการฟุ้งกระจายเวลาพ่นสี ซึ่งจะช่วยลดอัตราการสูญเสียขณะพ่น เป็นต้น

## 2. สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ (Packaging Coatings)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กที่ไม่เคลือบดีบุก (Tin Free Steel) เหล็กเคลือบดีบุก (Tin Plated Steel) และอลูมิเนียม เช่น สีเคลือบกระป๋อง สีเคลือบหลอดอลูมิเนียม และสีเคลือบฝาจีบ เป็นต้น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะต้องมีคุณสมบัติทนต่อการกัดกร่อนของสินค้าที่บรรจุอยู่ในบรรจุภัณฑ์ เช่น สารเคมี เป็นต้น องค์ประกอบของสีเคลือบบรรจุภัณฑ์นี้ ประกอบไปด้วย แล็กเกอร์สำหรับเคลือบภายในและภายนอก สีรองพื้น (Sizing) สีขาว (White Coatings) และน้ำยาอาบเงา (Overprint Varnish) นอกจากนี้บริษัทยังพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกระป๋องอาหาร 2 ชั้น ประเภท DRD ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้กับงาน Engineering Plastic (เทคโนโลยีใหม่สำหรับใช้แทนโลหะอลูมิเนียม) และผลิตภัณฑ์ที่ทนทานต่อการกัดกร่อนของน้ำมัน Gasohol E20 ได้อีกด้วย สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ 3 แบบ ดังนี้

- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ทั่วไป (General Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่อาหาร เช่น สีเคลือบอบขาวสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (White Coatings for General Can) สีเคลือบอบขาวและอาบเงาสำหรับงานกระป๋องสเปรย์ (White Coatings and Varnish for Cone & Dome - Aerosol Cans) สีเคลือบอบขาวและอาบเงา สำหรับหลอดอลูมิเนียม (Coatings for Collapsible Tubes) และ สีเคลือบอบขาวสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (Lacquer for General Line Can) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้จะทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ในการกระบวนการผลิตของลูกค้าย ทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าและมีสีสวยงามสะอาดตา
- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร (Food Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร เช่น ฝาจีบ (Crown Coatings) Coatings for 2 piece and 3 piece Processed Food Can & Soft Drink, Coatings for Easy Open Ends (EOE) และ Drawn and Redrawn Can (DRD) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้ นอกจากจะต้องทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ และทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าแล้ว สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร จะต้องผ่านข้อกำหนดของ FDA (Food and Drug Administration) และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์อาหาร
- อื่นๆ เช่น Air-dry side stripe lacquer ใช้สำหรับพ่น/เคลือบเพื่อซ่อมตะเข็บกระป๋องด้านนอกที่ขึ้นรูปเรียบร้อยแล้ว ในกรณีที่เกิดการรอยลอกหรือรอยขีดข่วนระหว่างกระบวนการผลิต และ สีพ่นถังโลหะ เป็นต้น

## 3. หมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์โลหะ (Offset Ink for metal packaging)

เป็นหมึกพิมพ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการพิมพ์งานโลหะซึ่งผลิตขึ้นจากเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยบริษัทเอง และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชั้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชั้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้ายได้ โดยบริษัทสามารถผลิตได้ทั้งหมึกชุดสีสี่ และหมึกสีพิเศษ นอกจากนี้ยังสามารถออกแบบและปรับแต่งคุณสมบัติต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ายได้

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาหมึกพิมพ์สำหรับฝาเกลียวอลูมิเนียม และหมึกพิมพ์ สำหรับชิ้นงานในระบบ UV เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียมทั้งภายในประเทศรวมถึงส่งออกไปยังประเทศกลุ่มอาเซียน สามารถจำแนกได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- หมึกพิมพ์สำหรับงานพิมพ์บนโลหะ เป็นหมึกที่ใช้สำหรับงานพิมพ์บนโลหะภายนอก ซึ่งใช้กับงานพิมพ์ทั่วไป เช่น กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และงานกระป๋องอาหาร ทั้งที่เป็นชิ้นงานที่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Plated Steel) ชิ้นงานที่ไม่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Free Steel) และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยคุณสมบัติของหมึกพิมพ์ออฟเซทชนิดนี้จะยึดติดแน่นกับชิ้นงาน ทนการขึ้นรูป ทนความร้อน และทนต่อสารเคมีต่างๆ

- หมึกพิมพ์ยูวี เป็นหมึกพิมพ์ที่ต้องทำให้แห้งด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ต (Ultra Violet) เหมาะสำหรับพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์อาหารและงานที่มีปริมาณมาก เนื่องจากมีคุณสมบัติแห้งเร็วมีผิวเรียบสม่ำเสมอเพราะมีการไหลของเนื้อสีที่มีความหนานานต่อสารเคมี มีกลิ่นอ่อน รวมถึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- หมึกพิมพ์พิเศษ เช่น หมึกพิมพ์ Dry Offset ที่ใช้พิมพ์บนชิ้นงานกระป๋องและบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียมสามารถพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์หลังการขึ้นรูปแล้ว

#### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ผลิตภัณฑ์	ลิขสิทธิ์	รายละเอียด	ตราสินค้า
สีพ่นรถจักรยานยนต์	BASF	บริษัทรับจ้างผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ภายใต้สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ Toll Manufacturing Agreement	“BASF”
สีเคลือบบรรจุภัณฑ์	EASON	บริษัทผลิตสีตาม Knowhow ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้นและเป็นผู้จำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า	“Eason”
หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ	EASON	บริษัทผลิตสีตาม Knowhow ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้น และเป็นผู้จำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า	“นกบินคู่”
หมึกพิมพ์ยูวี หมึกพิมพ์พิเศษ	INX	บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหมึกพิมพ์ UV ของ INX ในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV รายเดียวของประเทศไทย	“INX”

#### (2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ▪ ลักษณะเฉพาะของตลาดสีอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสีจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ สีทาอาคารและสีอุตสาหกรรม สีทาอาคารนั้นจะมีผู้ผลิตในตลาดเป็นจำนวนมาก มีการขยายตัวตามภาวะการก่อสร้างและมีการแข่งขันสูงด้านราคา ส่วนสีอุตสาหกรรมนั้น มีจำนวนผู้ผลิตและขนาดตลาดของสีแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับฐานลูกค้าความยากง่ายของเทคโนโลยีและสูตรการผลิต และไม่ใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเป็นปัจจัยสำคัญ โดยมีลักษณะสำคัญของการตลาด ได้แก่

1. ลูกค้าผู้ใช้จะคำนึงถึงตราสินค้าและเจ้าของหรือผู้คิดค้น Knowhow เป็นสำคัญ โดยพฤติกรรมของลูกค้าผู้ใช้สีจะมีความภักดีต่อตราผลิตภัณฑ์ (Brand Royalty) เนื่องจากลูกค้าจะพิจารณาผู้ผลิตสีที่สามารถผลิตสีได้ตรงกับข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นการเปลี่ยนไปใช้สีของผู้ผลิตอื่นจึงอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตสีหรือหยุดสายการผลิตซึ่งทำให้ลูกค้ามีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลง (Switching Cost) อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนสีกับต้นทุนของสินค้า (Total Product Cost) จะมีสัดส่วนที่น้อยมาก (เช่น ต้นทุนสีที่ใช้เทียบกับต้นทุนการผลิตรถจักรยานยนต์ทั้งคัน) จึงทำให้ลูกค้ามีความภักดีต่อรายี่ห้อของสีที่ใช้ ทั้งนี้ผู้ผลิตสีต้องสามารถผลิตสีได้ตรงตามเฉดสีและมีคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการรวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงเวลา เนื่องจากสีเป็นส่วนประกอบหนึ่งของชิ้นงานที่ลูกค้าจะนำไปผลิต หากการส่งมอบสีล่าช้าอาจทำให้ลูกค้าเกิดอุปสรรคในการผลิตสินค้าได้ ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการสีที่มีมาตรฐานและคุณภาพสูง มีตราสินค้าหรือผลิตสีโดยใช้ Knowhow ที่เป็นที่ยอมรับของลูกค้า

2. แม้ว่าสีจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่ซับซ้อน แต่ผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานต้องพึงพาสูตรและวัตถุดิบเฉพาะในการผลิตสีซึ่งเป็นความลับทางการค้า ดังนั้นผู้ผลิตสีจึงจำเป็นต้องมีความร่วมมือทางธุรกิจกับเจ้าของลิขสิทธิ์ เพื่อให้ได้สูตรการผลิตและคุณภาพที่ลูกค้ายอมรับ

3. การที่ผู้ผลิตสามารถผลิตสีตาม Knowhow ของเจ้าของลิขสิทธิ์ที่มีชื่อเสียง จะเป็นสิ่งแสดงถึงระดับมาตรฐานและคุณภาพของผู้ผลิตด้วย เช่น ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ประเทศญี่ปุ่นจะใช้สีของ BASF สำหรับพ่นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ บริษัทซึ่งมีฐานะเป็นผู้ผลิตสีก็จะได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ด้วยเช่นกัน

4. ช่องทางการจำหน่ายของสีอุตสาหกรรมนั้นผู้ผลิตสีส่วนใหญ่จะส่งสินค้าผ่านผู้จัดจำหน่าย ซึ่งผู้ผลิตโดยมากจะมีผู้จัดจำหน่ายเพื่อนำสินค้าไปจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง แต่บางกรณีผู้ผลิตสามารถจำหน่ายโดยตรงให้แก่ลูกค้าปลายทางได้ด้วย

ตลาดสี่อุตสาหกรรมในปี 2567 ได้ฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2566 โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์และสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์เข้ามาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทสามารถรักษาระดับกำลังการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี และมีความพร้อมในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามสถานะเศรษฐกิจโลกในภาพรวมและในประเทศไทยที่ยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น กำลังการซื้อโดยเฉพาะในภาคครัวเรือนก็ยังคงอยู่ในภาวะหดตัว อัตราการบริโภคสินค้าและบริการรวมถึงสินค้ากลุ่มยานยนต์และเครื่องใช้ในประเศจึงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทโดยตรง ดังนั้นนโยบายตามแผนกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ราคาสินค้าอุปโภคบริโภค ค่าไฟฟ้า-พลังงาน และค่าครองชีพ จึงมีผลต่อทิศทางการผลิต การบริโภค การลงทุนและการส่งออก

#### ▪ กลยุทธ์การตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตสี่อุตสาหกรรมเป็นระยะเวลาพร้อม 60 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าด้วยดีมาตลอด โดยบริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

1. นโยบายด้านการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ เนื่องจากลูกค้าผู้ใช้สี่ (End User) จะให้ความสำคัญในมาตรฐานคุณภาพระดับสูงและตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อม
2. การเพิ่มสายการผลิตและขยายกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์สี่ โดยเฉพาะสี่ที่สามารถตอบสนองอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีอัตราการเติบโตสูง
3. การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเพื่อใช้สี่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งนี้บริษัทมีการร่วมวิจัยและพัฒนา กับเจ้าของ Knowhow เพื่อให้สี่มีคุณสมบัติที่พิเศษและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด การร่วมพัฒนาสูตรวัตถุดิบทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต่ำลง นอกจากนี้บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนาขึ้นเอง เช่น การปรับการใช้งานสี่ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในประเทศไทย ซึ่งแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Knowhow
4. การพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้านการให้บริการที่ดีต่อลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ได้แก่ การพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า (Alliance Strategy) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่ม Responsible Care เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

#### ▪ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าสำคัญในกลุ่มผู้ใช้สี่เพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบของสินค้าหรือเพิ่มมูลค่าสินค้า เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ในปี 2567 บริษัทมีสัดส่วนลูกค้าภายในประเทศร้อยละ 80 และลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 20 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ลักษณะของกลุ่มลูกค้าสามารถจำแนกตามอุตสาหกรรมดังนี้

1. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นลูกค้ากลุ่มผู้ใช้สี่ในการผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตสี่ตามคำสั่งผลิตภายใต้การดำเนินแผนการตลาดของบริษัท บีเอสเอสเอฟ (ไทย) จำกัด
2. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นลูกค้าผู้ใช้สี่ในการเคลือบบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ กระจกบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม เช่น น้ำอัดลมและเบียร์ เป็นต้น หรือหลอดบรรจุภัณฑ์ เช่น ยาสีฟันหรือยา เป็นต้น
3. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการพิมพ์ เป็นลูกค้าผู้ใช้หมึกพิมพ์ในงานพิมพ์โลหะ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์โลหะและฝาจับ เป็นต้น

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ใน อ.พานทอง จ.ชลบุรี และ Noi Bai Industrial Park (Hanoi, Vietnam) เพื่อดำเนินการผลิตสีอุตสาหกรรม และมีกำลังการผลิตรวมจำนวน 8,880 ตันต่อปีซึ่งสามารถจำแนกกำลังการผลิตตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

หน่วย : ตัน

สายผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ปัจจุบัน)	ปริมาณผลิตจริง	
		ปี 2567	ปี 2566
สีพ่นรถจักรยานยนต์	6,000	4,281 (71%)	3,864 (64%)
สีอุตสาหกรรมอื่น	2,880	1,780 (61%)	1,622 (56%)
<b>รวม</b>	<b>8,880</b>	<b>6,061 (68%)</b>	<b>5,486 (61%)</b>

ในการผลิตสินค้าแต่ละรายการ บริษัทจะมีขั้นตอนการผลิตหลักเริ่มตั้งแต่การติดต่อประสานงานกับลูกค้าและรับคำสั่งซื้อ (Order) จากลูกค้า โดยที่ลูกค้าจะมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน เพื่อให้บริษัทมีเวลาเตรียมการวางแผนการผลิตสินค้าและสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ให้เพียงพอต่อความต้องการและเกิดประสิทธิภาพในการผลิต ทั้งนี้ ในการผลิตสินค้าบริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก ด้วยการตรวจสอบคุณภาพโดยใช้อุปกรณ์ตรวจวัดที่ได้มาตรฐานทั้งในระหว่างการผลิตและก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป

- **วัตถุดิบและผู้จำหน่าย (Supplier)**

วัตถุดิบหลักและผู้จัดจำหน่าย/นำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีของบริษัท มีดังนี้

รายการวัตถุดิบหลัก	ประเทศที่ผลิต	การควบคุมราคาต้นทุน
1. ผงสี (Pigments)	เกาหลี ญี่ปุ่น อเมริกา อังกฤษ อินเดีย มาเลเซีย เนเธอร์แลนด์ เยอรมัน ฝรั่งเศส สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย เม็กซิโก แคนาดา จีน เบลเยียม อิตาลี และ ซาอุดีอาระเบีย	บริษัทจะมีการประเมินแผนการใช้วัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง จากนั้นจึงทำการแจ้งปริมาณความต้องการแก่ผู้จัดจำหน่าย หรือผู้นำเข้า และเจรจาทกลงราคากันล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน กรณีที่ผู้นำเข้ามีการทำstock สามารถเจรจากันเป็นรายเดือน
2. เรซิน (Resins)	เกาหลี ญี่ปุ่น สวีเดน อเมริกา จีน นิวซีแลนด์ มาเลเซีย เยอรมัน ออสเตรเลีย เบลเยียม ไต้หวัน อินเดีย อินโดนีเซีย อิตาลี และ ไทย	
3. ตัวทำละลาย (Solvents)	เกาหลี อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น อเมริกา อังกฤษ มาเลเซีย สิงคโปร์ เยอรมัน ฝรั่งเศส อิตาลี จีน และ ไทย	
4. สารเติมแต่ง (Additives)	เบลเยียม ไต้หวัน อเมริกา เยอรมัน ออสเตรเลีย สิงคโปร์ ญี่ปุ่น สวิสเซอร์แลนด์ จีน นอร์เวย์ ฝรั่งเศส อังกฤษ อินเดีย และไทย	

- **สีพ่นรถจักรยานยนต์**

การเข้าทำสัญญา Toll Manufacturing Agreement กับบริษัท บีเอสเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของค่าจ้างผลิตซึ่งผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิตและคำสั่งผลิต ตลอดจนการดำเนินแผนการตลาดของ BTL ที่ถือเป็นเครือข่ายกลุ่ม BASF ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ระดับโลกซึ่งมีฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การรับจ้างผลิตช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการวัตถุดิบและลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจลงได้ และจากการที่บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน ประกอบกับ BASF มีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BTL จะมุ่งมั่นดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายของ BASF ที่วางไว้ให้ได้อย่างดี



▪ **สี่เคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และสี่อุตสาหกรรมอื่น**

บริษัทเป็นผู้จัดทำนายสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และ สี่อุตสาหกรรมอื่นโดยตรงไป ยังลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจะให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้า ผู้ใช้สี่เคลือบบรรจุภัณฑ์อย่างมาก เนื่องจากข้อกำหนดหรือมาตรฐานของสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์จะมีความเข้มงวด มากกว่าสี่ประเภทอื่น โดยเฉพาะสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร ดังนั้นบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางแผนการผลิต ของลูกค้าที่มีทีมงานขายสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่รับผิดชอบดูแลการขายและให้บริการอย่างทั่วถึง รวมถึงบริการหลังการขายด้วย

สำหรับหมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะซึ่งโดยทั่วไปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนในการใช้งานน้อยกว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น อีกทั้งลูกค้ามีทักษะในการใช้งานหมึกพิมพ์ที่ดีอยู่แล้ว บริษัทจึงเลือกใช้การตั้งทีมงานขายและ ให้บริการผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์ไปยังกลุ่มผู้ใช้หมึกพิมพ์โดยตรง

**(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและอาคาร			
	1.1 ที่ดิน (เนื้อที่ 32-2-4 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	29,570.36	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.2 อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	32,973.89	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.3 ที่ดิน (เนื้อที่ 1-0-7 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	16,687.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.4 ที่ดิน (เนื้อที่ 0-1-95 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	15,726.75	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.5 อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ตั้งอยู่ที่สำนักงานสาขา ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	10,287.15	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.6 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม	ปลูกสร้างบนพื้นที่เช่า สัญญาเช่าสิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2587*	13,606.25	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.7 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ตั้งอยู่ที่ 240/44 และ 240/46 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ชั้น 21 ถ.รัชดาภิเษก 18 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	26,056.11	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวม</b>		<b>144,907.51</b>	
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	18,634.24	-ไม่มีภาระผูกพัน-
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องทดลอง	เจ้าของ	5,410.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
4.	อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	เจ้าของ	1,337.80	-ไม่มีภาระผูกพัน-
5.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	2,374.13	-ไม่มีภาระผูกพัน-
6.	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	1,062.32	-ไม่มีภาระผูกพัน-

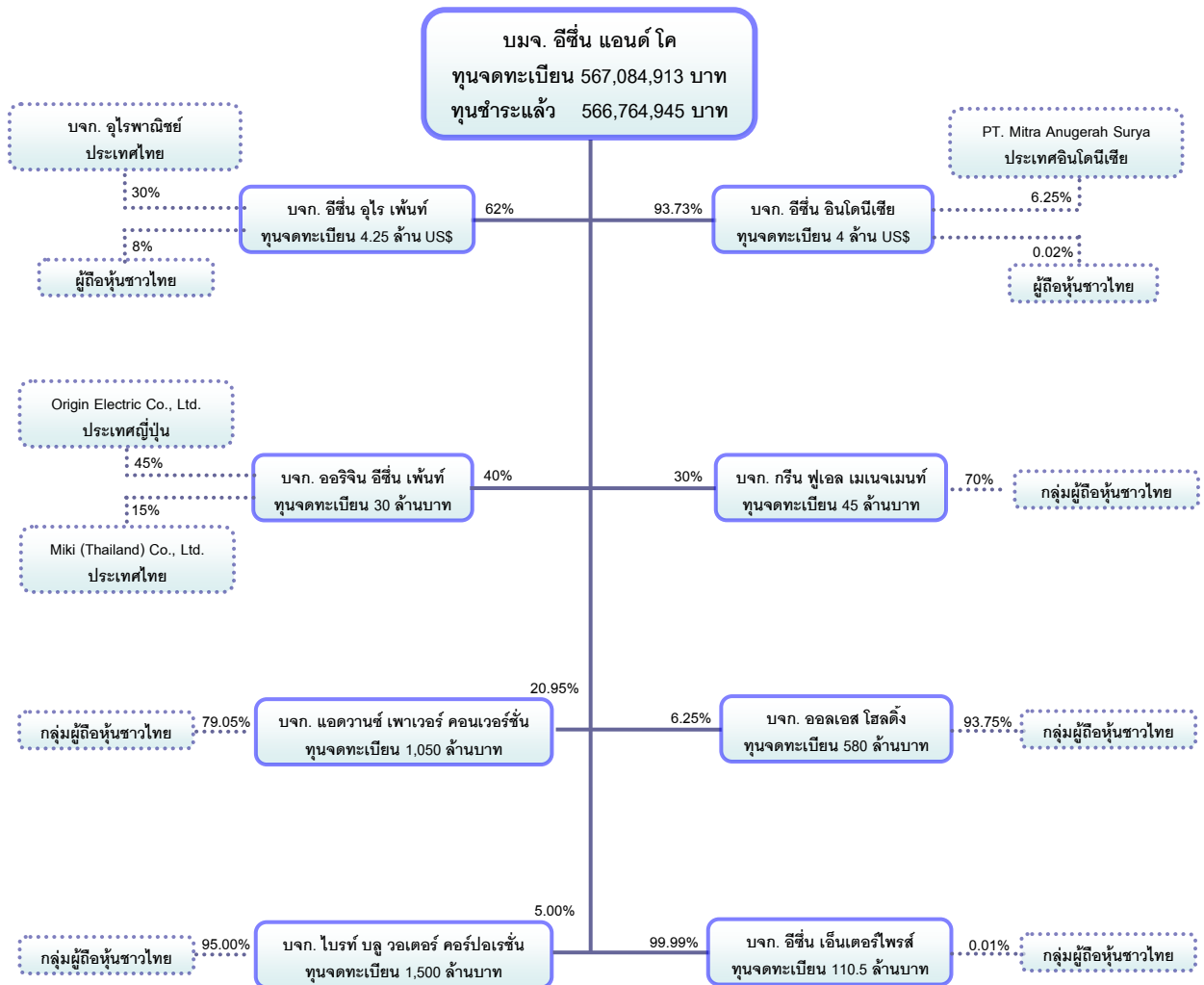
	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
7.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	32,190.90	-ไม่มีภาระผูกพัน-
8.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เจ้าของ	942.30	-ไม่มีภาระผูกพัน-
9.	อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	เจ้าของ	2,094.31	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ		208,953.51	

\* หมายเหตุ สิทธิการเช่าและสิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้างและการใช้ประโยชน์บนที่ดินสามารถต่ออายุได้

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ  
ไม่มี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่มีดังนี้



### 1.3.2 กลุ่มธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม และเป็น Holding Company ซึ่งมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม และ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ดังนี้



#### (1) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม

- **บริษัท อีซิน อูไร เพ้นท์ จำกัด (“EUP”)**

EUP ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2555 ทำหน้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นในประเทศไทย ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62 ร่วมกับบริษัท อูไรพาณิชย์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และผู้ถือหุ้นชาวไทยอีกร้อยละ 8

EUP ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท บีเอสเอฟ (เวียดนาม) จำกัด (“BVL”) เพื่อรับจ้างผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ให้แก่ BVL ซึ่งทำหน้าที่ผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ในเวียดนาม

- **บริษัท อีซิน อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”)**

EI ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนเมษายน 2556 ในประเทศอินโดนีเซีย ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อเป็นฐานการผลิตสียานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 93.73 ร่วมกับ PT. Mitra Anugerah Surya พันธมิตรในประเทศอินโดนีเซียถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25 และดำเนินงานผลิตภายใต้คำสั่งซื้อของบริษัท บีเอสเอฟ (อินโดนีเซีย) จำกัด (“BASF”)

เนื่องจากผลการดำเนินงานของ EI ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดและประสิทธิภาพการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง EI จึงหยุดดำเนินการธุรกิจและปรับเปลี่ยนเป็นธุรกิจบริการให้เช่าอาคารและที่ดินตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

EI ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ดินและอาคารในปี 2566 เพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องและนำเงินไปชำระภาระผูกพันต่างๆ ทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทยังคงอยู่ระหว่างการหารือกับ PT. Mitra Anugerah Surya ถึงทิศทางการดำเนินงานของ EI ต่อไป

- **บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)**

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี Origin (Japan) Co. Ltd. (“Origin”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งมีจุดแข็งด้านการคิดค้นและพัฒนาสูตรการผลิตสีพ่นพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์สื่อสารที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น และ Miki (Thailand) Ltd. (“Miki”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีเครือข่ายลูกค้าทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น โดย OEP จะผลิตสีภายใต้ Knowhow ของ Origin ตามคำสั่งซื้อของ Miki ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในการผลิตตามสูตรให้แก่ OEP จากนั้น Miki จะจำหน่ายสีไปยังฐานลูกค้าผู้ใช้สีอีกทอดหนึ่ง

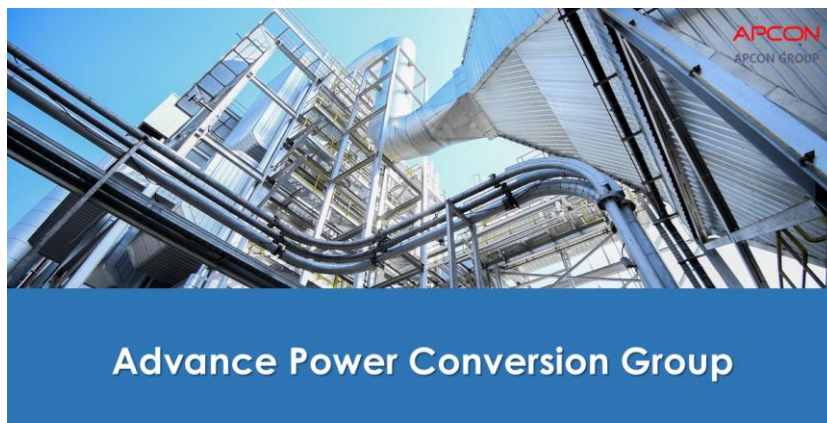
## (2) ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม

- **บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”)**

APCON ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2555 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเฉพาะการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ปัจจุบัน APCON มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,050 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 2,199,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.95

เนื่องจาก APCON มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งไม่เป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ APCON เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม APCON ไม่สามารถชำระคืนเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.82 ล้านบาทให้แก่บริษัทได้ตามกำหนดในเดือนธันวาคม 2566 โดยบริษัทได้ดำเนินการติดตามและทวงถาม APCON ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทแล้วแต่ไม่เป็นผลสำเร็จ บริษัทจึงพิจารณาการใช้สิทธิตามกฎหมายโดยยื่นฟ้อง APCON ต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการเพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้ APCON ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าการชำระคืนแก่บริษัทจะแล้วเสร็จ ในการนี้บริษัทจะดำเนินการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาข้างต้นต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาทในงบการเงินปี 2565 และ ดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาทในงบการเงินปี 2566 แล้ว ซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด



๑๑๑๑๑๑

- บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

GFM เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 GFM ถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและมีทิศทางเติบโตไปพร้อมกับภาคธุรกิจอุตสาหกรรมของประเทศ แต่อย่างไรก็ตามจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ GFM ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด GFM จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจเป็นการให้เช่าเครื่องจักรผลิตเชื้อเพลิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทุนของ GFM มีมูลค่าหุ้นละ 5.92 บาท และบริษัทคงอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ร่วมทุนเพื่อหาโอกาสให้ GFM สามารถดำเนินงานได้ต่อไป



- บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”)

บริษัทร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) ขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2561 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตประกอบรถ กิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะด้วยทุนจดทะเบียน 580 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 362,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.25

บริษัทได้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ All S เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานจำนวน 27.81 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 0.90 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทในเดือนธันวาคม 2567 อย่างไรก็ตามเนื่องจาก All S ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา จึงทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นเงินจำนวน 28.72 ล้านบาทได้ทันตามกำหนด ซึ่งในการนี้บริษัทจะดำเนินการติดตามและทวงถาม All S ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัท และหากเรื่องดังกล่าวมีความคืบหน้าประการใด บริษัทจะรายงานให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบต่อไป



- บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”)

BBW ก่อตั้งขึ้นในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ และปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน



### (3) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”)

EE ก่อตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2567 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 110.5 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นนิติบุคคลสำหรับการเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการ รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดจากบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งจะทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โคอิ เตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) ทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 35.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KOI การเข้าทำธุรกรรมในครั้งนี้เป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวภายใต้ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและที่ปรึกษากฎหมาย โดยบริษัทได้เข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2567

### 1.3.3 ข้อมูลผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด	220,838,231	38.96
2.	นายสุรชัย รติทอง	28,500,000	5.03
3.	นางสาวสาธิตา จิรพัฒน์กุล	17,385,131	3.07
4.	บริษัท มิกิ แอนด์ โค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)	14,892,500	2.63
5.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	12,245,067	2.16
6.	นางสาวโชติรส อัทธกรวโรดม	10,000,000	1.76
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,921,493	1.40
8.	นายภาคย์ วคินระพี	7,000,000	1.24
9.	นายวิบูลย์ โล่ประคอง	6,960,000	1.23
10.	นายธนัชรเศรษฐ บุญชัย	5,904,800	1.04
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก		331,647,222	58.52
จำนวนหุ้นทั้งหมด		566,764,945	100.00

## (2) ผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ผู้ถือหุ้นรายย่อย ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ดังนี้

ลำดับที่	ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ผู้เกี่ยวข้อง	9	248,231,690	43.80
2.	นักลงทุนสถาบัน	1	7,921,493	1.40
3.	ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5	1	28,500,000	5.03
4.	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	2,754	282,111,762	49.77
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด		2,765	566,764,945	100.00

### การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2567

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			ร้อยละ
		ณ 31 ธ.ค. 66	เปลี่ยนแปลง	ณ 31 ธ.ค. 67	
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	-	-	-	-
2.	นายเจน วงจิสริยะกุล	-	-	-	-
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	-	-	-	-
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิจิตรานันต์	-	-	-	-
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	19,855	-	19,855	0.004
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	8,567,067	3,678,000	12,245,067	2.160
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	2,826,808	173,192	3,000,000	0.529
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	1,231,111	-	1,231,111	0.217
	คู่สมรส	19,001	-	19,001	0.003
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	784,336	-	784,336	0.138
รวม		13,448,178	3,851,192	17,299,370	3.051

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 567,084,913 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 567,084,913 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วจำนวน 566,764,945 หุ้น และหุ้นสามัญคงเหลือจากการจัดไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท รุ่นที่ 2 (EASON-W2) ซึ่งสิ้นอายุแล้วจำนวน 319,968 หุ้น ทำให้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 566,764,945 บาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใดนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม


#### ข้อมูลผลการจ่ายปันผลระหว่าง ปี 2564 - 2566

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	93.17 ล้านบาท	81.32 ล้านบาท	(64.35 ล้านบาท)
กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	88.51 ล้านบาท	77.25 ล้านบาท	N/A
จำนวนหุ้นมีสิทธิรับเงินปันผล	566.76 ล้านหุ้น	566.76 ล้านหุ้น	566.76 ล้านหุ้น
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.05 บาท	0.10 บาท	N/A
รวมเงินปันผลจ่าย	28.33 ล้านบาท	56.67 ล้านบาท	N/A
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ 32.02	ร้อยละ 73.36	N/A

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราร้อยละ 0.06 บาท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งกำหนดจัดในวันที่ 24 เมษายน 2568



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

	ปี 2549	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2553	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2554	ระบบคุณภาพ ISO 14001:2004 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ ISO 14001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2552	ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2002 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2555	ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2009 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ IATF 16949:2016 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2550	เข้าร่วมกลุ่ม Responsible Care “ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อ” กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	ปี 2551	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2552	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2553	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2554	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการกิจการดีเด่น 5 ปีต่อเนื่อง (ปี 2551 – 2555) กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Beginner)
	ปี 2556	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Flagship Project)
	ปี 2557	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Continuous Project) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2556	รางวัลดีเด่นด้านผลการดำเนินงาน และ รางวัลดีเด่นผู้บริหารสูงสุด โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	ปี 2558	รางวัลผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน Thailand Energy Awards 2015 โดย กรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
	ปี 2558	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวด้วยระบบปฏิบัติการสีเขียว โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2559	รางวัลการจัดการพลังงานดีเด่น Total Energy Management (TEM Award) โดย กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2559	รางวัลชมเชย องค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 6 โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
	ปี 2560	รางวัลการเพิ่มผลผลิตอุตสาหกรรมไทยอย่างยั่งยืนด้วยการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2560	รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	ปี 2561	เข้มจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	ปี 2562	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2563	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2564	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2565	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2566	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2567	มาตรฐานฮาลาล “กระบวนการผลิตหมักพืชมัลโหละ” โดย สำนักงานคณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัดชลบุรี

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจ มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงาน
2. สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการจัดการ การควบคุม การติดตาม การรายงานผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท และเชิงปริมาณ เช่น รายได้ รายจ่าย และผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้น
4. กำหนดระดับความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่กำหนด
5. จัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้ Toll Manufacturing Agreement

บริษัทดำเนินธุรกิจสีพ่นรถจักรยานยนต์ภายใต้ Toll Manufacturing Agreement โดยเป็นผู้ผลิตสินค้าสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บีเอสเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้าง จากนั้น BTL จะจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ภายใต้สัญญาความร่วมมือ Toll Manufacturing Agreement บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าจ้างผลิตซึ่งจะผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิต จึงอาจมีความเสี่ยงด้านการขยายตัวของรายได้ หาก BTL ไม่สามารถขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคเพิ่มขึ้นได้ รวมถึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ BTL จะว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นทดแทน

เนื่องจาก BASF เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกและได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BTL จะสามารถดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสม่ำเสมอตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตสินค้าต่อไป

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง Know-How จากลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งซื้อของบริษัท บีเอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ด้วย Know-How ของ BASF ซึ่งจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเฉพาะที่เป็นความลับทางการค้าในการผลิต โดยซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการยอมรับจากเจ้าของ Know-How เท่านั้น ดังนั้นหาก BASF มีความสนใจลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตสี จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีโดยใช้ Know-How จากต่างประเทศที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล การใช้ Know-How จากต่างประเทศจะต้องมีการปรับการใช้งานให้เข้ากับสภาพแวดล้อมในประเทศไทยซึ่งมีความแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Know-How ต้องอาศัยการวิจัย พัฒนาและความชำนาญทางธุรกิจในประเทศ และขั้นตอนการให้บริการหลังการขายโดยบุคลากรคนไทยที่มีความชำนาญและสามารถประสานงานกับลูกค้าคนไทยได้ดีกว่าบุคลากรชาวต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีทั้งความเข้าใจและความชำนาญในธุรกิจและสามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้สีของลูกค้าในประเทศได้ดีกว่า

BASF เป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงสำหรับการผลิตสินค้า ทำให้ BASF สามารถคิดค้นสีอุตสาหกรรมใหม่ๆ ที่ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับค่าแรงจากการผลิตสินค้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองในกลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้สัดส่วนรายได้ที่มาจากกรจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักอื่นๆ เพิ่มสูงขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในปัจจุบัน

## ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะจากผู้จัดจำหน่ายน้อยราย

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์จากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักจำนวน 29 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากหากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ดังกล่าวยกเลิกการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัท หรือไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตามในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า บริษัทได้ทำการค้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศรายดังกล่าวมาเป็นเวลานาน โดยมีการทำสัญญาระหว่างบริษัทและผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดหาวัตถุดิบตามสัญญาตรงตาม Know-How ทั้งนี้ หากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบตามสัญญารายดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ หรือไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากบริษัทคู่ค้า กลุ่มบริษัทเจ้าของ Know-How เพื่อใช้ในการผลิตและสามารถส่งสีให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อในเวลาที่ต้องการได้ ซึ่งการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศและอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัทสูงขึ้น

## 2.2.2 ความเสี่ยงด้านภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

รายได้จากการรับจ้างผลิตสีกลุ่มยานยนต์จะเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสภาวะเศรษฐกิจประเทศไทยในภาพรวมยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น กำลังการซื้อโดยเฉพาะในภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในภาวะหดตัว อัตราการบริโภคสินค้ากลุ่มยานยนต์จึงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทโดยตรง

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่มีฐานการผลิตขึ้นส่วนและประกอบในประเทศไทย ในขณะที่ผู้บริโภคที่เลือกที่จะลดภาระค่าใช้จ่ายโดยการใช้อัตราการเป็นพาหนะในการเดินทางและการขนส่งทดแทนการใช้อัตราการที่มีต้นทุนที่สูงกว่า ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในขณะที่เดียวกันการผลิตเพื่อการส่งออกยังคงมีแนวโน้มที่ดี อีกทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่พฤติกรรมการใช้สีของผู้ผลิตยานยนต์ยังคงไม่เปลี่ยนยี่ห้อสีจากเดิมที่ตนเคยใช้อยู่ เนื่องจากมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงสูง (Switching Cost) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนสีที่ใช้ในการผลิตกับต้นทุนสินค้าคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก เช่น ต้นทุนสีเปรียบเทียบกับต้นทุนรถยนต์ทั้งคัน ผู้ใช้สีจึงเลือกที่จะใช้สีที่ตนให้

การยอมรับและไม่เสี่ยงที่จะเปลี่ยนไปใช้สีที่ไม่เป็นที่รู้จักหรือไม่เป็นที่ยอมรับ แม้สีดังกล่าวจะมีราคาขายที่ต่ำกว่า ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าฐานลูกค้าผู้ใช้สีของ BASF จะยังคงใช้สีของ BASF ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมอื่น นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น เช่น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ รวมถึงการมุ่งเน้นพัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Know-How และตราสินค้าของบริษัทพร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองมากขึ้น

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องมีการควบคุมกระบวนการผลิตสีให้เป็นไปตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าเป็นหลัก เช่น หากลูกค้าให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย เพราะสีเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของลูกค้าด้วย ด้วยเหตุผลดังกล่าวมานี้ทำให้บริษัทต้องพยายามพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หากลูกค้าผู้ใช้สีเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัสดุที่ใช้ในการผลิตของลูกค้าจากโลหะ มาเป็นกระดาษ หรือการลดการใช้ทินเนอร์ในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ตลอดจนการเปลี่ยนสูตรการผลิตเป็นสูตรน้ำ (Water Borne) การใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนการพ่นสี ทำให้ลดการสูญเสียของสีระหว่างการพ่น และการใช้สารเคมีชนิดใหม่ๆ เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้วลูกค้าผู้ใช้สีจะเป็นผู้ผลิตที่มีการวางแผนในสายการผลิตระยะยาว และมักไม่มีการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่บ่อยครั้ง เนื่องจากในการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่แต่ละครั้งจะต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมถึงบริษัทมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตในระยะยาวของลูกค้าด้วย จึงทำให้บริษัทสามารถประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคนิคการผลิต และสามารถปรับแผนการลงทุนของบริษัทเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับแผนของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

### 2.2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาวัตถุดิบ

บริษัทใช้เคมีภัณฑ์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสี ได้แก่ ผงสี เรซิน ตัวทำละลาย (Solvent) ซึ่งผงสี และเรซินที่เป็นวัตถุดิบเฉพาะ มีบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ จึงทำให้บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบทั้งในรูปสกุลเงินบาท และสกุลเงินต่างประเทศ ในปี 2567 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายหรือผู้นำเข้า คิดเป็นร้อยละ 74 ของยอดซื้อวัตถุดิบ และบริษัทนำเข้าวัตถุดิบเองคิดเป็นร้อยละ 26 ของยอดซื้อวัตถุดิบ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินสำหรับทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินที่เพียงพอต่อมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในแต่ละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตตามแผนการผลิตสินค้าของลูกค้าก่อนการซื้อวัตถุดิบหลักๆ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีวัตถุดิบให้พอเพียงสำหรับการผลิตสีในแต่ละคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน และมีการสำรองวัตถุดิบนานประมาณ 3 เดือน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุนแม้จะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที แต่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีวงจรชีวิตค่อนข้างสั้นทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะตั้งราคาสินค้าใหม่ให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และบริษัทยังติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต ลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และทำให้บริษัทบริหารอัตรากำไรขั้นต้นได้

## ความเสี่ยงจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนเพื่อขยายการดำเนินงานทั้งการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม โดยแต่ละธุรกิจมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน เช่น ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ Non-paint ได้แก่ บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมาได้ผลการดำเนินงานที่ยังไม่เป็นไปตามแผนงานและมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้พยายามศึกษาข้อมูลเพื่อหาโอกาสใหม่ๆ ควบคู่กับการหารือร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีความน่าสนใจอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2567 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูงและยืดหยุ่นต่อสถานการณ์เศรษฐกิจต่างๆ เนื่องจากอาหารและเครื่องดื่มเป็นปัจจัยพื้นฐานของผู้บริโภค

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในทุกธุรกิจที่บริษัทลงทุน ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุม

### 2.2.4 ความเสี่ยงอื่นๆ

#### ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอกแสลง โฮลดิ้งส์ จำกัด และ ครอบครัวเอกแสลงกุล ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.80 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่นี้ได้

อย่างไรก็ตาม โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการต่างๆ อย่างชัดเจน อีกทั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการต่างๆ เป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

#### ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าและชีวิตของผู้คนทั่วโลก ทำให้รัฐบาลของหลายประเทศจำเป็นต้องใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดซึ่งทำให้กิจการแทบทุกประเภทต้องหยุดชะงัก และส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกถดถอยรวมถึงประเทศไทยด้วยเช่นกัน และจากการที่ภาครัฐได้ออกมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงจากโรคระบาดดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานรูปแบบใหม่ เช่น Work Form Home ซึ่งทำให้พนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในที่ทำงานหรือไม่สามารถเข้าพบลูกค้าได้ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานบริษัทได้เช่นกัน

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากโรคระบาดนี้ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของเชื้ออื่นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน รวมไปถึงชุมชนในสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์ ฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ มีมาตรการคัดกรองบุคคลภายนอกและพนักงานก่อนเข้าภายในบริษัทและรณรงค์ให้พนักงานสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคมในการปฏิบัติงานและอนุญาตให้พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ ทำให้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทสามารถควบคุมไม่ให้เกิดการระบาดของเชื้อ COVID-19 ภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี และมีความพร้อมต่อการผลิตและให้บริการแก่ลูกค้าเสมอ

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทได้จัดทำแผนป้องกันและลดความเสี่ยงจากอัคคีภัยและอุทกภัย โดยด้านอัคคีภัยบริษัทมีการตั้งคณะทำงานแผนฉุกเฉินขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น พร้อมจัดให้มีการฝึกอบรมและฝึกซ้อมหลักสูตรการผจญเพลิงและการอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี มีการติดตั้งระบบแจ้งเตือนเมื่อเกิดควันไฟและตรวจสอบตลอดจนปรับปรุงอุปกรณ์ป้องกันไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำประกันวินาศภัยทรัพย์สินของบริษัท เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยได้ดำเนินมาตรการป้องกัน ดูแลและแก้ไขสถานการณ์ มีการประชุมจัดทำแผนป้องกันก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและหลังเกิดเหตุ การติดตามข่าวสารของหน่วยงานภาครัฐ และแผนการฟื้นฟูบริเวณสำนักงานในกรณีที่เกิดเหตุที่เพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถกลับสู่สภาพปกติได้โดยเร็ว

## ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทจะอยู่ภายใต้ข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี ทั้งด้านการจัดท้าวัตถุดิบ การผลิตและการขนส่ง โดยข้อกำหนดเหล่านั้นเป็นสิ่งที่บริษัทต้องปฏิบัติตามและหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือชื่อเสียงของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และติดตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำงานที่ประกาศบังคับใช้ใหม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสื่อสารเผยแพร่ให้บุคลากรขององค์กรมีความเข้าใจในข้อกำหนดอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน

## ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการควบคุมภายในโดยจัดทำเป็นคู่มือจรรยาบรรณของพนักงานและสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบในการปฐมนิเทศการเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานยึดมั่นที่จะปฏิบัติในฐานะผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม









ทั้งนี้บริษัทไม่มีพบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลอย่างรอบด้านทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสังคม ด้วยการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงรวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอันสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 17 เป้าหมายตามท็องศ์การสหประชาชาติกำหนดขึ้นเพื่อมุ่งหวังให้สังคมโลกดีขึ้นภายในปี 2573 (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่งบริษัทได้พิจารณาเป้าหมายดังกล่าวและดำเนินงานแล้วจำนวน 8 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 4, 5, 7, 8, 12, 16 และ 17

	<b>การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี</b>	สนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีปราศจากโรคร้าย จัดให้มีสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีและจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19
	<b>การให้การศึกษาที่เท่าเทียมกัน</b>	จัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชนโดยการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน
	<b>การให้โอกาสและเท่าเทียมกันทางเพศ</b>	ปรับค่าจ้างตามผลงานและความสามารถในการปฏิบัติงาน และการเลื่อนตำแหน่งอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา
	<b>การมีพลังงานสะอาดที่เชื่อถือได้</b>	ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้พลังงานและช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
	<b>เศรษฐกิจที่ยั่งยืนและการจ้างงานที่มีคุณค่า</b>	จัดโครงสร้างการบริหารงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลให้ตรงกับความสามารถ เพื่อประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
	<b>แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน</b>	จัดสรรทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในทุกกระบวนการปฏิบัติงานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
	<b>ส่งเสริมสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก</b>	ดำเนินธุรกิจภายใต้พันธะสัญญา “ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อ” ตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่สังคมภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง
	<b>ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>	ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับขององค์กร รวมถึงเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งแนวทางการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันที่เป็นธรรม ดังนี้

1. บริษัทจะกำหนดกลยุทธ์และเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้างมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน
2. บริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ที่มีความเหมาะสมเพื่อให้การสร้างมูลค่าประสบผลสำเร็จ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้เป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และ นักลงทุนโดยเท่าเทียมกัน
3. บริษัทจะมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ เช่น มีกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เปิดเผยได้ โดยการแสดงรายงาน และการวิเคราะห์ผลประกอบการ และทิศทางในการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกันอย่างเพียงพอและทันเวลา
4. บริษัทจัดให้มีการนำเสนอข้อมูลและการสื่อสารที่ดีในระดับคณะกรรมการบริษัทในขณะที่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีหน้าที่ให้ความเห็นและช่วยติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะและควบคุมด้วยความระมัดระวังเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้ในอนาคตอย่างมั่นคงยั่งยืน
5. มุ่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าเพื่อเติบโตและพัฒนาาร่วมกันในระยะยาว ด้วยการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยดำเนินงานภายใต้กรอบกติกการแข่งขันที่เป็นธรรมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่การคัดเลือกคู่ค้า การเสนอราคา และการเปรียบเทียบราคา
6. เคารพกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่ลอกเลียนแบบ รวมทั้งมีนโยบายในการใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต



บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลอย่างรอบด้านทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสังคมที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3.2 การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่คุณค่าถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญต่อทุกกระบวนการของห่วงโซ่ธุรกิจ (Business Chain) ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### (1) การบริหารปัจจัยการผลิต

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์จากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตรงตามลักษณะการใช้งานทั้งในและต่างประเทศ



## (2) การปฏิบัติการด้านการผลิต

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ IATF16949:2016 และใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต และการจัดการของเสีย

## (3) การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้าย มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการที่ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็ว พัฒนาการบริการลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านการผลิตและการจัดส่งที่เน้นการตรงต่อเวลาตามที่ตกลงกับลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกลุ่มลูกค้าของบริษัทภายใต้นโยบาย “คุณภาพสม่ำเสมอ ส่งของตรงเวลา พัฒนาต่อเนื่อง” รวมถึงรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## (4) การตลาดและการขาย

บริษัทมุ่งการขายฐานลูกค้าของบริษัทเองให้มากขึ้น ไม่เน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงของรายได้ไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันได้ ตลอดจนให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลสินค้าและบริการโดยไม่กล่าวอ้างเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน

## (5) การจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเคารพข้อคิดเห็นระหว่างกันตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าภายใต้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิคการใช้ผลิตภัณฑ์ตลอดจนการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบต่อผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจาก การดำเนินงานขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวทางดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม	การดำเนินงาน	ผลที่ได้รับ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li><li>งานนักลงทุนสัมพันธ์</li><li>website</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี</li><li>ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้</li><li>การบริหารงานที่โปร่งใส</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การสื่อสารข้อมูลต่างๆ</li><li>กิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์</li><li>สำรวจความพึงพอใจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนค่าตอบแทน / สวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ</li><li>กิจกรรมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงานในองค์กร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าตอบแทน / สวัสดิการที่เหมาะสม</li><li>ความก้าวหน้า มั่นคง</li><li>การพัฒนาศักยภาพ</li></ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>สำรวจความพึงพอใจ</li><li>ลูกค้าสัมพันธ์</li><li>email / โทรศัพท์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>พัฒนาผลิตภัณฑ์สม่ำเสมอ</li><li>การผลิตที่ได้มาตรฐานเพื่อคุณภาพสินค้าที่ดี</li><li>จัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ</li><li>ข้อมูลสินค้าถูกต้อง</li><li>สินค้ามีความปลอดภัย</li><li>การรับข้อร้องเรียนต่างๆ</li></ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกับผู้ขาย</li><li>Email โทรศัพท์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนวิธีการจัดซื้อ / จัดจ้าง</li><li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความเป็นธรรมกับคู่ค้า</li><li>การมีธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน</li></ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"><li>การสานเสวนา</li><li>กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การฝึกซ้อมการดับเพลิง การฟื้นคืนชีพ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li><li>มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน</li></ul>
สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"><li>สำรวจและประเมินผล</li><li>กระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การพัฒนาองค์ความรู้พลังงาน</li><li>ปฏิบัติตามระบบ ISO14001</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li><li>การดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง</li></ul>

บริษัทเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้ง พนักงาน คู่ค้า ชุมชนและสังคมด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนของทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์และส่งเสริมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ การเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท
2. ผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดจนการบริการที่เชื่อถือได้ ด้วยการกำหนดราคาสินค้าที่เป็นไปตามต้นทุนสินค้าและสามารถแข่งขันได้ รักษาสัญญาและข้อตกลงในการขายสินค้า แก่ไขสินค้าให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการรับซื้อโรงเรียนจากลูกค้า ซึ่งบริษัทมีนโยบายติดตามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิการทำงาน ความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้ารวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาของบริษัท
5. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาและพนักงานทุกระดับให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานภายใต้การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน
6. จัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นำเสนอผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน
7. เคารพสิทธิของพนักงานและสนับสนุนให้พนักงานไปใช้สิทธิเลือกตั้งผู้แทนหรือผู้นำต่างๆ ตามกำหนด
8. ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ การดูแลความปลอดภัย สภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม
9. เปิดโอกาสให้มีการจ้างงานหลังเกษียณอายุสำหรับพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ ความสามารถและมีสุขภาพแข็งแรงได้ปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไปตามความเหมาะสม
10. ให้ความสำคัญแก่พนักงานทุกระดับเมื่อพบการกระทำผิดข้อบังคับการทำงาน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณา และเปิดโอกาสให้พนักงานได้ชี้แจงปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรได้ต่อไป อย่างไรก็ตามหากเป็นการกระทำผิดข้อบังคับการทำงานที่นำไปสู่การใช้มาตรการทางวินัย คณะกรรมการจะพิจารณาลงโทษไปตามลำดับขั้นที่กำหนด
11. บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับพนักงาน พนักงานกับองค์กร เพื่อให้เป็นพื้นฐานของแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้การบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต
12. จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ การฝึกงานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพตามความสามารถ

ในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่ประการใด

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รับผิดชอบการจัดทำแผนฝึกอบรม เช่น “การปฐมพยาบาลและการช่วยฟื้นคืนชีพ” และ “การซ่อมแผนฉุกเฉินและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายจากการทำงาน พร้อมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรอันสำคัญต่อบริษัท

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้เป็นกรอบกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมถึงให้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ตลอดจนการปฏิบัติให้ได้ตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดเป็นนโยบาย ดังนี้

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
3. บริษัทสนับสนุนให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสร้างเสริมความตระหนักและการมีส่วนร่วมของพนักงาน
4. บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการให้บรรลุตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม
5. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 ตั้งแต่ปี 2554 ด้วยความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต บริษัทจึงดำเนินการจัดระบบบำบัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามมาตรฐานของกรมโรงงานและตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งให้ความสำคัญของการจัดการเพื่อลดภาวะการเกิดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้รับรางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ปี 2566 – 2568 ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบจากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ในเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ได้เข้าตรวจประเมินติดตามการรักษาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ ยังคงเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการตรวจติดตามไม่ปรากฏประเด็นการร้องขอให้แก้ไขข้อบกพร่องหรือความไม่สอดคล้อง ตลอดจนการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด



### (1) การจัดการพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การควบคุมการเปิด-ปิดแสงสว่างบริเวณพื้นที่จอดรถ เป็นต้น

#### การดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน

ปี	การดำเนินโครงการ
2558 - 2559	ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน “Thailand Energy Awards 2015” จาก กระทรวงพลังงาน และ องค์กรที่มีกิจกรรมการจัดการพลังงานแบบสมบูรณ์โดยรับมอบรางวัล “TEM Awards 2016” จาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2560 - 2562	เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม (Energy Points) โดยได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน
2563 - 2564	เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการ เฟส 2
2565 - 2566	ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 175 kWh และ 213 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2567	เตรียมแผนงานติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 231 kWh ซึ่งคาดว่าจะสามารถใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงานได้ในปี 2568

- ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh

บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน โดยระหว่างปี 2562 - 2567 สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้รวม 77,571 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 503,433 บาท และช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 43.4 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO<sub>2</sub>)



- ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 175 kWh

บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 175 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน โดยระหว่างปี 2565 - 2567 สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้รวม 431,179 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 2,798,352 บาท และช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วรวม 241.4 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO<sub>2</sub>)



- ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 213 kWh

บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 213 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน โดยระหว่างปี 2566 – 2567 สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้รวม 337,042 หน่วย คิดเป็นมูลค่า 2,187,402 บาท และช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วรวม 188.7 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO<sub>2</sub>)



### การจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก

ข้อมูลพลังงานไฟฟ้า	หน่วย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
พลังงานไฟฟ้าองค์กรใช้ไป	หน่วย	693,544	574,528	563,144
พลังงานแสงอาทิตย์ที่ผลิตได้	หน่วย	32,311	349,859	427,947
ค่าพลังงานเฉลี่ยในการผลิต : ตัน	kWh	146	125	105
ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	tCO <sub>2</sub>	18.0	195.7	239.5

### (2) การจัดการน้ำ

บริษัทไม่มีน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต มีเพียงน้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคและบริโภคภายในบริษัทเท่านั้น ซึ่งน้ำเสียดังกล่าวจะถูกจัดการผ่านระบบถังบำบัดน้ำเสีย (Septic Tank) ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม

### (3) การจัดการมลพิษ

- การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทจัดให้มีระบบบำบัดมลพิษทางอากาศก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยประกอบด้วย

- หน่วยดูดซับด้วยถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon Adsorber) ซึ่งทำหน้าที่ดูดซับไอระเหยของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) และสารมลพิษอื่นๆ
- ระบบถุงกรอง (Bag Filter) สำหรับเครื่อง Dust Collector ซึ่งสามารถดักจับฝุ่นละอองและอนุภาคขนาดเล็กได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาและตรวจสอบระบบบำบัดมลพิษอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดบริษัทจัดให้มีการตรวจวัดผลและตรวจสอบคุณภาพของสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งล่าสุดบริษัทได้ดำเนินการเมื่อวันที่ 25 – 26 มกราคม 2567 โดย บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกระดี่ จำกัด ได้ตรวจวัดและประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในปี 2567 บริษัทมีงบประมาณด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมประมาณ 550,000 บาท รวมถึงจัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานในช่วงสถานการณ์ฝุ่นละออง ดำเนินการตรวจสอบวัดคุณภาพอากาศและติดตั้งเครื่องฟอกอากาศภายในสำนักงานเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองในอากาศให้อยู่ในระดับที่ไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน



### ผลการตรวจวัดความเข้มข้นของสารเคมีในสถานประกอบการ ปี 2567

พารามิเตอร์	ค่าที่ตรวจพบ (ppm)			มาตรฐาน (ppm)		ผลเปรียบเทียบ
	ห้องปฏิบัติการ	ส่วนพ่นสี	ส่วนผลิต	Thai	ACGIH	
Toluene	0.969	<0.007	0.462	200	20	ผ่าน
Xylene	<0.005	<0.002	<0.005	100	100	ผ่าน
Methyl ethyl ketone (MEK)	12.03	<0.006	<0.05	200	200	ผ่าน
Formaldehyde	0.05	<0.02	0.05	None	50	ผ่าน
n-Butanol	0.03	<0.02	0.02	1000	1000	ผ่าน
Ethyl acetate	<0.01	-	<0.01	15	400	ผ่าน

### ผลการตรวจวิเคราะห์สารเจือปนในอากาศ ปี 2567

พารามิเตอร์	ค่าที่ตรวจพบ				ผลตรวจ
	ปล่องระบาย 1	ปล่องระบาย 2	ปล่องระบาย 3	ปล่องระบาย 4	
เส้นผ่าศูนย์กลางปล่อง (m)	0.30 x 0.50	0.30 x 0.50	0.30 x 0.50	0.45 x 0.80	ผ่าน
อุณหภูมิ (°C)	25.1	26.2	25.8	26.2	ผ่าน
ความเร็วลม (m/s)	4.5	9.2	3.2	10.0	ผ่าน
อัตราการไหลของอากาศ (m <sup>3</sup> /s)	0.51	1.04	0.36	2.64	ผ่าน
CO <sub>2</sub> (%)	<0.50	<0.50	<0.50	<0.50	ผ่าน
O <sub>2</sub> (%)	21.00	21.00	21.00	21.00	ผ่าน
Xylene (ppm)	0.23	0.27	0.22	0.31	ผ่าน
Volatile Organic Compound (mg/m <sup>3</sup> )	1.88	13.16	2.16	1.98	ผ่าน

- **การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว**

บริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วโดยเน้นการ ลด (Reduce) ใช้ซ้ำ (Reuse) และรีไซเคิล (Recycle) เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัด โดยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะถูกคัดแยกและจัดการตามประเภท ได้แก่

- **ของเสียอันตราย** เช่น สารเคมีใช้แล้ว สีเสื่อมสภาพ ภาชนะปนเปื้อน จะถูกจัดเก็บและส่งกำจัดโดยผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาต
- **ของเสียไม่อันตราย** เช่น เศษวัสดุจากกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือใช้ซ้ำได้
- **ขยะทั่วไป** บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดขยะโดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและส่งเสริมโครงการรีไซเคิลภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการนำสารทำละลาย (Solvent) ที่ผ่านการใช้งานแล้วกลับมาใช้ใหม่ เพื่อเป็นการช่วยลดปริมาณของเสีย ลดการใช้ทรัพยากรใหม่และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **การจัดการน้ำทิ้ง**

บริษัทไม่มีน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต มีเพียงน้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคและบริโภคภายในบริษัทเท่านั้น ซึ่งน้ำเสียดังกล่าวจะถูกจัดการผ่านระบบถังบำบัด (Septic Tank) ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยแนวปฏิบัติในการจัดการน้ำทิ้งของบริษัทมีดังนี้

1. การลดปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้นโดยติดตั้งอ่างล้างมือแบบอัตโนมัติ เพื่อช่วยลดการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลืองด้วยระบบเซ็นเซอร์ที่ช่วยควบคุมการไหลของน้ำให้สอดคล้องกับการใช้งานจริง
2. บริษัทดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าความสกปรกของน้ำ (BOD, COD) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) และค่าของแข็งละลายน้ำ (TDS) ตลอดจนมีการจัดส่งรายงานสรุปผลการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสีย (หรือการรายงาน ทส. 2) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่ตามระเบียบปฏิบัติของกรมควบคุมมลพิษเป็นประจำทุกเดือน

#### **(4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก**

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานเพื่อดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานควบคู่กับการรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงาน และเห็นความสำคัญของการจัดการเพื่อลดภาวะการเกิดก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนกำหนดแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับเพื่อนำไปสู่การลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อระบบสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เพื่อให้ทราบถึงปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ทั้งยังใช้เป็นเครื่องมือในการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมให้พนักงานเกิดความเข้าใจและสามารถรายงานปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Reporting) ขององค์กรในอนาคตได้ นอกจากนี้บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานบริหารจัดการทรัพยากร ด้วยความเข้าใจ เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความตระหนักและจิตสำนึกในการบริหารจัดการองค์กรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อก้าวสู่ความเป็น “องค์กรคาร์บอนต่ำ” ที่ยั่งยืนในอนาคต

#### **แนวทางการบริหารจัดการ**

บริษัทได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรหรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรในรูปตันคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO<sub>2</sub>) ได้แก่ การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้สารทำความเย็น การขนส่ง และการใช้ไฟฟ้า บริษัทมีแผนงานในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศด้วยการประเมินจากการปล่อยและการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือก๊าซเรือนกระจก ใน 2 ส่วนหลัก ดังนี้

- **Scope I : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions)** จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก๊าซหุงต้ม (LPG) การใช้ยานพาหนะของบริษัท การใช้สารทำความเย็น และ การใช้สารดับเพลิงเคมี เป็นต้น
- **Scope II : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions)** ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในบริษัท ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น

ผลการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2566 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566)

การประเมิน	tCO2 / ปี
Total Greenhouse Gas Emission (Scope 1&2)	593
<ul style="list-style-type: none"> <li>Scope I Direct GHG Emissions</li> </ul>	304
<ul style="list-style-type: none"> <li>Scope II Energy Indirect GHG Emissions</li> </ul>	289

บริษัทได้รับการทวนสอบโดย บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและเป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



ปัจจุบันบริษัทได้มีส่วนร่วมในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมแล้วไม่น้อยกว่า 473 tCO2 และได้ตั้งเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในระยะ 3 ปีข้างหน้า

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนด้านสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทเชื่อว่าการเติบโตของธุรกิจจะเกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนต่อเมื่อการดำเนินธุรกิจนั้นได้รับการยอมรับ ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากชุมชนและสังคมที่มีความเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัท โดยบริษัทต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อสร้างความเติบโตไปพร้อมๆ กัน และนอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบและมาตรฐานคุณภาพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคมแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะนำทรัพยากรและความรู้ความเชี่ยวชาญของบริษัทภายใต้การมีส่วนร่วมของพนักงานเพื่อเข้าไปมีส่วนช่วยในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) การดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับความรู้ความเชี่ยวชาญของพนักงาน โดยเฉพาะการฝึกอบรมความรู้ในงานที่รับผิดชอบทั้งในด้านการจัดการ การบริหารการผลิตและควบคุมคุณภาพ การเพิ่มพูนทักษะด้านการจัดซื้อ การขนส่ง การซ่อมบำรุง การบัญชี-การเงิน การจัดการอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 บุคลากรของบริษัทได้รับการฝึกอบรมจำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 63 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 13.54 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



#### สัดส่วนการฝึกอบรมของพนักงาน ปี 2567

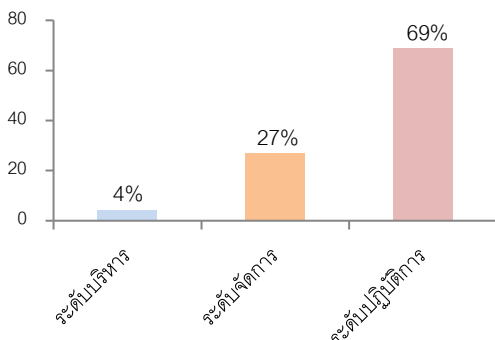
ในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี ประกอบด้วยหลักสูตรที่ครอบคลุมการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ 3 หมวดหลักสูตร ดังนี้

หมวดการอบรม	จำนวนหลักสูตร	ระดับพนักงาน	ร้อยละ
Functional Course	35	ระดับบริหาร	4
Law & Requirement Course	37	ระดับจัดการ	27
Management Course	27	ระดับปฏิบัติการ	69

ระดับบริหาร	ระดับจัดการ	ระดับปฏิบัติการ
เสริมสร้างวิสัยทัศน์ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและทิศทางขององค์กร	พัฒนาความรู้และทักษะการจัดการ การสร้างความสัมพันธ์อันดีในทีมงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร	เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้สนองตอบความต้องการของลูกค้าและทีมงาน

#### สัดส่วนการฝึกอบรมของพนักงาน ปี 2567



## ตัวอย่างหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2567

หมวดหลักสูตร	หัวข้ออบรม
Functional Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเพิ่มผลิตภาพตนเอง</li> <li>• HR Transformation 2025 Skill for the Future</li> <li>• การประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย</li> <li>• การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
Law & Requirement Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carbon Footprint of Products</li> <li>• กฎหมายสำหรับการบริหารทรัพยากรมนุษย์</li> <li>• การตรวจประเมินเพื่อรับรองตนเองตามกฎหมายกรมโรงงาน</li> <li>• หลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล</li> </ul>
Management Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 ทักษะการทำงานสู่ความสำเร็จ</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>• การวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจและแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> </ul>

บริษัทจัดสวัสดิการดูแลสุขภาพพนักงานทั้งในเชิงการป้องกันและรักษาโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี พร้อมจัดให้มีสวัสดิการ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพเพื่อรักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ “การปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย” เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ตลอดจนจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย Safety Month ให้แก่พนักงานอีกด้วย



ในปี 2567 บริษัทไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน และบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) กับ สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) โดยบริษัทได้รับเกียรติบัตรระดับทองแดง ปีที่ 2 จำนวน 1.95 ล้านชั่วโมง และมีเป้าหมายในการยกระดับความปลอดภัยในขั้นต่อไป

บริษัทจ้างงานพนักงานด้วยค่าตอบแทนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กำหนดวันเวลาทำงาน วันหยุด สิทธิการลา การดูแลสุขภาพความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด มุ่งให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงาน กำหนดอัตราการขึ้นค่าจ้างและโบนัสตามสภาพเศรษฐกิจประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาปรับค่าจ้างตามผลงานและความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานหรือการเลื่อนตำแหน่งจากผลงานที่โดดเด่น จัดสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา โดยดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพียงพอต่อการดำรงชีพ ได้แก่

กองทุนประกันสังคม	การลาพักผ่อนประจำปี
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	การลากิจ ลาแต่งงาน ลาคลอดบุตร
ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	การลาอุปสมบท ลาฆาปนกิจ
ประกันสุขภาพรักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย	ทุนการศึกษาบุตร
การมอบเกียรติบัตรและของที่ระลึก ทำงานครบ 10, 15, 20, 25, 30, 35 ปี	เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดา มารดา เสียชีวิต

บริษัทให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติโดยเฉพาะผู้พิการซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมให้มีอาชีพและงาน ในปี 2567 บริษัทจ้างผู้พิการปฏิบัติงานจำนวน 2 คน ตามอัตราผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

#### สถิติการจ้างงาน

ปี	พนักงานชาย		พนักงานหญิง		รวม
	พนักงานประจำ	พนักงานผู้พิการ	พนักงานประจำ	พนักงานผู้พิการ	
2567	114	1	81	1	197
2566	113	1	78	1	193
2565	111	1	79	1	192

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและพละนาามัยที่แข็งแรง ห่างไกลจากโรคภัย โดยจัดให้มีพื้นที่ออกกำลังกายและติดตั้งเครื่องออกกำลังกายให้กับพนักงานอีกด้วย



## (2) การดำเนินงานด้านลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้ใช้สีของบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการผลิตที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยในการใช้งาน และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการคุณภาพด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการ ดังนี้

- การรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหา วัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบ การบรรจุ และการจัดการของเสีย
- การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิต ISO14001:2015 เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมตามหลักปฏิบัติ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF16949:2016 ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริการผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์



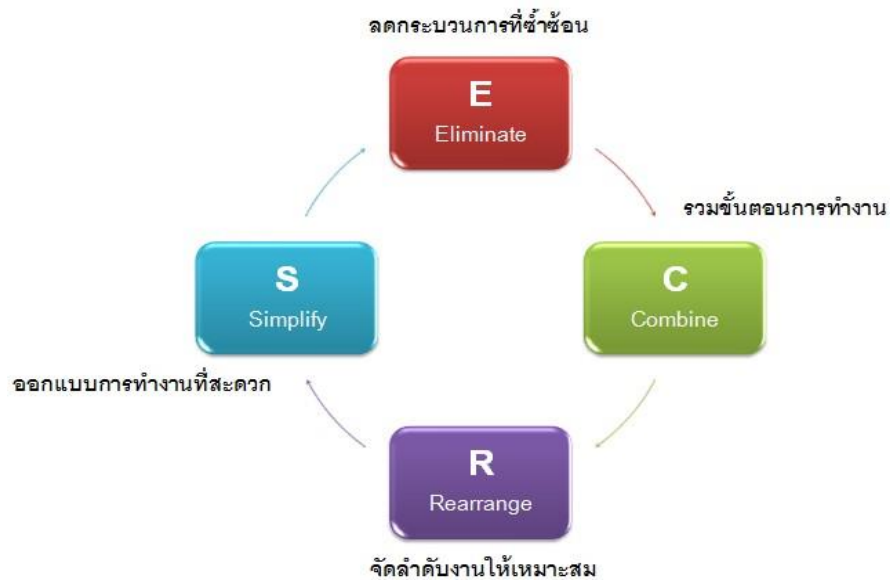
บริษัทได้ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. บริษัทให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลสินค้าและบริการ โดยไม่กล่าวอ้างเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน
2. มีการติดต่อประสานงานกับลูกค้าด้วยความสุภาพและเป็นที่เป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนมีกระบวนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในสินค้าและการบริการ
3. เก็บรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุด
5. สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
6. ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
7. เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก
8. ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
9. สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่
10. รับผิดชอบต่อ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
11. ปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่



## การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยรวมด้วยการนำหลัก ECRS มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตที่สอดคล้องกันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มเครื่องมือและอุปกรณ์การทดสอบ รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าให้มีความรวดเร็วและทันต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมกับคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คุณภาพของสินค้า และการส่งมอบที่ตรงเวลา ซึ่งผลที่ได้รับทำให้บริษัทสามารถลดระยะเวลาการผลิต จนถึงส่งมอบแก่ลูกค้าลงได้คิดเป็นร้อยละ 25

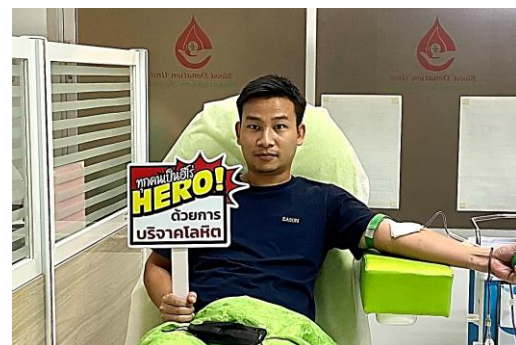


### (3) การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้พันธสัญญา “ดูแลด้วยความรับผิดชอบ” ตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่สังคมภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยภายในโรงงาน การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในการขนส่ง ตลอดจนการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพกับชุมชน ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดี

ในปี 2567 บริษัทได้จัดกิจกรรมด้านชุมชนและการบริจาคแก่สังคม ดังนี้

- จัดกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิตเพื่อสำรองการช่วยเหลือให้แก่ผู้ป่วย ณ โรงพยาบาลพณัสนิคม จ.ชลบุรี



- บริจาคทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนอนุบาลพานทองวัดหนองกระทุ่ม โรงเรียนอนุบาลวัดโคกท่าเจริญ โรงเรียนวัดห้วยยาง (วงศ์วารราษฎร์รังสฤษดิ์) โรงเรียนวัดหนองแซงแวน อ.พานทอง จ.ชลบุรี และ ร่วมมอบสิ่งของและของขวัญเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมวันเด็กให้แก่สำนักงานแรงงานจังหวัดชลบุรี



- บริจาคสีให้แก่วัดแปลงเกตุศรีนิคม และ โรงเรียนบ้านเนิน อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี เพื่อใช้ในกิจการต่างๆ ของวัดและโรงเรียน



- สนับสนุนหมวกนิรภัยในโครงการ “สวมหมวกนิรภัย อบรมวินัยจราจร” ร่วมกับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย องค์การบริหารส่วนตำบลพานทอง จ.ชลบุรี ให้แก่นักเรียนโรงเรียนวัดบ้านजू อ.พานทอง จ.ชลบุรี



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ และบริหารการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทเข้าทำธุรกรรมการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมด รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดจาก บริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด (“EV”) ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ซึ่งมีมูลค่าการทำรายการเป็นจำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท การเข้าทำธุรกรรมนี้จะทำให้บริษัทได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) ในทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 35.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KOI โดย KOI เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มของ EV

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) ขึ้นเป็นบริษัทย่อยด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.96 เพื่อให้เป็นนิติบุคคลที่จะเข้าทำธุรกรรม EBT รับโอนกิจการทั้งหมดจาก EV นอกจากนี้ในการเข้าทำธุรกรรมข้างต้น EE จะต้องให้ KOI กู้ยืมเงินจำนวน 35.64 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่ บริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัด และนายณัฐพล เอกแสวงกุล ซึ่งเป็นบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อรวมมูลค่าการรับโอนกิจการจาก EV จำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท เข้ากับที่ EE ให้ KOI กู้ยืมเงินแล้วทำให้มีมูลค่าการเข้าทำรายการรวม 284.04 ล้านบาท

บริษัทใช้เงินรวมทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท เพื่อให้ EE ใช้เป็นเงินทุนในการเข้าทำธุรกรรม โดยแบ่งเงินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ใช้ในการเพิ่มทุนให้แก่ EE เป็นจำนวนเงิน 110.00 ล้านบาท ซึ่งทำให้ EE มีเงินทุนจดทะเบียนจาก 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 110.50 ล้านบาท
2. ใช้ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ EE ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้รับโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้นแล้ว บริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด จึงได้ดำเนินการเลิกบริษัท และชำระบัญชีตามขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้ การรับโอนธุรกิจดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และบริษัทได้จัดทำงบการเงินตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพ โดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Similar to pooling of interests) โดยผู้ซื้อรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

บริษัทจึงได้ปรับปรุงย้อนหลังฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ การปรับย้อนหลังในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผลกระทบต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 17.90 ล้านบาท และ 61.25 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 3.09 ล้านบาท และ 3.51 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวนเงิน 31.71 ล้านบาท และ 57.74 ล้านบาท ตามลำดับ และปรับปรุงย้อนหลังงบกำไรขาดทุน

รวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผลกระทบต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 2.93 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 26.03 ล้านบาท

คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน ดังต่อไปนี้แสดงงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ปรับปรุงย้อนหลังแล้ว เพื่อใช้เปรียบเทียบกับปี 2567

**ตารางที่ 1** สรุปงบการเงินรวมและสัดส่วนร้อยละของการวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท, %)	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
รายได้จากการขายและบริการ	791.96	755.95	702.95	96.10%	92.26%	95.95%
รายได้รวม*	824.10	819.38	732.60	100%	100%	100%
ต้นทุนขายและบริการ	565.06	541.07	474.83	68.57%	66.03%	64.81%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย**	771.32	711.84	661.22	93.60%	86.88%	90.26%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	52.78	107.54	71.38	6.40%	13.12%	9.74%
รายได้-ต้นทุนทางการเงิน	0.53	2.02	1.15	0.00%	0.25%	0.16%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	37.78	57.82	19.89	4.58%	7.06%	2.71%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	63.85	122.57	64.34	7.75%	14.96%	8.78%
สินทรัพย์รวม	1,190.51	1,388.03	1,291.45	100%	100%	100%
หนี้สินรวม	221.66	201.43	242.03	18.62%	14.51%	18.74%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	909.35	1,149.04	1,013.65	76.38%	82.78%	78.49%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	72.04	124.35	114.45			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-230.61	129.37	-65.34			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-37.63	-44.37	-54.27			
เงินสดสุทธิ***	-201.69	204.09	-5.16			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	247.46	449.15	244.63	20.79%	32.36%	18.94%

\*รายได้รวม คือ รายได้จากการขายและบริการ รายได้เงินปันผล กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และรายได้อื่น แต่ไม่รวมรายได้ทางการเงิน

\*\*รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย คือ ต้นทุนขายและบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และค่าใช้จ่ายอื่น

\*\*\*เงินสดสุทธิ คือ เงินสดสุทธิจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคาร

## รายได้

รายได้หลักของบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ตามรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มยานยนต์ เช่น สีที่ใช้พ่นสีตัวถัง ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ซึ่งจะผันแปรตามยอดผลิตรถยนต์
2. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เป็นสีที่ใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมเคลือบบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรายได้จะผันแปรตามภาวะอุตสาหกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์
3. รายได้นอกเหนือจากรายได้ข้อ 1 และข้อ 2 ได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลกำไรอื่น และรายได้อื่น เช่น รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น



รายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม ได้แก่ รายได้จากการขายและบริการ ได้แก่ กลุ่มสียานยนต์ สี อุตสาหกรรมอื่น ส่วนงานอื่น ในปี 2567 และปี 2566 และ 2565 รายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม เท่ากับ 824.10 ล้านบาท เท่ากับ 819.38 ล้านบาท และ 732.60 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักมาจากการขายและบริการกลุ่มสี อุตสาหกรรม บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 96.10 และ 92.26 และร้อยละ 95.95 ตามลำดับ

รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้จากการขายซาก เคลมสินค้า และอื่น ๆ ในปี 2567 รายได้อื่น เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าเช่าและบริการที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้น และการปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้น

ในปี 2566 รายการกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียว จาก บริษัท อีซิน อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”) บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทำสัญญาขายที่ดินและอาคารกับ PT. Prodia Diagnostic Line จำนวน 42,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซียหรือประมาณ 92.58 ล้านบาท มีกำไรจากการขายจำนวน 32.83 ล้านบาท โดยทำรายการขายเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566

## ตารางที่ 2 โครงสร้างรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย : ล้านบาท, %	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
รายได้จากการขายและบริการ	791.96	755.95	702.95	96.10%	92.26%	95.95%
กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น	409.36	374.24	387.36	49.67%	45.67%	52.87%
กลุ่มยานยนต์	378.50	377.45	313.46	45.93%	46.07%	42.79%
ส่วนงานอื่น	4.10	4.26	2.13	0.50%	0.52%	0.29%
รายได้เงินปันผล	1.08	1.68	0.80	0.13%	0.21%	0.11%
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	32.84	-	-	4.01%	-
รายได้อื่น*	32.15	28.91	28.85	3.90%	3.73%	4.05%
รายได้รวม	824.10	819.38	732.60	100.00%	100.00%	100.00%

\* รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ขายซาก เคลมสินค้า และอื่น ๆ

ในปี 2567 สำหรับรายได้จากการขายสีอุตสาหกรรมอื่น ได้แก่ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ มูลค่า 409.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.38 เป็นผลมาจากปริมาณขาย (+ตัน) เพิ่มขึ้น สำหรับรายได้จากการขายและบริการกลุ่มยานยนต์มูลค่า 378.50 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.28 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากปริมาณขาย (+ตัน) เพิ่มขึ้น

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 37.78 ล้านบาท 57.82 ล้านบาท และ 19.89 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง จาก

- บริษัท ออริจิน อีซิน เพ้นท์ จำกัด (“OEP”) เนื่องจากผลประกอบการของ OEP ลดลงตามทิศทางของอุตสาหกรรมรถยนต์ที่ลดลง
- บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) มีส่วนแบ่งขาดทุนเนื่องจากผลประกอบการของ GFM ขาดทุน
- บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“E&KH”) ตามที่บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในปี 2567 คือบริษัท อี ซิน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) เพื่อเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (“Entire Business Transfer”) หลังการทำรายการรับโอนกิจการเสร็จแล้ว EE จะมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ E&KH ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยวิธีราคาทุนจำนวนเงิน 15.55 ล้านบาท โดยบริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ EE ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวถูกรวมในการจัดทำงบการเงินของบริษัทโดยแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม
- ในขณะที่ส่วนแบ่งจากบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด ไม่มีส่วนแบ่ง เนื่องจากบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้อยค่าของเงินลงทุนในกลุ่ม APCON ทั้งจำนวนแล้วในปี 2565

**ตารางที่ 3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

หน่วย: ล้านบาท	บริษัทถือหุ้น (%)	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพนท์ จำกัด	40.00	17.88	33.22	22.73
บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด	30.00	(1.25)	(1.66)	(2.84)
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	35.99	21.16	26.26	-
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	20.95	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) รวม		37.79	57.82	19.89

**ค่าใช้จ่าย**

ต้นทุนขายและบริการ ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 565.06 ล้านบาท 541.07 ล้านบาท และ 474.83 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 23.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้ขายและบริการ คิดเป็นร้อยละ 71.35 ร้อยละ 71.57 และร้อยละ 67.55 ตามลำดับ (ทั้งนี้ ตารางที่ 1 สรุปงบการเงินรวม และสัดส่วนร้อยละของการวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง แสดงเป็นอัตราส่วนจากรายได้รวม) อัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้ขายและบริการในปี 2567 ไม่แตกต่างจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากบริหารต้นทุนการผลิต บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหาร และลดความเสี่ยงจากผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ โดยมีการสำรองตามความต้องการวัตถุดิบให้เหมาะสมในการผลิตประมาณ 1-4 เดือน ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 9.53 ล้านบาท 8.02 ล้านบาท และ 8.33 ล้านบาท ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 1.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นผันแปรตาม ปริมาณต้นที่ขายได้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 166.04 ล้านบาท 160.37 ล้านบาท และ 151.11 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 5.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมาย และค่าใช้จ่ายเดินทางต่างประเทศ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต่อรายได้รวม ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับร้อยละ 20.15 ร้อยละ 19.62 และร้อยละ 20.63 ตามลำดับ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 771.32 ล้านบาท 711.84 ล้านบาท และ 661.22 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 59.48 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก การบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 30.62 ล้านบาท ในปี 2567 เนื่องจากเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“ALL S”) เมื่อครบกำหนดอายุตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงินต้นเงิน 27.81 ล้านบาท และดอกเบี้ย 0.91 ล้านบาท และบริษัทไม่ได้รับคืนดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมจาก บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) 1.90 ล้านบาท บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความไม่แน่นอนว่าจะได้รับชำระคืน จึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

**รายได้ทางการเงิน ต้นทุนทางการเงิน และ ภาษี**

บริษัทมีรายได้ทางการเงิน จากดอกเบี้ยที่เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง รายได้ทางการเงิน ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 1.76 ล้านบาท 3.30 ล้านบาท และ 2.84 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 1.23 ล้านบาท 1.28 ล้านบาท และ 1.69 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 มีมูลค่าเท่ากับ 16.84 ล้านบาท 10.98 ล้านบาท 21.38 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2567 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ในขณะที่กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากในปี 2566 บริษัทได้รับการส่งเสริมการ

ส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตหมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์และสีเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้งานทดแทน

## ผลดำเนินงาน

บริษัทมีกำไรขั้นต้น คำนวณจากรายได้จากการขายและบริการหักต้นทุนขายและบริการ ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 226.90 ล้านบาท 214.88 ล้านบาท และ 228.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้ขายและบริการเท่ากับ 28.65 ร้อยละ 28.43 และร้อยละ 32.45 ตามลำดับ ในปี 2566 และ 2567 อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้ลดลง จากปี 2565 อย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากตั้งแต่ปี 2566 มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีซัน อูโร เฟ้นท์ จำกัด (“EUP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม จากเดิมเป็นการรับจ้างผลิตเท่านั้น โดยลูกค้าเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบ เปลี่ยนเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายสีให้ลูกค้า โดยที่ EUP เป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบ จึงส่งผลให้รายได้จากการขายสินค้าของ EUP และต้นทุนสินค้าขายเพิ่มสูงขึ้น จากการรวมราคาวัตถุดิบในรายได้ และต้นทุนสินค้าขาย จากรายได้เดิมเป็นรายได้รับจ้าง และต้นทุนขายไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบ

สำหรับกำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 52.78 ล้านบาท 107.54 ล้านบาท และ 71.38 ล้านบาท ในปี 2567 กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 30.62 ล้านบาท จากการที่บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมตามกำหนด จาก ALL S และ APCON และในปี 2567 ไม่ได้มีรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในปี 2566 คือกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 32.83 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 74.25 ล้านบาท 156.40 ล้านบาท และ 71.04 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 เท่ากับ 63.85 ล้านบาท 122.57 ล้านบาท และ 64.34 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นมาจากกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากปี 2566 เป็นปีที่บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,190.51 ล้านบาท และจำนวน 1,388.03 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 197.52 ล้านบาท ลดลงจากสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 164.97 ล้านบาท และลดลงจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 32.55 ล้านบาท

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 247.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.79 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 201.69 ล้านบาท เป็นผลมาจากการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมด รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดจาก บริษัท เอกแสวง เวเนเจอร์ส จำกัด (“EV”) ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT)

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 207.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.43 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 34.73 ล้านบาท ส่วนใหญ่ (เกินกว่าร้อยละ 70) เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30-90 วัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 บริษัทไม่มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายละเอียดอายุของลูกหนี้จะสามารถแยกตามรายละเอียดในตารางที่ 4: ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

**ตารางที่ 4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

หน่วย: ล้านบาท, %	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
ลูกหนี้การค้า	197.19	186.79	222.27	95.02%	77.10%	95.45%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	170.54	184.34	199.53	82.17%	76.09%	85.68%
เกินกำหนดชำระ 0 - 90 วัน	25.05	2.44	22.74	12.07%	1.01%	9.77%
เกินกำหนดตั้งแต่ 91 วัน ขึ้นไป	1.59	1.04	1.05	0.77%	0.43%	0.45%
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1.04)	(1.05)	-	(0.43%)	(0.45%)
ลูกหนี้อื่น	10.35	55.47	10.59	4.99%	22.90%	4.55%
รวม	207.53	242.25	232.86	100.00%	100.00%	100.00%

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

ในปี 2567 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 50.95 ล้านบาท ได้แก่ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“E&KH”) 2.04 ล้านบาท และบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) 48.91 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“ALL S”) จำนวน 27.81 ล้านบาท และ บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) จำนวน 24.00 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนแล้ว

**ตารางที่ 5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2567	ปี 2566
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	27.81	27.81
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27.81)	-
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	24.00	24.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24.00)	(24.00)
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	2.04	-
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	48.91	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	50.95	27.81

**สินค้าคงเหลือ**

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 126.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.63 ของสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 จำนวน 28.03 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยที่บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีความแตกต่างกันในแต่ละราย ดังนั้น ก่อนการผลิตสินค้าบริษัทจะมีการวางแผนโดยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตสินค้าประจำปีของลูกค้า บริษัทจึงผลิตสีในปริมาณที่เท่ากับความต้องการของลูกค้าในการสั่งซื้อแต่ละคราว และอาจมีการผลิตสีสำรองเพียงบางส่วนเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือ และมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าอย่างเหมาะสมและเพียงพอแล้ว

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

ณ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 20.26 ล้านบาท คือ เงินฝากธนาคารระยะยาวของบริษัทที่อยู่ในประเทศไทย

## สภาพคล่อง

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิระหว่างปี ลดลง 201.69 บาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 72.04 ล้านบาท มีกระแสเงินสด (จ่ายไป) ในกิจกรรมลงทุนสุทธิ (230.61) ล้านบาท เป็นการจ่ายสำหรับการโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (248.40) ล้านบาท เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง (50.95) ล้านบาท ลงทุนในเงินฝากธนาคารระยะยาวของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม (20.26) ล้านบาท เงินปันผลรับ 41.06 ล้านบาท เงินปันผลรับของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนรับโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน 43.91 ล้านบาท และบริษัทมีกระแสเงินสด (จ่ายไป) ในกิจกรรมจัดหาเงินสดสุทธิ (37.63) ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผล (30.77) ล้านบาท และจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (5.62) ล้านบาท เมื่อปรับปรุงผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินในต่างประเทศ และกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคารสกุลเงินตราต่างประเทศ และรวมเงินสดต้นงวดแล้ว ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2567 เท่ากับ 247.46 ล้านบาท

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 537.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.15 ของสินทรัพย์รวม โดยส่วนใหญ่เป็น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 173.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.60 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนหน้า 8.39 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 126.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.64 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 8.92 ล้านบาท จากการการรับโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัท อีซิน ฟาร์อีส จำกัด บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน จัดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2567 ปี 2566 และปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 0.23 เท่า 0.17 เท่า และ 0.23 เท่า ตามลำดับ จะเห็นว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จากการดำเนินธุรกิจปกติเพิ่มขึ้นตามยอดขายและการสำรองสินค้าคงคลัง ในขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อลดลงจากการจ่ายชำระตามกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 221.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.62 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 159.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.43 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนใหญ่หนี้สินหมุนเวียน คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 145.62 ล้านบาท และแบ่งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 61.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.19 ของยอดรวมหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,190.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า (217.75) ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวน (207.43) ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันและราคาตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับมาของบริษัท เอกแอง เวเนเจอร์ส จำกัด

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ประกอบด้วย

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	25.50
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.41
อุปกรณ์	1.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.27
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(0.07)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.01)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	58.03
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17.06)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	40.96
หัก สิ่งตอบแทนที่จ่าย	(248.40)
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(207.43)

#### 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

##### 1. การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมด รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดจาก บริษัท เอกแอส เวเนเจอร์ส จำกัด (“EV”) ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ทำให้บริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น ผลการประกอบธุรกิจของบริษัทเหล่านี้ จะสะท้อนกลับมาที่บริษัท จึงต้องติดตามทิศทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด บริษัทที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

บริษัทย่อยทางตรง	บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
บริษัทย่อยทางอ้อม	บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70.59
บริษัทร่วมทางอ้อม	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โคคา เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51

- การลงทุนในบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”) บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีเงินลงทุนใน BBW ราคาหุ้น เท่ากับ 76.05 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่ายุติธรรม เท่ากับ 47.25 ล้านบาท ผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องของ BBW และแนวโน้มรายได้ในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท
- บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“ALL S”) บริษัทมีเงินลงทุนใน ALL S ราคาหุ้น เท่ากับ 36.25 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่ายุติธรรม เท่ากับ 13.26 ล้านบาท และบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ ALL S เท่ากับ 27.81 ล้านบาท ทั้งนี้ ALL S มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจาก ALL S เมื่อครบกำหนดอายุตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงินต้นเงิน 27.81 ล้านบาท และดอกเบี้ย 0.91 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงติดตามการชำระหนี้ต่อไป
- บริษัท กรีน ฟูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) บริษัทมีเงินลงทุนใน GFM ราคาหุ้น เท่ากับ 13.50 ล้านบาท ทั้งนี้ GFM มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัท บริษัทจึงมีการติดตามทิศทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด

5. บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ APCON เท่ากับ 24.00 ล้านบาท และบริษัทใช้สิทธิตามกฎหมายยื่นฟ้อง APCON ต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการ เพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้ APCON ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง จนกว่าการชำระหนี้คืนแก่บริษัทจะแล้วเสร็จ ในการนี้บริษัทจะดำเนินการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาข้างต้นต่อไป

### 4.3 งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
เงินสด	247.46	449.15	244.63	20.79%	32.36%	18.45%
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ	207.53	242.25	232.86	17.43%	17.45%	17.56%
สินค้าคงเหลือ	126.61	98.58	137.82	10.63%	7.10%	10.39%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	653.03	818.00	664.35	54.85%	58.93%	50.09%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	537.48	570.03	661.90	45.15%	41.07%	49.91%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,190.51</b>	<b>1,388.03</b>	<b>1,326.25</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าสุทธิ	145.62	131.96	165.65	12.23%	9.51%	12.49%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.43	4.89	5.15	0.46%	0.35%	0.39%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	159.92	141.97	179.76	13.43%	10.23%	13.55%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	61.74	59.46	65.36	5.19%	4.28%	4.93%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>221.66</b>	<b>201.43</b>	<b>245.12</b>	<b>18.62%</b>	<b>14.51%</b>	<b>18.48%</b>
ทุนจดทะเบียน	567.08	567.08	567.08	47.63%	40.86%	42.76%
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	566.76	566.76	566.76	47.61%	40.83%	42.73%
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	232.26	232.26	232.26	19.51%	16.73%	17.51%
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น	(97.23)	(96.20)	(85.29)	(8.17%)	(6.93%)	(6.43%)
กำไร(ขาดทุน)สะสม	414.99	388.47	299.92	34.86%	27.99%	22.61%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	909.35	1,149.04	1,045.35	76.38%	82.78%	78.82%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	59.50	37.56	35.78	5.00%	2.71%	2.70%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่รวม</b>	<b>1,190.51</b>	<b>1,388.03</b>	<b>1,326.25</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

**สรุปงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567**

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565	2567%	2566% (ปรับปรุง)	2565%
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	791.96	755.95	702.95	96.10%	92.26%	95.95%
เงินปันผลรับ	1.08	1.68	0.80	0.13%	0.21%	0.11%
รายได้อื่น	31.06	61.75	28.85	3.77%	7.53%	3.94%
รวมรายได้	824.10	819.38	732.60	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	565.06	541.07	474.83	68.57%	66.03%	64.81%
กำไรขั้นต้น	226.90	214.88	228.12	27.53%	26.22%	31.14%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	9.52	8.02	8.32	1.16%	0.98%	1.14%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	166.04	160.75	151.11	20.15%	19.62%	20.63%
รวมค่าใช้จ่าย	175.56	168.77	159.43	21.30%	20.60%	21.77%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	83.48	109.54	98.33	10.13%	13.37%	13.42%
ขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตเงินกู้ระยะสั้น	30.62	-	24.00	3.72%	-	3.28%
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.08	2.00	2.96	0.01%	0.24%	0.40%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนรายได้ ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	52.78	107.54	71.38	13.20%	13.12%	9.74%
รายได้ทางการเงิน	1.76	3.30	2.84	0.21%	0.40%	0.39%
ต้นทุนทางการเงิน	(1.23)	(1.28)	(1.69)	(0.15%)	(0.16%)	(0.23%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	37.78	57.82	19.89	4.58%	7.06%	2.71%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	91.09	167.38	92.42	11.05%	20.43%	12.61%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(16.84)	(10.98)	(21.38)	(2.04%)	(1.34%)	(2.92%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	74.25	156.40	71.04	9.01%	19.09%	9.96%
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	63.85	122.57	64.34	7.75%	14.96%	8.78%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10.10	7.81	6.71	1.23%	0.95%	0.91%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.1127	0.2163	0.1135			



**สรุปงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567**

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	72.04	124.35	114.45
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(230.61)	129.37	(65.34)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37.63)	(44.31)	(54.27)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินใน ต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5.80)	(3.66)	4.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(201.69)	204.09	0.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	449.15	245.06	244.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	247.46	449.15	244.62

**สรุปอัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567**

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	4.08	5.76	3.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	103.65	114.70	102.83
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	72.73	79.74	94.70
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	89.65	99.34	86.36
Cash Cycle	(วัน)	86.73	95.10	111.17
<b>อัตราส่วนแสดงการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น/รายได้ขายและบริการ	(%)	28.65%	28.43%	32.45%
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(%)	11.18%	21.35%	12.80%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ*	(%)	8.99%	19.80%	9.66%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	6.20%	11.33%	6.44%
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	7.16%	12.59%	7.60%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	20.15%	32.37%	15.96%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.23	0.17	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	74.88	131.80	55.85

**หมายเหตุ**

\* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่) / รายได้รวม

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :	บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ หมึกพิมพ์ บรรจุภัณฑ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ สีอุตสาหกรรมอื่นๆ และการลงทุนในธุรกิจอื่น
สำนักงานใหญ่และโรงงาน :	เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ 0-3845-1833 โทรสาร 0-3845-1825
สำนักงานสาขา :	เลขที่ 312, 402/3 - 6 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-6931 โทรสาร 0-2941-6930
เลขทะเบียนบริษัท :	0107548000111
เว็บไซต์ :	www.easonplc.com

#### 5.1.1 บริษัทย่อย

##### บริษัท อีซัน อูไร เฟนท จำกัด - ประเทศเวียดนาม

ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้ง :	Lot 76, 77 Noi Bai Industrial Zone, Mai Dinh Soc Son, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ +84-4-3582-4480 โทรสาร +84-4-3582-4483

##### บริษัท อีซัน อินโดนีเซีย จำกัด - ประเทศอินโดนีเซีย

ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้ง :	JL.Tekno Boulevard Block A3 No.3A-6, Pasirgombong-Cikarang Utara, Bekasi-Jawa Barat, Indonesia โทรศัพท์ +62-813-1051-6965

##### บริษัท อีซัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	การลงทุนในธุรกิจอื่น
ที่ตั้ง :	เลขที่ 402/5 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-6931 โทรสาร 0-2941-6930

### 5.1.2 บริษัทร่วม

#### บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกและวัสดุติบ  
ที่ตั้ง : เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง  
อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160  
โทรศัพท์ 0-3819-5130 – 1 โทรสาร 0-3819-6294

#### บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

ประเภทธุรกิจ : ผู้ให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมการติดตั้งเครื่องจักร  
และอุปกรณ์โรงไฟฟ้า  
และงานบริหารด้านปฏิบัติการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐ  
และเอกชน  
ที่ตั้ง : เลขที่ 119 หมู่ 6 ตำบลหนองบอนแดง  
อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170  
โทรศัพท์ 0-2745-5050

#### บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ : จัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าที่มีความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล  
ที่ตั้ง : เลขที่ 240/46 อาคารอโยธยา ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก 18  
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

### 5.1.3 บุคคลอ้างอิง

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - นายทะเบียน

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

#### บริษัท สอบบัญญัติธรรมนิติ จำกัด - ผู้สอบบัญชี

เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6 – 7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2555-0600 โทรสาร 0-2555-0664

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 การจัดตั้งบริษัท อีเซ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท อีเซ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) ขึ้นเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์ให้ EE เป็นนิติบุคคลเข้าทำธุรกรรม Entire Business Transfer (“EBT”) เพื่อรับโอนกิจการ รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดจากบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งจะทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โคอิ เตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) ทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 35.99 (KOI เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มของ EV) โดยรายการดังกล่าวเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ EE มูลค่ารวมทั้งสิ้น 284.04 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการภายใต้ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและที่ปรึกษากฎหมาย โดย EE ได้เข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2567

### 5.2.2 การใช้สิทธิตามกฎหมายกับบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด

บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ซึ่งมีฐานะเป็นบริษัทร่วม จำนวน 24 ล้านบาท สิ้นสุดวันที่ 13 ธันวาคม 2566 แต่เนื่องจาก APCON มีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในช่วงระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา จึงทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้เงินต้นจำนวน 24 ล้านบาทและดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.82 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด บริษัทได้ดำเนินการติดตามและทวงถาม APCON ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทแล้วแต่ไม่เป็นผลสำเร็จ บริษัทจึงพิจารณาการใช้สิทธิตามกฎหมายโดยยื่นฟ้อง APCON ต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการเพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้ APCON ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าการชำระเงินคืนแก่บริษัทจะแล้วเสร็จ ในกรณีนี้บริษัทจะดำเนินการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาข้างต้นต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจากเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาทในงบการเงินปี 2565 และ ดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาทในงบการเงินปี 2566 แล้วซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

### 5.2.3 การผิณฑ์ชำระหนี้ของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) จำนวน 27.81 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 0.90 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทในเดือนธันวาคม 2567 (สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2567)

เนื่องจาก All S ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นเงินจำนวน 28.72 ล้านบาทได้ตามกำหนด ซึ่งในกรณีนี้บริษัทจะดำเนินการติดตามและทวงถาม All S ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัท และหากเรื่องดังกล่าวมีความคืบหน้าประการใด บริษัทจะรายงานให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบต่อไป

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2567 บริษัทใช้สิทธิตามกฎหมายโดยยื่นฟ้องบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการเพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้ APCON ชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าการชำระเงินคืนแก่บริษัทจะแล้วเสร็จ ในการนี้บริษัทจะดำเนินการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาข้างต้นต่อไป

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบาย เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครองและเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### 1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

- บริหารงานด้วยความระมัดระวังและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และต้องดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

##### 2) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

##### 3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งมาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวโน้มในการทำการรายการระหว่างกันในอนาคตให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือน มีนาคม 2549

##### 4) การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล

**5) การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โดยมีให้บุคคลคนเดียวดำรงตำแหน่งทั้งสองควบคู่กัน ทั้งนี้ ก็เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในกิจการที่สำคัญซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท จะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

**6) คำตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร**

คำตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ส่วนคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน

**7) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี โดยในปี 2567 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงเวลาที่กำหนด และไม่มีคำสั่งให้แก้ไขงบการเงินของบริษัทแต่อย่างใด

**8) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทรับทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารการมีส่วนได้เสียรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2567 กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด และหากมีกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในเรื่องใด กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน

**9) การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร โดยจะกำหนดวัน เวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการทุกท่านรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม

กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย โดยประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านให้ความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุม และกรรมการที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ในขณะที่ยังมีกรรมการลงมติจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้วอย่างเป็นระบบ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล และคณะกรรมการ



บริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการอิสระของบริษัทได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวนหนึ่งครั้ง

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิความเป็นเจ้าของ จึงดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

#### 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลตามสัดส่วนจำนวนหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่เพียงพอ ทันเวลาและสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

#### 1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม ตลอดจนข้อมูลอื่นที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

#### 1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

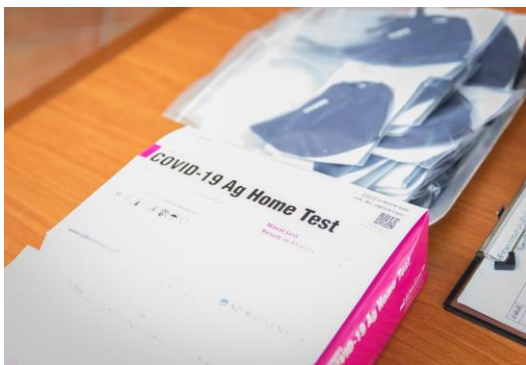
บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษซึ่งอาจเป็นเรื่องที่กระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ซึ่งบริษัทจะกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดประชุมที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระประชุมและเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2566 – 25 มกราคม 2567 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยแจ้งเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
- 2) บริษัทแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงกำหนดการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 56 วัน โดยแจ้งในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 และมีการประชุมวันที่ 26 เมษายน 2567 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

- 3) บริษัทเผยแพร่เอกสารเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์บริษัท ซึ่งมีข้อมูลเช่นเดียวกับข้อมูลที่บริษัทส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 32 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็วและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567
- 4) บริษัทจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมระยะเวลา 14 วัน ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยส่งเอกสารเชิญประชุมในวันที่ 11 เมษายน 2567
- 5) เอกสารเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ แบบ 56-1 รูปแบบ QR Code ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม และระเบียบปฏิบัติในการประชุม แผนที่สถานที่จัดประชุม แบบลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดการลงคะแนนได้ และสามารถ Download จากเว็บไซต์ของบริษัทได้
- 6) บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2567 โดยใช้อาคารอเนกประสงค์ซึ่งตั้งอยู่ในสำนักงานบริษัทสาขา กรุงเทพฯ เป็นสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดระเบียบการเข้าร่วมประชุมสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน ดังนี้
  - เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
  - ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้เป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางอีเมลหรือโทรสาร
  - บริษัทจัดที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมให้มีระยะห่างตามคำแนะนำด้านสุขอนามัยของกระทรวงสาธารณสุข

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมจำนวน 33 ราย รวมเป็นหุ้นจำนวน 306,677,058 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 54.11 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 17 ราย จำนวนหุ้น 20,859,457 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 16 ราย จำนวนหุ้น 285,817,601 หุ้น



## วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทจัดการประชุมในวันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2567 เวลา 10.00 น. ณ อาคารอเนกประสงค์ซึ่งตั้งอยู่ภายในสำนักงานบริษัทสาขากรุงเทพฯ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนตัวมายังบริษัท และบริษัทจัดให้มีรถรับ - ส่งจากปากซอยเข้าบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมที่เดินทางด้วยรถไฟฟ้าหรือรถสาธารณะ
- 2) บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดและเครื่องสแกนเนอร์ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทจัดบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียน พร้อมจัดอาคารแอสตัมป์บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน พร้อมทั้งมอบบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน
- 3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่มีภารกิจอื่นเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย ในปี 2567 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน และนอกจากฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมแล้วยังมีผู้สอบบัญชีจาก บริษัทสอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด และ ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย
- 4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว จะมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ที่ประชุมยังไม่มีมติพิจารณาและลงมติได้ พร้อมเชิญผู้ถือหุ้นในที่ประชุมร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนแต่ละวาระเพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซึ่งในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอตัวเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน
- 5) ในการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มี การเพิ่มเติมวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลใดๆ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ในทุกวาระการประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 นางสาวสุลธิรัตน์ จรัสสกุลชัย (ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย) ได้ร่วมสอบถามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทต่อที่ประชุม
- 6) บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดและเครื่องสแกนเนอร์ในการนับคะแนนและการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนจอภาพในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



## หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกับที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป
- 2) บริษัทจัดทำรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกประเด็นและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และนำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมในครั้งต่อไป
- 3) จัดให้มีการบันทึกสถิติที่ปรึกษาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

## (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2566 – 25 มกราคม 2567 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด
- 2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- 3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อเป็นการรักษาสีทธิของตนได้ บริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนในแต่ละวาระได้
- 4) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ โดยบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่งดออกเสียงและผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นชอบ และใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุมและแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน

## (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับความเป็นธรรมทุกฝ่าย

### 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 2) พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานโดยถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้มีการส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและให้โอกาสความก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงานควบคู่กับการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน



บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยขยัน ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ เครื่องแบบพนักงาน โครงการกั๊ยมเงินที่มีความจำเป็นทุนการศึกษาบุตร รถรับส่งพนักงาน เป็นต้น รวมถึงมีการส่งเสริมการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ กิจกรรมกำจัดลูกน้ำยุงลายภายในบริเวณบริษัท กิจกรรมการขับขี่ปลอดภัยในช่วงเทศกาลต่างๆ และการฉีดวัคซีนป้องกันการไข้หวัดใหญ่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการติดตั้งป้ายแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2567 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยจากการใช้สารเคมีอันตราย” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเพื่อช่วยฟื้นคืนชีพ” และ หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น ในขณะเดียวกันบริษัทได้เตรียมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย เส้นทางหนีไฟ การตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุ เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย



## 3) ลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการที่ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็วภายใต้นโยบาย “คุณภาพสม่ำเสมอ ส่งตรงเวลา พัฒนาต่อเนื่อง” รวมถึงรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทได้จัดให้มีบริการ “ลูกค้าสัมพันธ์” เพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-941-6931 ต่อ 5102 หรือ Email : sales@easonplc.com และสามารถเข้าเยี่ยมชมกระบวนการปฏิบัติงาน หรือสอบถามกระบวนการผลิตตามมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพที่กำหนดได้



ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามผลมิให้มีข้อบกพร่องขึ้นอีก พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 5 ด้านครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานตามระบบคุณภาพ

#### เกณฑ์ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

ระดับ	เกณฑ์	คะแนน
4	พึงพอใจมาก	ร้อยละ 90 ขึ้นไป
3	พึงพอใจ	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
2	พอใช้	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
1	ควรปรับปรุง	ร้อยละ 60 ขึ้นไป
0	ไม่ผ่าน	น้อยกว่าร้อยละ 50

#### ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2567

	หน่วย : ร้อยละ		
	กลุ่มหมึกพิมพ์	กลุ่มสียานยนต์	กลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์
ความสะดวกในการประสานงาน	95.2	100.0	91.1
เอกสารและการจัดส่ง	94.6	100.0	91.2
คุณภาพสินค้าและการพัฒนา	93.3	100.0	89.3
การบริการหลังการขาย	94.4	98.7	94.5
ความพึงพอใจโดยรวมต่อสินค้า	93.6	100.0	94.5
ระดับความพึงพอใจเฉลี่ย	94.4	99.7	90.4

#### 4) คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเคารพข้อคิดเห็นระหว่างกันตามข้อตกลง และ เงื่อนไขทางการค้าภายใต้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิคการใช้สี ตลอดจนการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ มีการจัดแข่งขันฟุตบอลเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความสอดคล้องกับระบบคุณภาพ ISO 9001 และคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจไม่ขัดต่อข้อกำหนดและมีแนวปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ตลอดจนคู่ค้าที่ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทไม่มีการฉ้อโกงหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าแต่อย่างใด



#### 5) คู่แข่ง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

#### 6) เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างซื่อตรงด้วยความเสมอภาค โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทดำเนินการเปิดเผยฐานะทางการเงินต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ตรงเวลามาโดยตลอด เจ้าหนี้การค้าสามารถส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่บริษัทได้ในทุกวันพฤหัสบดีที่ 1 และ 3 ของเดือน ซึ่งบริษัทกำหนดให้เป็นวันจ่ายเช็คให้แก่เจ้าหนี้ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด

#### 7) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้า เป็นต้น ควบคู่กับการณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานและแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับ

จากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการภายใต้การสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh 175 kWh และ 213 kWh ใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ปัจจุบันบริษัทได้มีส่วนร่วมในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วไม่น้อยกว่า 473 tCO<sub>2</sub> และได้ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 30 ในระยะ 3 ปีข้างหน้า

## 8) การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 บริษัทได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับชุมชนเป็นประจำทุกปี เช่น กิจกรรมสืบสานประเพณีทำบุญตักบาตร ถวายเทียนพรรษา และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีเกิดภาวะฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานใกล้เคียงบริษัท และเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติด้านความด้านความปลอดภัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในชุมชน



## 9) แนวปฏิบัติการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของมนุษยชนโดยดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าเป็นพนักงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม มีการปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทไม่เคยมีประวัติหรือคดีเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

## 10) แนวปฏิบัติการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วยการลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทคิดค้น พัฒนาสินค้าและบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการประกวด Best Performance Team ซึ่งกำหนดให้พนักงานคิดค้นวิธีการปฏิบัติงานใหม่ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในงานที่พนักงานรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทไม่มีการเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

## 11) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทศนคติให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้เกิดการรับสินบน ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าหรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัท รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด



## 12) การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ์

บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ์ ตลอดจนมีมาตรการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัทอย่างเป็นธรรม

## 13) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

- บริษัทดำเนินการลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสมกับผู้ที่จะเว้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย
- บริษัทดำเนินการลงโทษกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่กระทำผิด ช่มชู้หรือคุกคาม หรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดตั้งแต่ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรจนถึงเลิกจ้างหรือให้พ้นจากตำแหน่งหน้าที่ ตลอดจนให้รับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาตามกฎหมาย
- ในกรณีที่คู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัทไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งในกรณีที่ผู้กระทำผิดหรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือให้ข้อมูลที่เท็จ บริษัทอาจพิจารณายกเลิกสัญญา

## (4) การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นซึ่งถือเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้องเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 One Report รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.easonplc.com](http://www.easonplc.com)) ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทต้องปฏิบัติต่อสังคมและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทมีการเปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย รวมถึงบทบาทหน้าที่ ขอบเขตอำนาจและวาระการดำรงตำแหน่ง บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรูปแบบ 56-1 One Report
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นต่อการเงิน ถูกต้อง ครบถ้วน มีความน่าเชื่อถือ และการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบ 56-1 One Report 2567 และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) บริษัทอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานต่อผู้สอบบัญชีและให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นต่อการเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและอย่างอิสระ ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเชื่อถือในข้อมูลของบริษัทได้อย่างมั่นใจ
- 5) บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันจากข้อมูลที่สำรวจโดยหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น และพิจารณาร่วมกับผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- 6) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในและการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้ในแบบ 56-1 One Report 2567

- 7) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารการมีส่วนได้ส่วนเสียรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยในปี 2567 กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีส่วนได้ส่วนเสียแต่อย่างใด และหากมีกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน
- 8) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในกรณีที่เกิดรายการระหว่างกันขึ้น โดยบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายละเอียดการทำรายการก่อนที่จะมีการแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบันผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้ นายณัฐพล เอกแสงกุล (รองกรรมการผู้จัดการ) เป็นผู้แทนผู้บริหารในการให้ข้อมูลข่าวสารผ่านทาง ir@easonplc.com และ/หรือ หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 โทรสาร 02-941-6930
- 10) คณะกรรมการได้กำหนดและจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อร้องเรียนในเรื่องที่อาจมีปัญหา (Whistle Blowing) กับกรรมการโดยตรงผ่านทาง email address ของกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนอย่างครบถ้วน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งหมายที่จะสร้างและคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และยึดมั่นที่จะดำเนินการในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม โดยพนักงานทุกคนมีฐานะเป็นผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ด้วยการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานสูงสุดของวิชาชีพและการประพฤติปฏิบัติอย่างมีจรรยาบรรณดังนี้

1. มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. มีการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์
3. มีแนวปฏิบัติในการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ
4. ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
6. ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
8. มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่
9. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
10. แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้พนักงานในความรับผิดชอบของตนมีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณจะได้รับโทษทางวินัยและ/หรือโทษตามกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด

ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กรแต่อย่างใด

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- 1) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอย่างรอบด้าน
- 2) กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืนและเข้าร่วมการอบรมโครงการ Sustainable Development Journey ปี 2567 กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 6.3.2 ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้จัดทำข้อเสนอแนะในส่วนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะใช้เป็นแนวทางสำหรับการปรับปรุงการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมต่อไป

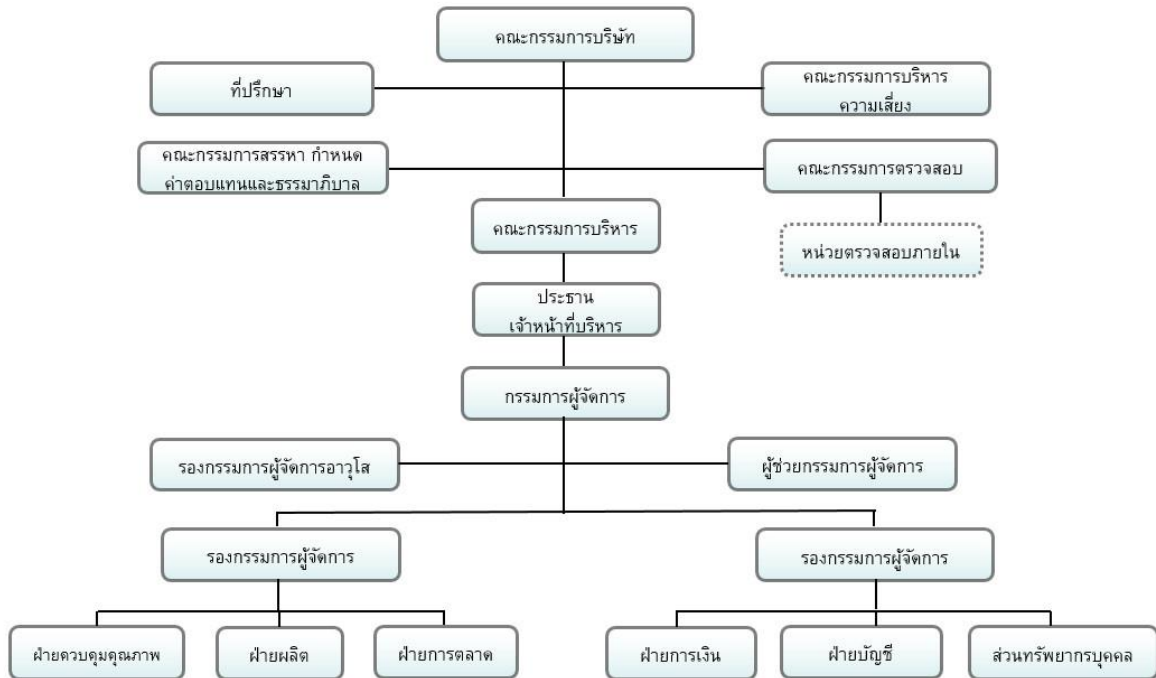
ข้อเสนอแนะ	เหตุผล
บริษัทควรเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO	คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวรวมไว้ในคำตอบแทนของคณะผู้บริหาร เนื่องจากบริษัทเป็นองค์กรขนาดเล็กซึ่งข้อมูลไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการแต่อย่างใด
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง	คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากเชื่อมั่นในความรู้ความเชี่ยวชาญและความตั้งใจในการอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านตามที่ได้รับ ความไว้วางใจจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกินระยะเวลา 9 ปี	คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากกรรมการอิสระคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นการตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกินระยะเวลา 9 ปี จำนวน 3 ท่าน เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท

### 6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นๆ

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพจัดการประชุมจำนวน 100 คะแนนเต็ม

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



หมายเหตุ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด (บุคคลภายนอก) ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (กรรมการอิสระ 4 ท่าน)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการบริษัท	วาระที่	ปี	รวม (ปี)	แต่งตั้งครั้งแรก
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน/กรรมการอิสระ	7	ปี 2566 – 2568	20	14 มีนาคม 2548
2.	นายเจน วงศ์ริยะกุล	กรรมการอิสระ	8	ปี 2567 – 2569	20	14 มีนาคม 2548
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	7	ปี 2566 – 2568	20	14 มีนาคม 2548
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิฑิตศานต์	กรรมการอิสระ	3	ปี 2565 – 2567	9	22 เมษายน 2559
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการ	7	ปี 2566 – 2568	20	14 มีนาคม 2548
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ	8	ปี 2567 – 2569	20	14 มีนาคม 2548
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการ	7	ปี 2565 – 2567	20	14 มีนาคม 2548
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ	8	ปี 2567 – 2569	20	14 มีนาคม 2548
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ	7	ปี 2565 - 2567	20	14 มีนาคม 2548

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 1 และ ลำดับที่ 3 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ประเภทบริษัท/จำนวน	ชื่อบริษัท
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. ดีคอน โปรดักส์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. คลื่นลูกใหม่ คอนซัลแตนท์
2.	นายเจน วงศ์อิสริยะกุล	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
		บริษัทอื่น 8 แห่ง	1. บจก. วินเนอร์ แพ้ม 2. บจก. เอสเซติก ซีเครท (แอท-ซี) 3. บจก. ซี.ยู.เอ็นเทอร์ไพรส์ 4. บจก. ซี.ยู. ลินกัม เอ็นเทอร์ไพรส์ 5. บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น 6. บจก. จุฬา บีซิเนส เอ็นเทอร์ไพรส์ 7. บจก. ซียู เอ็นไว เอ็นเทอร์ไพรส์ 8. บจก. ซียู ไซ เอ็นเทอร์ไพรส์
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาธ	บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเทอร์ไพรส์ 3. บมจ. พรอดดิจี 4. บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 1 แห่ง	บจก. อีซีเอ็น อูไร พันท์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 1 แห่ง	บจก. อีซีเอ็น อูไร พันท์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 2 แห่ง	1. บจก. อีซีเอ็น อูไร พันท์ 2. บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์

ทั้งนี้ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	✓	✓	
2.	นายเจน วงอสิริยะกุล	✓	✓	
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	✓	✓	
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์	✓	✓	
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล			✓
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล			✓
7.	นายสนิท เอกแสงกุล			✓
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล			✓
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล			✓

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล หรือ นายสนิท เอกแสงกุล หรือ นายสนั่น เอกแสงกุล หรือ นายวิชัย เอกแสงกุล หรือ นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการบริหารอย่างมีนัยสำคัญ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนั้นกรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือ ถึงแก่กรรม หรือ ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือ ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
- กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงบริษัท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงที่ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 7.2.3 ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน และ มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจต่อกัน
6. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
7. อนุมัติการลงทุน-ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรดสูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัยหรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ สำหรับเรื่องที่มีไขปกติวิสัยทางการค้าและ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีไขปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุนหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
15. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
17. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 7.2.4 หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรอบบัญชี
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุตรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นได้เมื่อเห็นสมควร คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ท่า

ให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ หรือ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
2. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
3. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
4. กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่ จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

ในปี 2567 กรรมการบริษัทไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมจำนวน 4 คณะ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร พร้อมกับได้กำหนดขอบเขต อำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและมีการรายงานผลการปฏิบัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



## กรรมการชุดย่อยรวมจำนวน 4 คณะ มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน	กรรมการ	-	-
2.	นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการ	กรรมการ	-	-
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการ	ประธาน	-	-
4.	นายสนั่น เอกแสงกุล	-	-	-	ประธาน
5.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	-	-	ประธาน	กรรมการ
6.	นายสนธิ เอกแสงกุล	-	-	-	กรรมการ
7.	นายวิชัย เอกแสงกุล	-	-	กรรมการ	กรรมการ
8.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	-	-	-	กรรมการ
9.	นายมา อรรถพงษ์	-	-	-	กรรมการ
10.	นายจิตติ เอกแสงกุล	-	-	กรรมการ	-
11.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	-	-	กรรมการ	กรรมการ

**หมายเหตุ** คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและมีการรายงานผลการปฏิบัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจและหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือจัดให้มีการประชุมพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วนและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน/กรรมการอิสระ
2.	นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการ/กรรมการอิสระ
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการ/กรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุมหรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเปิดเผยข้อมูลให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงาน ตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงาน ตรวจสอบภายในนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบและเข้าร่วม ประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วม ประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทาง ธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่ กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงาน ดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึง ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
10. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่ เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงาน ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทก็มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยได้กำหนดวัน เวลา การประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินในการสอบทางงบการเงินทุกไตรมาส

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือ ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัท ร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เช่น กรรมการผู้จัดการของบริษัท ไม่สามารถเป็น กรรมการตรวจสอบได้ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการ บริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมี ผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

#### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล เพื่อให้ สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาธ	ประธาน
2.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการ
3.	นายเจน วงอริริยะกุล	กรรมการ

#### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

1. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนจัดส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

### ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสมโดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสิทธิภาพในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินอยู่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาก่อนกรอกรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทบทวนและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน
8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

### ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนดทิศทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกตามค่านิยม ของก.ล.ต. ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของมาตรฐานสากลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

## คุณสมบัติของกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใส และเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลก็ควรเป็นส่วนน้อยของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เข้าร่วมเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานขึ้นประกอบด้วยผู้บริหารระดับฝ่ายจากทุกหน่วยงานเพื่อร่วมประเมินความเสี่ยงและชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	ประธาน
2.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ
3.	นายจิตติ เอกแสงกุล	กรรมการ
4.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. อำนาจในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญให้ข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
2. อำนาจในการขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่เห็นสมควร
3. อำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั้งองค์กร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีสมาชิกเป็นผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
4. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ด้านความเสี่ยงได้ถูกปฏิบัติอย่างเหมาะสม
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทตลอดจนการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธาน
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ
3.	นายสนิธิ เอกแสงกุล	กรรมการ
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ
6.	นายมา อรรถนพพงศ์	กรรมการ
7.	นายณัฐพล เอกแสงกุล *	กรรมการ

\* แต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
5. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
7. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้ มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
8. มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
9. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด

สรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุระกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน วัตถุดิบ เครื่องจักร ยานพาหนะ ฯลฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารบุคคล และการปฏิบัติการอื่นๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เห็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ กสท.) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุระกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท

### 7.4.1 ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสนธิ เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ฝ่ายบัญชีและการเงิน)
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

หมายเหตุ : ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ร้ายแรงนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

การจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติ

การพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบจากข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราการเติบโตผลิตภัณฑ์มวลรวม อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิของบริษัทย้อนหลังตามความเหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเงินโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายตามผลประกอบการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือน โบนัส ให้แก่ผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมเป็นเงิน 22,596,315 บาท

- ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราร้อยละ 3 – 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมเป็นเงิน 631,230 บาท

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ปี 2565 – 2567

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เงินเดือน โบนัส	22,596,315	23,400,100	17,626,460
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	631,230	672,180	597,120
รวม	23,227,545	24,072,280	18,223,580



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 197 คน โดยอยู่ประจำสำนักงานใหญ่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี จำนวน 150 คน และประจำที่สำนักงานสาขากรุงเทพฯ จำนวน 47 คน ซึ่งสามารถแบ่งตามส่วนงานได้ดังนี้

พนักงาน	หน่วย : คน		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
• ส่วนบริหาร	5	5	5
• ส่วนผลิต	125	124	124
• ส่วนสำนักงานและสนับสนุน	67	64	63
รวมจำนวนพนักงาน	197	193	192

### ผลตอบแทนพนักงานของบริษัท ปี 2565 – 2567

ค่าตอบแทน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เงินเดือน โบนัส	102,391,862	94,217,652	93,236,149
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,570,205	2,473,989	2,525,546
รวม	104,962,067	96,691,641	95,761,695

ข้อพิพาทด้านแรงงาน บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2567

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน	บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร	ปริญญาตรีบัญชี เกียรตินิยมอันดับสองมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ฒ ถกลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุน</li> <li>แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี</li> <li>COSO Internal Control Integrated Framework Update 2013</li> <li>การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายใน</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้า</li> <li>• กรอบการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• TFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ</li> </ul>
--	--

### 7.6.2 ผู้สอบบัญชีบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 บาท และในระหว่างปี 2567 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท (บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) ทำให้มีค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นจำนวน 50,000 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### รายชื่อผู้สอบบัญชี

ลำดับ	ชื่อ	เลขที่อนุญาต	
1.	นางสาวโสรยา ดินตะสุวรรณ	8658	หรือ
2.	นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	4752	หรือ
3.	นางสาวนันทน์ภัส วรรณสมบุญ	7793	

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทน	หน่วย : บาท		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
บจก. สอบบัญชีธรรมนิติ	1,050,000	960,000	960,000

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี สำนักงานบัญชี บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีแต่อย่างใด และทั้งนี้ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีที่บริษัทใช้บริการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

### 7.6.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2551 ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารบริษัทไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 และการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 กำหนด ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
  - ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารรายงาน
8. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน”

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

##### (1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด และ ธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่าหนึ่งในสามซึ่งเกินกว่าจำนวนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้ และ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ การบริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ และ กฎหมาย เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง การทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
2. กรรมการบริษัทต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่และทำหน้าที่ของตนแทนผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
3. กรรมการบริษัทต้องมีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ การทุ่มเทอุทิศเวลาแก่บริษัท อายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายที่แข็งแรงเพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการประชุมและปฏิบัติตนในฐานะกรรมการ
4. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้เห็นชอบการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมมีส่วนเกี่ยวข้อง เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตลาดทุนมีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทจะกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่มีประกาศเปลี่ยนแปลงทุกประการ และภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นการกรรมการอิสระแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจเรื่องการค้าดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยเป็นการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพที่ขัดต่อเกณฑ์ที่กำหนด

#### วิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือสรรหาจากระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา จากนั้นจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

## นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการให้มีความหลากหลายทั้งด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท เช่น ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชี หรือธุรกิจอุตสาหกรรม เป็นต้น และสามารถตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลงได้โดยไม่มีภารกิจทับซ้อนทางเพศ รวมทั้งมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท พร้อมกับเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมกับสามารถเสนอวาระประชุมที่เห็นว่ามี ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 เดือนเป็นประจำทุกปีก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

สำหรับกรพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะพิจารณาจากคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นฐานดังกล่าวข้างต้น

## จำนวนกรรมการของบริษัทที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีคณะกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 5 ท่าน และ กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชดเชยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออก เสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน
4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติ ให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่ กรรมการบริษัทจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่สุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะ พิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจ ของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแล้ว หลังจากนั้นจึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
3. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท
7. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ หรือ วงเงินการอนุมัติ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กฎหมาย ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

3. สั่งการหรือดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 2. สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณาและอนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้าย ถอดถอน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินการต่างๆ ต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติใดๆ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. มอบอำนาจและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท
8. สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
9. การใช้อำนาจดังกล่าวข้างต้นของกรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัท
10. ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัยหรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามกำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นผู้นำและแบบอย่างแก่พนักงานในด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย

### (3) การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่กรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการท่านนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ มีการนำเยี่ยมชมสำนักงานและโรงงาน นำเสนอประวัติบริษัทและสรุปภาพรวมและนโยบายธุรกิจให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทไม่มีการเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม

#### การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหรือหน่วยงานอื่น

กรรมการได้เข้าร่วมอบรม-สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและได้นำความรู้มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปี 2567 มีกรรมการเข้าร่วมกิจกรรมอบรม-สัมมนา ดังนี้

#### การเข้าร่วมอบรมของกรรมการบริษัท ปี 2567

วันที่	ชื่อ-สกุล	หัวข้ออบรม	ผู้จัด
เดือนสิงหาคม 2567	นายสนธิ เอกแสงกุล	e-Learning CFO Refresher 2567	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2567 เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมิน และเมื่อได้ทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วกรรมการจะจัดส่งคืนให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

##### เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ระดับ	เกณฑ์	คะแนน
4	ดีมาก	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
3	ดี	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
2	พอใช้	ร้อยละ 60 ขึ้นไป
1	ควรปรับปรุง	ร้อยละ 50 ขึ้นไป
0	ไม่ผ่าน	น้อยกว่าร้อยละ 50

- 1) การประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่
  - บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - อื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ ความเป็นอิสระ

ในปี 2567 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.14

- 2) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567 คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
คณะกรรมการตรวจสอบ	95.63
คณะกรรมการบริหาร	91.41
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	88.75
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	85.16

- 3) การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่

- คุณสมบัติของกรรมการ
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ การพัฒนาตนเอง

ในปี 2567 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.40

4) การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- คุณลักษณะส่วนตัว

ในปี 2567 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.94

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการแต่ละชุดได้จัดให้มีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	5/5	6/6	2/2	-	-
2.	นายเจน วงอิสริยะกุล	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	5/5	6/6	2/2	-	-
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาง	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	5/5	6/6	2/2	-	-
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิศานต์	กรรมการบริษัท	5/5	-	-	-	-
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	5/5	-	-	-	2/2
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	4/5	-	-	4/4	2/2
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	5/5	-	-	-	2/2
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	-	-	4/4	2/2
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	5/5	-	-	-	2/2
10.	นายมา อรรถพงษ์	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	2/2
11.	นายณัฐพล เอกแสงกุล *	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร	-	-	-	4/4	1/2
12.	นายจิตติ เอกแสงกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	4/4	-

\* นายณัฐพล เอกแสงกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

นอกจากนี้ในปี 2567 กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำหนดวงเงินค่าตอบแทนแก่กรรมการ โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งในด้านโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปีแล้ว จึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนนั้น

### ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท

โครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างรูปแบบเดียวกัน ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) : จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านโดยมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลพิจารณา

หน่วย : บาท	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. ค่าเบี้ยประชุม			
• กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ)	15,000/10,000	15,000/10,000	15,000/10,000
• กรรมการตรวจสอบ (ประธาน/กรรมการ)	15,000/12,000	15,000/12,000	15,000/12,000
2. ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)			
• กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ)	150,000/120,000	150,000/120,000	150,000/120,000
• กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทนใดๆ

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 (รายบุคคล)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หน่วย : บาท			
			เบี้ยประชุม		โบนัส	จำนวนเงิน
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ		
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน / กรรมการอิสระ	75,000	90,000	150,000	315,000
2.	นายเจน วงอสิริยะกุล	กรรมการอิสระ	50,000	72,000	120,000	242,000
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	50,000	72,000	120,000	242,000
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตตานต์	กรรมการอิสระ	50,000	-	120,000	170,000
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการ	50,000	-	120,000	170,000
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการ	50,000	-	120,000	170,000
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ	50,000	-	120,000	170,000
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ	50,000	-	120,000	170,000
รวม			465,000	234,000	1,110,000	1,809,000

หมายเหตุ : กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหารไม่มีค่าตอบแทนใดๆ

### ค่าตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการ

บริษัทไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี

## ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2565 – 2567

หน่วย : บาท

กรรมการบริษัท	2567	2566	2565
ค่าเบี้ยประชุม	699,000	536,000	536,000
ค่าตอบแทนประจำปี	1,110,000	1,110,000	1,110,000
รวม	1,809,000	1,646,000	1,646,000

ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2567 เป็นวงเงินไม่เกิน 2,500,000 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลและแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งจำนวนบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงลงคะแนน

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท (บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด) จะเป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ อาทิ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้สามารถตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินได้เสร็จตามกำหนด

บริษัทไม่มีข้อตกลงพิเศษใดๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารบริษัทย่อย และไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัท

### 8.1.4 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารายการและรายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในการทำรายการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยเฉพาะเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งในการทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูล รวมถึงไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจเสมอมา โดยในปี 2567 ที่ผ่านมากลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายเป็นอย่างดี

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติด้านการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลแล้ว และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ ซึ่งในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีกรณีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตเป็นนโยบายสำคัญประการหนึ่งของบริษัท ซึ่งนอกจากจะสร้างจิตสำนึกเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับแล้ว บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดจรรยาบรรณพนักงานเพื่อเป็นคู่มือมาตรฐานสำหรับพนักงานในการประพฤติตน โดยมุ่งเน้นเรื่องความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความเชื่อถือได้และปณิธานสู่ความเป็นเลิศ
2. ทบทวนระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และระเบียบการลงนามในเอกสารการเบิกจ่ายและสั่งซื้อ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่กระทำการใดอันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สินผลประโยชน์เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ
4. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งจะได้รับการคุ้มครองและเรื่องที่ได้รับความแจ้งจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบโดยคณะกรรมการซึ่งจะพิจารณาอย่างเป็นธรรม

## (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่น่าทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ หรือเรื่องที่มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 ต่อ 1221 Email : ir@easonplc.com หรือ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านช่องทางดังนี้

เลขานุการบริษัท

บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

312, 402/3-6 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Email : ir@easonplc.com

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นางพิสมัย บุญเกียรติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับ นายเจน วงศ์อิริยะกุล และ นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาंग เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 มีการประชุมรวมจำนวน 6 ครั้ง ดังนี้

ลำดับที่	กรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน / กรรมการอิสระ	6/6
2.	นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการอิสระ	6/6
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสาंग	กรรมการอิสระ	6/6

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาสและประจำปี 2567 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ** มีการป้องกันการทุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาและประเมินผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ความรู้ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- **การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน** โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความ เป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567 มีค่าตอบแทนรวม 1,000,000 บาท ซึ่งในระหว่างปี 2567 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 1 บริษัท (บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) ทำให้มีค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นจำนวน 50,000 บาท คิดเป็นค่าตอบแทนรวม 1,050,000 บาท
- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** ติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุม ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของหนดับบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีข้อจำกัดในการรับ ข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการ จัดทำงบการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง  
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง (ประธานคณะกรรมการ) นางพิสมัย บุญเกียรติ และนายเจน วงศ์อิสรียะกุล โดยในปี 2567 คณะกรรมการมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมายจำนวน 2 ครั้ง ได้ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการในการ สรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติพื้นฐานและคุณสมบัติที่ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีภาวะ ผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่ โปร่งใส ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับ ของบริษัท และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการ เป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2567 ไม่มีผู้ถือ หุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติของ กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่านและเห็นว่าสมควรกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายเจน วงศ์อิสรียะกุล นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล และ นายวิชัย เอกแสงกุล ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติ อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งตามที่เสนอ รวมทั้งได้มีการพิจารณาทบทวนค่าตอบแทน คณะกรรมการต่างๆ โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลการดำเนินงาน ของบริษัท และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุด ย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้เปิดเผย ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และคณะผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

### 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล เป็นประธาน นายวิชัย เอกแสงกุล นายณัฐพล เอกแสงกุล และ นายจิตติ เอกแสงกุล ร่วมทำหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้ถูกจัดการแล้วอย่างเหมาะสม



นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและหารือถึงประเด็นความเสี่ยงครอบคลุมทุกด้าน ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เพิ่มเติม การประเมินความเสี่ยงด้านการลงทุน การรับมือในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- **กรอบการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567**

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกประจำปี 2567 รวมทั้งจัดระดับความเสี่ยงออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก สูง กลาง และ ต่ำ เพื่อสร้างองค์ความรู้ให้แก่ผู้จัดการทุกระดับและสามารถประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานสำหรับใช้ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี

- **การประเมินความเสี่ยง**

จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านต่างๆ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมหรือภัยธรรมชาติ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

- **การบริหารความเสี่ยงและการติดตาม กำกับดูแล**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดการประชุมเพื่อรับทราบผลการบริหารจัดการ ตลอดจนให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์แก่คณะทำงานเพื่อให้ได้รับประสิทธิผลจากการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง และจะนำเสนอผลการบริหารจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความเห็นสรุปว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน



### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร



นายสนั่น เอกแสงกุล  
ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอกกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี และ งบประมาณประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. อนุมัติการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจได้
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทานและให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
4. ดูแลให้มีการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานโดยผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
5. ติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทและหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ขนาดรายการมีนัยสำคัญ
7. ทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตลอดจนทบทวนระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือจากการทุจริต ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ ทำให้บริษัทมีการปรับปรุงตนเองให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประสานงานผู้จัดการส่วนพัฒนาระบบของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นในกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2567 จากการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการสอบถามจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

#### (1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ขณะนั้น

บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการออกจากกัน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสื่อสารให้ฝ่ายบริหารและพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการไม่คอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย

#### (2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัท

### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ วงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจอนุมัติที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ตลอดจนมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอแก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่มีความปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

### (5) ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่มีความแตกต่างจะพิจารณาหาสาเหตุและปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน ในการนี้ บริษัท เวิล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์และประเมินผลการควบคุมของระบบต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุง และมีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ไม่มี

#### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

#### 9.1.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เวิล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2567 เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบงานของบริษัทตามแผนงานที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและอนุมัติ โดยมอบหมายให้ส่วนงานพัฒนาระบบของบริษัทเป็นผู้ประสานงานของคณะกรรมการตรวจสอบทำให้บริษัทไม่มีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย บุคคลมาดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือการแต่งตั้งหน่วยงานภายนอกเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ไม่ปรากฏว่าความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 และปี 2567 ดังนี้

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2567	ปี 2566	
บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นในบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 38.96 ของจำนวนที่มีสิทธิออกเสียง)</li> <li>ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มเอกแสงกุล ร้อยละ 100.00 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด</li> <li>มีกรรมการกลุ่มเดียวกัน</li> </ul>	รายการเช่าสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2566 สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 339,393.60 บาท</li> <li>เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาเพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 117,180 บาท</li> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าบริหารจัดการ เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	17.57 20.49	22.03 24.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทมีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่ดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน เพื่อการใช้เป็นสำนักงานในกรุงเทพมหานคร และใช้เป็นที่ห้องวิจัย โดยสัญญาที่ 1 มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด โดยสัญญาที่ 2 มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ในการต่ออายุการเช่าทั้งสองสัญญาอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำเป็นเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาเช่า โดยสามารถตกลงราคาเช่าใหม่ได้</li> <li>ค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค่าปกติทั่วไป</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>		0.36	0.36	

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ	
				ปี 2567	ปี 2566		
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด (“OEP”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้น ร้อยละ 40 และมีกรรมการร่วมกัน</li> <li>เป็นบริษัทร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายวัตถุดิบ</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สูตรการผลิตสีพ่นพลาสติกบางรายการใช้วัตถุดิบร่วมกับของบริษัทเป็นการรวมอำนาจการสั่งซื้อ ราคาเป็นราคาตลาดบวกกำไรที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>	0.33	0.36	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติก มีเครดิตขายเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทร่วมทุนกับบริษัท ออริจิน อีซีเอ็น พันท์ จำกัด เพื่อความคล่องตัวในการขยายตลาดสีพ่นพลาสติก</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ยอดต้นปี</li> <li>- ยอดสิ้นปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้า</li> </ul>	1.55	1.66		<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบันบริษัทยังคงซื้อวัตถุดิบบางรายการเพื่อใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ในราคาที่เทียบเคียงกับราคาตลาดได้เดิม บริษัทซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่พ่นพลาสติก เป็นรายการปกติทางธุรกิจไม่มีราคาตลาดอ้างอิง เพราะเป็นวัตถุดิบเฉพาะ เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</li> </ul>	0.03	0.04		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</li> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 เมษายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 3 ปี พื้นที่เช่า 3,522.58 ตรม. อัตราค่าเช่าเดือนละ 678,288.11 บาท และค่าบริการเดือนละ 173,066.20 บาท</li> </ul>	8.14	8.14	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงานและคลังสินค้าเพื่อเป็นโรงงานผลิตและคลังสินค้าเก็บสีพ่นพลาสติก</li> <li>บริษัทได้ให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานครเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและห้องวิจัยและพัฒนา</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: สัญญา มีระยะเวลาเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล</li> </ul>			
		2.08	2.08				

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นโกดังสินค้าและพื้นที่ส่วนกลาง สัญญาลงวันที่ 1 มิถุนายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 พื้นที่เช่า 1,436.80 ตรม. อัตราค่าเช่าเดือนละ 161,424.48 บาท</li> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษี โรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า ค่าเช่า เติ้นท์ และค่าบริการระบบสารสนเทศ เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม เพื่อเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</li> </ul>	5.50	5.75	<ul style="list-style-type: none"> <li>พรีอเพอร์ดีแวลูเอชัน จำกัด เป็นผู้ประเมิน ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมร้อยละ 15</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มิถุนายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 15,939 บาท และค่าบริการเดือนละ 4,312 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานพานทอง บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 เมษายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 60,268 บาท และค่าบริการเดือนละ 15,377 บาท</li> </ul>	0.91 0.24	0.91 0.24	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พรีอเพอร์ดีแวลูเอชัน จำกัด ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า และ ค่าอบรมสัมมนา ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	0.05	0.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 5</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	<p>การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชุด สัญญาลง วันที่ 1 มกราคม 2566 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตรา ค่าเช่าเดือนละ 75,027.50 บาทและค่าบริการเดือนละ 30,011 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาแนบท้าย วันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 อัตรา ค่าเช่าเดือนละ 75,027.50 บาท และค่าบริการเดือนละ 30,011 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานเสนานิคม บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี 10 เดือน อัตราค่าเช่าเดือนละ 52,290 บาทและค่าบริการเดือนละ 13,944 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่สำหรับวางทรัพย์สิน สัญญาลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 26,880 บาท</li> </ul>	1.00 0.43	1.22 0.61	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคารชุด เพื่อใช้เป็นส่วนสำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราราคาตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลผลของรายการ
				ปี 2567	ปี 2566	
บริษัท แอดวานซ์เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 20.95</li> <li>เป็นบริษัทร่วม</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2567 บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและบริษัทกำลังดำเนินการคดีตามกฎหมาย</li> </ul>	24.00 (24.00)	24.00 (24.00)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทร่วม</li> </ul>
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 6.25</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> <li>ค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้เงินกู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25 ต่อปี เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืม 27.81 ล้านบาท และ ดอกเบี้ย 0.90 ล้านบาท บริษัทบันทึก ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยทั้งจำนวน</li> </ul>	27.81 (27.81)	27.81 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้เงินกู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี</li> </ul>	169.60 1.80	00.00 00.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท โคอิ เตะ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อีแอนด์เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>กรรมการร่วมกัน</li> </ul>	การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่ฝากสินค้าพานทอง สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 106,800 บาท</li> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่ฝากสินค้าสาขากรุงเทพมหานคร สัญญา</li> </ul>	0.42 2.34	00.00 00.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานพานทอง และสาขาที่กรุงเทพมหานครเพื่อรับฝากสินค้า</li> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคารชุด เพื่อใช้เป็นที่สำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: สัญญามีระยะเวลาการเช่า 2 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัดประเมิน โดยค่า</li> </ul>



บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่นๆ</li> </ul>	<p>เช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี พื้นที่เช่า 910 ตารางเมตรอัตราค่าเช่าเดือนละ 220,220 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่วางทรัพย์สินสาขากรุงเทพมหานคร สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี พื้นที่เช่า 64 ตารางเมตรอัตราค่าเช่าเดือนละ 13,440 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชุด สัญญาลง วันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 47,250 บาทและค่าบริการเดือนละ 7,950 บาท</li> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า และประปา ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	0.37	00.00	<p>เช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง ประกอบด้วย รายการธุรกิจปกติของบริษัท ได้แก่ การขายวัตถุดิบและสินค้า การซื้อวัตถุดิบและสินค้า การให้บริการ และรายการเช่าและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการและพิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบกับราคากับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน



นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ด้วยดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผล ในการจัดทำมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่ดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

# รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญเนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการขายสินค้าหลายประเภทและมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงื่อนไขในการ

รับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยตามแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 169.60 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ซึ่งแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ซึ่งบัญชีนี้ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บางบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเงินให้กู้ยืมดังกล่าว อาจไม่ได้รับชำระคืน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยทำความเข้าใจในการกระบวนกรที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าว

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 ตามที่บริษัทย่อยได้เข้าทำธุรกรรมการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ซึ่งมีมูลค่าการทำรายการเป็นจำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท บริษัทได้จัดทำงบการเงินตามแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพ ดังนั้น บริษัทจึงได้รับปรุงย้อนหลังงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้โดยถือเสมือนว่าบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกันและการทำรายการดังกล่าวทำให้เกิดส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนเงิน 207.43 ล้านบาท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อันที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของ



ผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับ หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือ สถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้า เชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อ ป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้า ได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่อง ดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ

(นางสาวไสรยา ดินตะสุวรรณ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8658

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	247,464,906.69	449,151,165.43	245,059,615.55	160,039,730.61	356,407,735.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	207,533,146.86	242,260,425.83	232,855,172.43	158,349,223.34	156,764,398.98
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	50,952,000.00	27,812,500.00	27,812,500.00	169,600,000.00	27,812,500.00
สินค้าคงเหลือ	8	126,609,986.82	98,581,549.38	137,815,815.53	120,570,130.51	90,190,949.29
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	20,265,958.36	-	20,496,000.00	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		206,182.28	194,289.93	311,479.81	114,610.60	150,250.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		653,032,181.01	817,999,930.57	664,350,583.32	608,673,695.06	631,325,834.36
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	96,685,716.35	134,241,941.73	154,099,848.96	96,685,716.35	134,241,941.73
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	126,616,438.21	117,689,266.79	131,707,914.08	49,284,300.00	49,284,300.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	-	200,823,609.80	90,323,809.80
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	35,112,397.69	34,570,032.50	97,709,530.61	35,112,397.69	34,570,032.50
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	173,841,132.09	182,228,492.82	172,215,025.72	150,335,232.97	155,049,325.12
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	31,496,192.92	34,131,949.73	39,696,051.78	20,550,322.31	22,033,737.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	6,839,456.47	514,845.20	868,636.81	6,644,023.03	495,752.59
สินทรัพย์ก้ำเงินได้รอการตัดบัญชี	17	63,822,504.34	63,806,178.76	62,334,141.62	113,001,690.78	112,985,365.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,064,019.76	2,849,156.38	3,265,619.45	2,379,620.03	2,400,398.53
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		537,477,857.83	570,031,863.91	661,896,769.03	674,816,912.96	601,384,663.22
รวมสินทรัพย์		1,190,510,038.84	1,388,031,794.48	1,326,247,352.35	1,283,490,608.02	1,232,710,497.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	145,621,182.15	131,963,523.44	165,649,391.56	85,366,168.89	75,051,227.05
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	19	5,434,961.70	4,891,888.29	5,151,245.38	5,434,961.70	4,891,888.29
ภายใต้เงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		4,411,122.87	892,623.21	6,078,924.83	3,487,867.06	169,088.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,456,636.12	4,220,718.06	2,876,447.39	3,928,915.65	3,790,231.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน		159,923,902.84	141,968,753.00	179,756,009.16	98,217,913.30	83,902,435.36
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	18,113,999.95	20,494,975.09	25,430,477.38	18,113,999.95	20,494,975.09
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	43,624,357.00	38,965,484.93	39,676,546.96	43,624,357.00	38,965,484.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	254,644.50	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		61,738,356.95	59,460,460.02	65,361,668.84	61,738,356.95	59,460,460.02
รวมหนี้สิน		221,662,259.79	201,429,213.02	245,117,678.00	159,956,270.25	143,362,895.38
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 567,084,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		567,084,913.00	567,084,913.00	567,084,913.00	567,084,913.00	567,084,913.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 566,764,945 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		566,764,945.00	566,764,945.00	566,764,945.00	566,764,945.00	566,764,945.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		232,264,884.55	232,264,884.55	232,264,884.55	232,264,884.55	232,264,884.55
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2.3	(207,433,319.86)	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้						
การควบคุมเดียวกัน	2.3	-	57,739,664.73	31,706,996.61	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	53,564,700.14	50,213,737.91	45,555,196.02	53,564,700.14	50,213,737.91
ยังไม่ได้จัดสรร		361,428,417.89	338,251,652.47	254,350,955.22	317,306,345.66	290,456,391.16
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(97,234,640.82)	(96,198,977.75)	(85,288,013.71)	(46,366,537.58)	(50,352,356.42)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		909,354,986.90	1,149,035,906.91	1,045,354,963.69	1,123,534,337.77	1,089,347,602.20
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		59,492,792.15	37,566,674.55	35,774,710.66	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		968,847,779.05	1,186,602,581.46	1,081,129,674.35	1,123,534,337.77	1,089,347,602.20
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,190,510,038.84	1,388,031,794.48	1,326,247,352.35	1,283,490,608.02	1,232,710,497.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียด	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	4	791,956,934.42	755,948,250.90	549,878,514.56	499,638,293.08
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12	1,080,000.00	1,680,000.00	41,066,910.00	34,245,643.65
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	32,838,588.04	-	-
รายได้อื่น	4, 12, 21	31,067,683.29	28,911,928.76	29,175,257.44	27,121,520.07
รวมรายได้		824,104,617.71	819,378,767.70	620,120,682.00	561,005,456.80
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	4	565,060,857.41	541,069,528.65	348,183,651.27	310,539,350.97
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		9,525,015.03	8,024,258.80	9,525,015.03	8,024,258.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	166,039,102.81	160,752,625.43	152,216,149.96	140,787,066.35
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	30,619,003.00	-	30,619,003.00	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		78,395.28	1,992,348.15	78,395.28	2,695,831.30
รวมค่าใช้จ่าย		771,322,373.53	711,838,761.03	540,622,214.54	462,046,507.42
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		52,782,244.18	107,540,006.67	79,498,467.46	98,958,949.38
รายได้ทางการเงิน		1,759,380.86	3,298,281.27	2,695,673.12	3,510,655.95
ต้นทุนทางการเงิน		(1,232,882.29)	(1,279,687.68)	(1,232,882.29)	(1,279,687.68)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	37,781,705.66	57,822,055.71	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		91,090,448.41	167,380,655.97	80,961,258.29	101,189,917.65
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(16,844,725.08)	(10,975,382.11)	(13,942,013.71)	(8,019,079.81)
กำไรสำหรับปี		74,245,723.33	156,405,273.86	67,019,244.58	93,170,837.84
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		63,850,689.74	122,565,105.78	67,019,244.58	93,170,837.84
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10,100,018.99	7,807,499.96	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		295,014.60	26,032,668.12	-	-
		74,245,723.33	156,405,273.86	67,019,244.58	93,170,837.84
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.1127	0.2163	0.1182	0.1644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
กำไรสำหรับปี	74,245,723.33	156,405,273.86	67,019,244.58	93,170,837.84
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ	(7,528,979.36)	(7,183,020.11)	-	-
	(7,528,979.36)	(7,183,020.11)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	3,985,818.84	(5,913,080.00)	3,985,818.84	(5,913,080.00)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	10 (6,065,148.55)	-	(6,065,148.55)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(504,634.24)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	20 (2,414,947.10)	-	(2,414,947.10)	-
	(4,998,911.05)	(5,913,080.00)	(4,494,276.81)	(5,913,080.00)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(12,527,890.41)	(13,096,100.11)	(4,494,276.81)	(5,913,080.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	61,717,832.92	143,309,173.75	62,524,967.77	87,257,757.84
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	53,830,296.78	111,654,141.74	62,524,967.77	87,257,757.84
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,592,521.54	5,622,363.89	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	295,014.60	26,032,668.12	-	-
	61,717,832.92	143,309,173.75	62,524,967.77	87,257,757.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บาท												
งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวมส่วนของ
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	รวม			
ยอดคงเหลือต้นปี 2566-ตามที่รายงานไว้เดิม	566,764,945.00	232,264,884.55	-	-	45,555,196.02	254,350,955.22	(44,439,276.42)	(40,848,737.29)	(85,288,013.71)	1,013,647,967.08	35,774,710.66	1,049,422,677.74
รายการปรับปรุงจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	31,706,996.61	-	-	-	-	-	31,706,996.61	-	31,706,996.61
ยอดคงเหลือหลังปรับปรุงใหม่	566,764,945.00	232,264,884.55	-	31,706,996.61	45,555,196.02	254,350,955.22	(44,439,276.42)	(40,848,737.29)	(85,288,013.71)	1,045,354,963.69	35,774,710.66	1,081,129,674.35
สำรองตามกฎหมาย					4,658,541.89	(4,658,541.89)				-		-
เงินปันผลจ่าย						(34,005,866.64)				(34,005,866.64)	(3,830,400.00)	(37,836,266.64)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				26,032,668.12		122,565,105.78	(5,913,080.00)	(4,997,884.04)	(10,910,964.04)	137,686,809.86	5,622,363.89	143,309,173.75
ยอดคงเหลือปลายปี 2566	566,764,945.00	232,264,884.55	-	57,739,664.73	50,213,737.91	338,251,652.47	(50,352,356.42)	(45,846,621.33)	(96,198,977.75)	1,149,035,906.91	37,566,674.55	1,186,602,581.46
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(207,433,319.86)	(58,034,679.33)						(265,467,999.19)	17,067,999.19	(248,400,000.00)
สำรองตามกฎหมาย					3,350,962.23	(3,350,962.23)				-		-
เงินปันผลจ่าย						(28,338,232.20)				(28,338,232.20)	(2,465,820.00)	(30,804,052.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				295,014.60		54,865,959.85	3,985,818.84	(5,021,481.91)	(1,035,663.07)	54,125,311.38	7,592,521.54	61,717,832.92
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย												
จากการชำระบัญชีเสร็จ				-						-	(268,783.13)	(268,783.13)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการเรียกชำระค่าหุ้น				-						-	200.00	200.00
ยอดคงเหลือปลายปี 2567	566,764,945.00	232,264,884.55	(207,433,319.86)	-	53,564,700.14	361,428,417.89	(46,366,537.58)	(50,868,103.24)	(97,234,640.82)	909,354,986.90	59,492,792.15	968,847,779.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567**

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
หมายเหตุ				- สรรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือต้นปี 2566		566,764,945.00	232,264,884.55	45,555,196.02	235,949,961.85	(44,439,276.42)	1,036,095,711.00
สรรองตามกฎหมาย				4,658,541.89	(4,658,541.89)		-
เงินปันผลจ่าย	24				(34,005,866.64)		(34,005,866.64)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					93,170,837.84	(5,913,080.00)	87,257,757.84
ยอดคงเหลือปลายปี 2566		566,764,945.00	232,264,884.55	50,213,737.91	290,456,391.16	(50,352,356.42)	1,089,347,602.20
สรรองตามกฎหมาย	23			3,350,962.23	(3,350,962.23)		-
เงินปันผลจ่าย	24				(28,338,232.20)		(28,338,232.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					58,539,148.93	3,985,818.84	62,524,967.77
ยอดคงเหลือปลายปี 2567		566,764,945.00	232,264,884.55	53,564,700.14	317,306,345.66	(46,366,537.58)	1,123,534,337.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรสำหรับปี	74,245,723.33	156,405,273.86	67,019,244.58	93,170,837.84
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(743,799.62)	(540,192.77)	(743,799.62)	(540,192.77)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญ (โอนกลับ)	30,619,003.00	-	30,619,003.00	(739,483.14)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,262,369.86	31,720,685.71	26,019,862.63	25,516,304.58
ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	375,007.89	(38,138.74)	375,007.89	(38,138.74)
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย	(320,198.44)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,535,249.07	2,916,604.97	4,535,249.07	3,054,120.97
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(32,838,588.04)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	78,395.28	832,523.06	78,395.28	948,952.42
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(313,162.47)	1,658,518.62	(416,698.53)	3,710,239.75
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(37,781,705.66)	(57,822,055.71)	-	-
เงินปันผลรับ	(1,080,000.00)	(1,680,000.00)	(41,066,910.00)	(34,245,643.65)
ดอกเบี้ยรับ	(2,462,413.67)	(5,355,876.41)	(3,772,681.97)	(4,261,464.10)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,232,882.29	1,279,687.68	1,232,882.29	1,279,687.68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,844,725.08	10,975,382.11	13,942,013.71	8,019,079.81
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	115,492,075.94	107,513,824.34	97,821,568.33	95,874,300.65
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(10,962,446.15)	36,079,026.72	(3,325,773.53)	599,899.48
สินค้าคงเหลือ	(28,403,445.33)	36,825,570.75	(30,754,189.11)	38,875,891.32
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,892.35)	117,189.88	35,639.59	49,731.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(214,863.38)	416,463.07	20,778.50	(16,778.50)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12,527,263.83	(37,909,716.40)	12,360,157.88	(27,427,094.84)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	245,918.06	1,344,270.67	138,684.33	1,911,646.31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(254,644.50)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)		
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	88,672,610.62	144,131,984.53	76,296,865.99	109,867,595.57
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,350,000.00)	(3,627,667.00)	(3,350,000.00)	(3,627,667.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(13,281,679.81)	(16,154,100.87)	(10,578,689.74)	(12,401,781.23)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	72,040,930.81	124,350,216.66	62,368,176.25	93,838,147.34
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(20,265,958.36)	20,496,000.00	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	37,218,500.00	13,005,400.00	37,218,500.00	13,005,400.00
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,434,922.79	3,782,309.29	2,745,191.09	2,755,383.27
เงินสดจ่ายสำหรับการโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(248,400,000.00)	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(110,499,800.00)	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,650,100.00)	-	-	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	88,008,493.49
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(50,952,000.00)	-	(175,000,000.00)	-
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,400,000.00	-
เงินสดรับปันผล	41,066,910.00	28,080,000.00	41,066,910.00	34,245,643.65
เงินสดรับปันผลของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรับโอนธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	43,910,713.00	1,529,990.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,720,425.00)	(3,519,568.00)	(3,720,425.00)	(3,519,568.00)
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สิน	(18,855,422.08)	(27,756,201.21)	(16,832,266.21)	(25,888,789.34)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	90,261,990.00	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	406,958.42	3,488,698.33	406,958.42	3,357,516.51
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,809,066.30)	-	(4,605,803.10)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(230,614,967.53)	129,368,618.41	(223,820,734.80)	111,964,079.58
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,617,336.91)	(5,194,859.38)	(5,617,336.91)	(5,194,859.38)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญ	200.00	-	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(30,776,692.20)	(37,836,266.64)	(28,338,232.20)	(34,005,866.64)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,232,882.29)	(1,279,687.68)	(1,232,882.29)	(1,279,687.68)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,626,711.40)	(44,310,813.70)	(35,188,451.40)	(40,480,413.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ปรับปรุงใหม่)			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศลดลง กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคาร	(5,798,673.09)	(3,657,952.87)	-	-
สกุลเงินตราต่างประเทศ	313,162.47	(1,658,518.62)	273,004.66	(1,723,297.06)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(201,686,258.74)	204,091,549.88	(196,368,005.29)	163,598,516.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	449,151,165.43	245,059,615.55	356,407,735.90	192,809,219.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	247,464,906.69	449,151,165.43	160,039,730.61	356,407,735.90
<u>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>				
เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินลดลง	(1,939,585.12)	-	(1,939,585.12)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	3,779,435.18	-	3,779,435.18	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย**

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2508 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2548

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขา (1) : เลขที่ 312 , 402/3-6 ซอยเสนานิคม 1 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา (2) : เลขที่ 162/25 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

**1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น**

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วยสีพ่นขึ้นส่วนรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซต และสีอุตสาหกรรมอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละ 38.96 และร้อยละ 33.53 ตามลำดับ (ซึ่งบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยตระกูลเอกแสงกุลอัตราร้อยละ 100) และถือหุ้นในนามบุคคลตระกูลเอกแสงกุลรวมถืออัตราร้อยละ 4.87 และร้อยละ 3.55 ตามลำดับ รวมเป็นอัตราส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 43.83 และร้อยละ 37.08 ตามลำดับ

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนด โดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

2.2 **เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม**

2.2.1 **งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้**

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม	เวียดนาม	62.00	62.00
บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด	ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม	อินโดนีเซีย	93.73	93.73
บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด	ซื้อมาขาย ไปสีอุตสาหกรรม	มาเลเซีย	-	60.00
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	เพื่อลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	100.00	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	ผลิตจำหน่าย นำเข้าและส่งออกเครื่องดื่มน้ำ	ไทย	70.59	-

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ “บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด” โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด (ประเทศมาเลเซีย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว

2.2.2 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.2.5 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 2.3 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด (“EV”) รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ EV ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ซึ่งมีมูลค่าการทำรายการเป็นจำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท การเข้าทำธุรกรรมนี้จะทำให้บริษัท ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOF”) ในทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 35.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KOI โดย KOI เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มของ EV

บริษัท ได้จัดตั้งบริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) ขึ้นเป็นบริษัทย่อยด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.96 เพื่อให้เป็นนิติบุคคลที่จะเข้าทำธุรกรรม EBT รับโอนกิจการทั้งหมดจาก EV นอกจากนี้ในการเข้าทำธุรกรรมข้างต้น EE จะต้องให้ KOI กู้ยืมเงินจำนวน 35.64 ล้านบาท เพื่อนำเงินไปชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่ บริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัด และนาย ณัฐพล เอกแสวงกุล ซึ่งเป็นบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อรวมมูลค่าการรับโอนกิจการจาก EV จำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท เข้ากับที่ EE ให้ KOI กู้ยืมเงินแล้วทำให้มีมูลค่าการเข้าทำรายการรวม 284.04 ล้านบาท

ในการนี้บริษัทจะใช้วงเงินรวมทั้งสิ้น 285 ล้านบาท เพื่อให้ EE ใช้เป็นเงินทุนในการเข้าทำธุรกรรม โดยแบ่งวงเงินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ใช้ในการเพิ่มทุนให้แก่ EE เป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้ EE มีเงินทุนจดทะเบียนจาก 500,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 110.50 ล้านบาท
2. ใช้ในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ EE ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจำนวนเงิน 175 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้รับการโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้นแล้ว บริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด จะดำเนินการเลิกบริษัทและชำระบัญชีถัดไป ทั้งนี้ การรับโอนธุรกิจดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และบริษัท ได้จัดทำงบการเงินตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพ โดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Similar to pooling of interests) โดยผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทจึงได้ปรับย้อนหลังฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสด รวมสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ โดยถือเสมือนว่า บริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ที่บริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ ถึงแม้ว่าตามรูปแบบของกฎหมายนั้น การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทได้เกิดขึ้นในภายหลัง ทั้งนี้ การปรับย้อนหลังใน งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ รวมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 17.90 ล้านบาท และ 61.25 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 3.09 ล้านบาท และ 3.51 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน จำนวนเงิน 31.71 ล้านบาท และ 57.74 ล้านบาท ตามลำดับ และได้แสดงรายละเอียด ของส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันไว้ในงบการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและปรับปรุงย้อนหลังงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีผลกระทบต่อรายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 2.93 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 26.03 ล้านบาท

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันและราคาตาม บัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับมาของบริษัท เอกแสวง เวนเจอร์ส จำกัด ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ประกอบด้วย

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,825,389.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	25,500,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,415,966.09
อุปกรณ์	1,313.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	100,634.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	275,887.45
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(73,753.64)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,756.98)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	58,034,679.33
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,067,999.19)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	40,966,680.14
หัก สิ่งตอบแทนที่จ่าย	(248,400,000.00)
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(207,433,319.86)

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน  
บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต  
สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ**

**3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการรับจ้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วเสร็จตามงวดในสัญญา

รายได้ค่าเช่าและบริการรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าและบริการและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาและรายการเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้านำคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า บริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยใช้วิธีการคำนวณด้วยราคาต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้ปรับให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

#### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้อง โดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.5 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาผลประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนและหักค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

<u>ประเภทของสินทรัพย์</u>	<u>อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ</u>
อาคารและอาคารให้เช่า	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องทดลอง	5 - 10 ปี
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	3 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 6 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	3 - 6 ปี
ยานพาหนะ	6 - 8 ปี

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิบัตรทางเทคนิค แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากสินทรัพย์คงเหลือได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### การกลับรายการค้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.10 สัญญาเช่า

#### 3.10.1 กรณีเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.10.2 กรณีเป็นผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

3.11 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และเงินกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานของพนักงานเป็นระยะเวลานาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของประโยชน์ ณ วันสิ้นงวดที่รายงาน ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

### 3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

3.14 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างแน่นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน



บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

3.15 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลืออื่น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า และเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่า เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออก และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>	
บริษัท อีซีเอ็น อู เพันธ์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 62 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 93.73 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน (ชำระบัญชีแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567)
บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>	
บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70.59
<b>บริษัทร่วมทางตรง</b>	
บริษัท ออร์จิน อีซีเอ็น เพันธ์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท แอดวานซ์เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20.95
บริษัท กรีน พูลเอดเมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 และกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>	
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 และกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เอกแสต โฮลดิ้งส์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 38.96
บริษัท อู ไรฟานิชย์ จำกัด	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ในบริษัทย่อย
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 ในบริษัทร่วม
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 5
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6.25
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท โคคา เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 และกรรมการร่วมกัน

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

การกำหนดนโยบายราคา

ขายสินค้า	- ใช้วิธีราคาทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม เนื่องจากบริษัทขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทเพียงรายเดียวตามข้อตกลงทางการค้ากับเจ้าของสูตรการผลิต บริษัทจึงไม่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ทั้งนี้บริษัทมีอิสระในการกำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยพิจารณาตามนโยบายราคาและภาวะตลาดควบคู่กัน
ค่าเช่าและบริการรับ	- ค่าเช่าโกดังเก็บสินค้าและค่าเช่าสำนักงานคิดเป็นรายเดือนตามสัญญาตามพื้นที่ ที่ใช้แต่ละบริษัทโดยประมาณค่าเช่า 4,312 - 678,288.11 บาทต่อเดือน
ดอกเบี้ยรับ	- คิดในอัตราร้อยละ 2.00 ร้อยละ 3.25 และร้อยละ 6.50 ต่อปี
ค่าซื้อสินค้า	- ใช้วิธีราคาตลาด ยกเว้นค่าซื้อวัตถุดิบเฉพาะใช้ราคาที่เกิดตกลงกันล่วงหน้า
ค่าเช่าจ่าย	- ค่าเช่าสำนักงานและ โกดังเก็บสินค้าคิดเป็นรายเดือนเดือนละ 117,180 - 339,393 บาทตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	- วัตถุดิบเพื่อการวิจัยและพัฒนา คิดตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายอื่นคิดตามราคาตลาด

บริษัทมีรายการที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>รายการในงบกำไรขาดทุน</u>				
<u>บริษัทย่อยทางตรง/ทางอ้อม</u>				
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท อีซีเอ็น อิน โคนิเซีย จำกัด	-	-	-	212,374.68
บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	1,796,338.82	-
	-	-	1,796,338.82	212,374.68
รายได้อื่น				
บริษัท อีซีเอ็น อูไรเฟ้นท์ จำกัด	-	-	1,186,410.00	835,000.00
บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	-	-	90,000.00	-
	-	-	1,276,410.00	835,000.00
<u>บริษัทร่วม</u>				
ขายสินค้า				
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	329,181.50	362,140.00	329,181.50	362,140.00
ค่าเช่าและค่าบริการรับ				
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	15,717,418.95	15,961,415.53	15,717,418.95	15,961,415.53

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	-	1,560,000.00	-	1,560,000.00
รายได้อื่น				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	71,773.00	386,731.00	71,773.00	386,731.00
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	33,600.00	36,550.00	33,600.00	36,550.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ค่าเช่าและค่าบริการรับ</b>				
บริษัท มิถิ (ประเทศไทย) จำกัด	1,199,877.51	1,205,152.82	1,199,877.51	1,205,152.82
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,427,785.59	1,830,392.36	1,427,785.59	1,830,392.36
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	3,130,403.98	-	3,130,403.98	-
	<u>5,758,067.08</u>	<u>3,035,545.18</u>	<u>5,758,067.08</u>	<u>3,035,545.18</u>
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	821,141.64	-	-	-
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	899,334.30	1,738,281.27	899,334.30	1,738,281.27
	<u>1,720,475.94</u>	<u>1,738,281.27</u>	<u>899,334.30</u>	<u>1,738,281.27</u>
รายได้อื่น				
บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด	360,000.00	360,000.00	360,000.00	360,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	187,743.93	92,404.67	187,743.93	92,404.67
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	318,649.84	-	318,649.84	-
	<u>506,393.77</u>	<u>92,404.67</u>	<u>506,393.77</u>	<u>92,404.67</u>

บริษัทที่มียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ยอดคงเหลือที่แสดงไว้ในงบฐานะการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	-	-	50,000.00	50,000.00
บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด	-	-	-	215,550.17
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>50,000.00</u>	<u>265,550.17</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	169,600,000.00	-

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วม</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท อริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	1,692,833.69	1,549,860.78	1,692,833.69	1,549,860.78
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	1,897,643.84	1,897,643.84	1,897,643.84	1,897,643.84
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,897,643.84)	-	(1,897,643.84)	-
	<u>1,692,833.69</u>	<u>3,447,504.62</u>	<u>1,692,833.69</u>	<u>3,447,504.62</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00	24,000,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)	(24,000,000.00)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	104,744.65	102,789.65	104,744.65	102,789.65
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	108,645.99	152,765.47	108,645.59	152,765.47
บริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด	908,859.16	1,747,806.08	908,859.16	1,747,806.08
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(908,859.16)	-	(908,859.16)	-
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	1,124,601.20	-	492,231.20	-
	<u>1,337,991.84</u>	<u>2,003,361.20</u>	<u>705,621.44</u>	<u>2,003,361.20</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด	27,812,500.00	27,812,500.00	27,812,500.00	27,812,500.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,812,500.00)	-	(27,812,500.00)	-
บริษัท อี แอนด์ เค โซลคิงส์ จำกัด	2,040,000.00	-	-	-
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	48,912,000.00	-	-	-
	<u>50,952,000.00</u>	<u>27,812,500.00</u>	<u>-</u>	<u>27,812,500.00</u>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท อริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	8,988.00	-	8,988.00	-
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	279,000.00	-	279,000.00	-
	<u>287,988.00</u>	<u>-</u>	<u>287,988.00</u>	<u>-</u>
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัท เอกแสวง โซลคิงส์ จำกัด	17,568,162.78	22,033,737.75	17,568,162.78	22,033,737.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท เอกแสวง โซลคิงส์ จำกัด	20,494,975.09	24,904,523.34	20,494,975.09	24,904,523.34

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,044,645.00	25,736,000.00
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	180,238.00	269,819.00
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,308.00	3,365.00
รวม	25,229,191.00	26,009,184.00

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
		(ปรับปรุงใหม่)		
เงินสด	134,344.29	117,703.56	50,229.28	45,792.25
เช็คในมือ	2,791,869.68	3,329,884.94	2,791,869.68	3,329,884.94
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	123,406,694.36	280,652,471.67	69,839,908.79	211,174,442.13
เงินฝากธนาคาร - สะสมทรัพย์	100,923,298.19	144,395,731.25	87,357,722.86	141,857,616.58
เงินฝากประจำ - 3 เดือน	20,208,700.17	20,655,374.01	-	-
รวม	247,464,906.69	449,151,165.43	160,039,730.61	356,407,735.90

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ				
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	170,545,951.93	184,344,330.28	122,513,209.09	143,878,817.58
เกินกำหนดชำระ 0 - 90 วัน	25,050,200.42	2,445,975.55	25,050,200.42	2,445,975.55
เกินกำหนดชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 181 - 360 วัน	1,590,977.54	-	1,590,977.54	-
เกินกำหนดชำระ 360 วันขึ้นไป	-	1,036,521.60	-	1,252,071.77
รวมลูกหนี้การค้า	197,187,129.89	187,826,827.43	149,154,387.05	147,576,864.90
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(1,036,521.60)	-	(1,036,521.60)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	197,187,129.89	186,790,305.83	149,154,387.05	146,540,343.30
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	3,469,725.43	4,563,143.07	3,469,725.43	4,563,143.07
เงินปันผลค้างรับ	-	43,910,713.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,948,226.67	1,920,735.79	2,948,226.67	1,920,735.79
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,806,503.00)	-	(2,806,503.00)	-
	141,723.67	1,920,735.79	141,723.67	1,920,735.79
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	5,916,953.61	3,962,372.72	5,094,426.25	3,080,489.17
อื่นๆ	817,614.26	1,113,155.42	488,960.94	659,687.65
รวม	10,346,016.97	55,470,120.00	9,194,836.29	10,224,055.68
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	207,533,146.86	242,260,425.83	158,349,223.34	156,764,398.98

บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมกับลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	102,764,500.00	51,812,500.00	221,412,500.00	51,812,500.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,812,500.00)	(24,000,000.00)	(51,812,500.00)	(24,000,000.00)
สุทธิ	50,952,000.00	27,812,500.00	169,600,000.00	27,812,500.00



## บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 175 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมเมื่อทวงถามภายในเดือนธันวาคม 2567 ต่อมาบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดคงเหลือจำนวนเงิน 169.60 ล้านบาท และมีการต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้การให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาคดีหมายเลขแดงที่ พ1994/2567 ตัดสินให้บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 26.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี (ของเงินต้น 24 ล้านบาท) โดยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ

และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด เมื่อครบกำหนดอายุตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 27.81 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

การพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด และบริษัท ออลเอส โซลคิง จำกัด โดยใช้วิธีการทั่วไป (General Approach) พบว่ามีความไม่แน่นอนว่าจะได้รับชำระคืน ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าวทั้งจำนวน

#### งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม) ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนเงิน 20.40 ล้านบาท และวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อี แอนด์ เค โซลคิงส์ จำกัด จำนวนเงิน 2.04 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมจ่ายคืนภายในเดือนธันวาคม 2567 และมีการต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามลำดับ

และเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 28.51 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมจ่ายคืนภายในเดือนธันวาคม 2567 และต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2568

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**8. สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินค้ำสำเร็จรูป	29,134,470.85	31,314,487.42	27,957,651.12	28,134,016.02
สินค้ำระหว่างผลิต	2,556,373.01	2,502,149.96	290,038.23	-
วัตถุดิบ	89,292,464.92	55,179,065.56	86,722,601.42	52,500,172.64
วัสดุสิ้นเปลือง	1,175,749.02	1,138,274.30	1,148,910.72	1,109,188.49
ภาชนะบรรจุ	926,670.85	791,875.59	926,670.85	791,875.59
สินค้ำระหว่างทาง	4,428,102.72	8,184,533.21	4,428,102.72	8,184,533.21
รวม	127,513,831.37	99,110,386.04	121,473,975.06	90,719,785.95
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำ	(903,844.55)	(528,836.66)	(903,844.55)	(528,836.66)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	<u>126,609,986.82</u>	<u>98,581,549.38</u>	<u>120,570,130.51</u>	<u>90,190,949.29</u>

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	528,836.66	566,975.40
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	683,667.72	286,981.64
ลดลงระหว่างปี	(308,659.83)	(325,120.38)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>903,844.55</u>	<u>528,836.66</u>
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	998,556.62	1,003,261.15

**9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีเงินฝากธนาคารระยะเวลา 183 วัน วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวนเงิน 20.27 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในสลากออมสิน	22,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	1,262,823.15	1,296,591.35	36,960,782.83	37,552,791.73
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	19,049,745.50	13,542,250.00	25,338,794.05	14,178,900.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ในหุ้นสามัญ				
- บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	36,250,000.00	12,596,875.00	36,250,000.00	13,260,250.00
- บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	76,047,551.47	47,250,000.00	76,047,551.47	47,250,000.00
	112,297,551.47	59,846,875.00	112,297,551.47	60,510,250.00
รวม	154,610,120.12	96,685,716.35	196,597,128.35	134,241,941.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นจำนวนเงิน 1.08 ล้านบาท และ 1.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2567 บริษัทขายเงินลงทุนตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีผลขาดทุนจำนวนเงิน 6.07 ล้านบาท ซึ่งรับรู้เข้ากำไรสะสม

**11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

	บาท					
	ถือหุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทร่วมทางตรง</b>						
บริษัท อริจิน อีซีเอ็น เชนท์ จำกัด	40.00	40.00	74,644,383.41	93,273,952.45	35,784,300.00	35,784,300.00
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	20.95	20.95	214,103,967.79	214,103,967.79	459,999,900.00	459,999,900.00
บริษัท กรีน พูล เมเนจเม้นท์ จำกัด	30.00	30.00	8,001,644.25	9,254,348.25	13,500,000.00	13,500,000.00
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>						
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	35.99	35.99	43,970,410.55	15,160,966.09	-	-
รวม			340,720,406.00	331,793,234.58	509,284,200.00	509,284,200.00
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด			(214,103,967.79)	(214,103,967.79)	(459,999,900.00)	(459,999,900.00)
สุทธิ			126,616,438.21	117,689,266.79	49,284,300.00	49,284,300.00

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด

ตามที่บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือบริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) เพื่อเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (“Entire Business Transfer”) (ดูหมายเหตุ 2.3) หลังการทำการรายการรับโอนกิจการเสร็จแล้ว EE จะมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือบริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยวิธีราคาทุนจำนวนเงิน 15.55 ล้านบาท โดยบริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ EE ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวถูกรวมในการจัดทำงบการเงินของบริษัทโดยแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลรับ	
	2567	2566	2567	2566
	(ปรับปรุงใหม่)			
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	17,875,065.20	33,224,838.40	36,000,000.00	26,400,000.00
บริษัท แอดวานซ์ เทาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	-	-	-	-
บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด	(1,252,704.00)	(1,667,709.40)	-	-
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	21,159,344.46	26,264,926.71	-	-
รวม	37,781,705.66	57,822,055.71	36,000,000.00	26,400,000.00

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	บาท	
	บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เฟ้นท์ จำกัด	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	281,777,128.43	348,607,317.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,901,858.69	15,956,672.23
หนี้สินหมุนเวียน	(62,929,359.58)	(89,887,979.68)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13,825,503.00)	(11,439,548.92)
สินทรัพย์ - สุทธิ	217,924,124.54	263,236,461.34
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40
	87,169,649.82	103,294,584.54
อื่น ๆ	(12,525,266.41)	(10,020,632.09)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	74,644,383.41	93,273,952.45

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	บาท	
	บริษัท ออร์จิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	
	2567	2566
รายได้	297,334,018.00	409,478,515.00
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	44,687,663.20	83,062,096.88
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	44,687,663.20	83,062,096.88

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด จากการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่จะเกิดขึ้น โดยการประมาณการตามแผนธุรกิจ และกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มรายได้ในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานในอดีตและปัจจุบันของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าวมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาบันทึกผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเต็มจำนวนแล้ว

**12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	จำนวนหุ้นที่ถือ		สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		บาท		บาท	
	2567	2566	2567	2566	ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท อีชีน อูโร เฟ้นท์ จำกัด	2,790	2,790	62.00	62.00	90,323,809.80	90,323,809.80	3,986,910.00	6,165,643.65
บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด	3,749,000	3,749,000	93.73	93.73	117,704,840.00	117,704,840.00	-	-
บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด	-	600,000	-	60.00	-	5,541,172.83	-	-
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1,104,998	-	100.00	-	110,499,800.00	-	-	-
รวม					318,528,449.80	213,569,822.63	3,986,910.00	6,165,643.65
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
- บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด					(117,704,840.00)	(117,704,840.00)		
- บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด					-	(5,541,172.83)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					200,823,609.80	90,323,809.80		

เงินลงทุนในบริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยได้ยื่นแจ้งการชำระบัญชีเสร็จและได้อนุมัติการจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินลงทุนในบริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ได้หยุดดำเนินการธุรกิจผลิตสี ซึ่งบริษัทได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวนแล้ว

เงินลงทุนในบริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการอื่น และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียน 500,000.00 บาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทเข้าถือหุ้นจำนวน 4,998 หุ้น มูลค่า 499,800.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.96 ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวนเงิน 110 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมดทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมจำนวน 1,104,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระเงินลงทุนในบริษัทย่อยเต็มมูลค่าแล้ว

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวมได้รวมบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ		บาท			
		และสิทธิในการออกเสียง		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมจัดสรร		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
		ที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2567	2566
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>							
บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	เวียดนาม	38.00	38.00	3,723,542.88	3,966,261.82	41,308,972.03	42,811,724.08
บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	6.27	6.27	(25,088.77)	1,831,923.37	(5,286,469.82)	(5,248,469.86)
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>							
บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	ไทย	29.41	-	3,893,867.43	-	23,470,089.94	-
อื่น ๆ				200.00	(175,821.30)	200.00	3,420.33
รวม				<u>7,592,521.54</u>	<u>5,622,363.89</u>	<u>59,492,792.15</u>	<u>37,566,674.55</u>

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท					
	บริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟอร์นิเจอร์ จำกัด		บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด		บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	144,018,825.96	136,106,262.33	3,948,206.15	4,526,353.32	35,892,985.46	61,243,895.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	35,562,264.45	40,810,326.57	-	-	44,066,671.58	1,911.45
หนี้สินหมุนเวียน	(61,175,392.12)	(54,556,279.93)	(81,808.02)	(53,895.16)	(451,577.66)	(3,506,142.55)
รายได้	242,894,560.84	253,617,257.82	(81,808.02)	(53,895.16)	917,669.78	2,933,449.93
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	-	-	-	-	21,159,344.46	26,264,926.71
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,798,797.04	10,437,531.10	(400,139.85)	29,217,278.61	21,473,400.05	26,032,668.12
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9,798,797.04	10,437,531.10	(400,139.85)	29,217,278.61	21,473,400.05	26,032,668.12

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	37,464,379.62	-	-	37,464,379.62
อาคารชุด	29,219,745.64	3,720,425.00	-	32,940,170.64
รวม	66,684,125.26	3,720,425.00	-	70,404,550.26
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	23,055,001.69	1,638,762.22	-	24,693,763.91
อาคารชุด	9,059,091.07	1,539,297.59	-	10,598,388.66
รวม	32,114,092.76	3,178,059.81	-	35,292,152.57
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	<u>34,570,032.50</u>			<u>35,112,397.69</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	54,179,552.88	-	(54,179,552.88)	-
อาคารและส่วนปรับปรุง	78,871,486.57	3,519,568.00	(44,926,674.95)	37,464,379.62
อาคารชุด	29,219,745.64	-	-	29,219,745.64
รวม	162,270,785.09	3,519,568.00	(99,106,227.83)	66,684,125.26
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	39,948,148.85	3,566,991.60	(20,460,138.76)	23,055,001.69
อาคารชุด	7,523,622.15	1,535,468.92	-	9,059,091.07
รวม	47,471,771.00	5,102,460.52	(20,460,138.76)	32,114,092.76
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,089,483.48)			-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	<u>97,709,530.61</u>			<u>34,570,032.50</u>

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	33,944,811.62	3,519,568.00	-	37,464,379.62
อาคารชุด	29,219,745.64	-	-	29,219,745.64
รวม	63,164,557.26	3,519,568.00	-	66,684,125.26
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	20,993,193.77	2,061,807.92	-	23,055,001.69
อาคารชุด	7,523,622.15	1,535,468.92	-	9,059,091.07
รวม	28,516,815.92	3,597,276.84	-	32,114,092.76
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	34,647,741.34			34,570,032.50

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียทำสัญญาขายที่ดินและอาคารกับ P.T. Prodis digmotic Line จำนวน 42,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือประมาณ 92.58 ล้านบาท มีกำไรจากการขายจำนวน 2.83 ล้านบาท โดยทำรายการขายเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อาคารให้เช่าเพื่อทำการผลิตและเก็บสินค้าและอาคารชุดให้เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานมีมูลค่ายุติธรรมรวม 34 ล้านบาท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินล่าสุด โดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าตามวิธีต้นทุน (Cost approach) และวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 18.15 ล้านบาท และ 23.71 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 18.15 ล้านบาท และ 22.78 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ



**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	233,887,367.75	4,154,289.57	(57,943.93)	237,983,713.39
เครื่องจักรและอุปกรณ์	165,105,718.12	3,695,598.05	(1,029,698.03)	167,771,618.14
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	31,747,446.81	3,041,414.55	(152,476.32)	34,636,385.04
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	11,002,618.68	934,677.29	(7,063.46)	11,930,232.51
เครื่องใช้สำนักงาน	27,839,701.96	1,330,763.54	(976,161.80)	28,194,303.70
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,623,220.38	542,190.18	(162,636.60)	18,002,773.96
ยานพาหนะ	56,950,965.54	3,298,120.56	(2,013,002.75)	58,236,083.35
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	1,975,279.16	942,300.00	(1,975,279.16)	942,300.00
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,446,834.14	-	(352,520.08)	2,094,314.06
รวม	<u>610,563,265.14</u>	<u>17,939,353.74</u>	<u>(6,726,782.13)</u>	<u>621,775,836.75</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	159,149,445.91	9,874,923.56	-	169,024,369.47
เครื่องจักรและอุปกรณ์	145,136,412.29	4,669,707.91	(668,742.87)	149,137,377.33
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	28,098,305.56	1,279,080.68	(151,001.69)	29,226,384.55
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,429,943.50	169,549.32	(7,061.46)	10,592,431.36
เครื่องใช้สำนักงาน	25,924,420.39	871,806.67	(976,056.80)	25,820,170.26
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,754,260.32	327,920.55	(141,723.60)	16,940,457.27
ยานพาหนะ	23,977,878.22	3,600,381.86	(1,533,078.76)	26,045,181.32
รวม	<u>409,470,666.19</u>	<u>20,793,370.55</u>	<u>(3,477,665.18)</u>	<u>426,786,371.56</u>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	<u>(18,864,106.13)</u>			<u>(21,148,333.10)</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>182,228,492.82</u>			<u>173,841,132.09</u>

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	เพิ่มขึ้นจาก การโอนธุรกิจ	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	225,890,241.45	-	7,999,751.30	(2,625.00)	-	233,887,367.75
เครื่องจักรและอุปกรณ์	163,002,406.27	-	2,850,485.88	(747,174.03)	-	165,105,718.12
อุปกรณ์โรงงาน	759,277.12	-	-	(759,277.12)	-	-
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	30,231,972.35	-	1,782,982.16	(267,507.70)	-	31,747,446.81
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,529,200.59	-	473,418.09	-	-	11,002,618.68
เครื่องใช้สำนักงาน	30,042,538.99	-	710,307.80	(2,913,144.83)	-	27,839,701.96
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,903,443.93	6,000.00	321,807.66	(608,031.21)	-	17,623,220.38
ยานพาหนะ	51,176,787.06	-	16,186,841.44	(10,412,662.96)	-	56,950,965.54
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	320,824.00	-	1,975,279.16	(320,824.00)	-	1,975,279.16
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	-	-	-	-	2,446,834.14	2,446,834.14
<b>รวม</b>	<b>591,840,804.36</b>	<b>6,000.00</b>	<b>32,300,873.49</b>	<b>(16,031,246.85)</b>	<b>2,446,834.14</b>	<b>610,563,265.14</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	149,555,096.11	-	9,596,973.80	(2,624.00)	-	159,149,445.91
เครื่องจักรและอุปกรณ์	140,240,128.04	-	5,640,216.27	(743,932.02)	-	145,136,412.29
อุปกรณ์โรงงาน	757,870.36	-	1,406.79	(759,277.15)	-	-
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	27,332,103.20	-	1,011,852.82	(245,650.46)	-	28,098,305.56
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,289,132.84	-	140,810.66	-	-	10,429,943.50
เครื่องใช้สำนักงาน	27,758,313.93	-	1,064,595.09	(2,898,488.63)	-	25,924,420.39
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,014,771.20	4,088.55	339,104.26	(603,703.69)	-	16,754,260.32
ยานพาหนะ	26,901,058.20	-	3,212,500.03	(6,135,680.01)	-	23,977,878.22
<b>รวม</b>	<b>399,848,473.88</b>	<b>4,088.55</b>	<b>21,007,459.72</b>	<b>(11,389,355.96)</b>	<b>-</b>	<b>409,470,666.19</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19,780,416.22)	-	-	-	-	(18,864,106.13)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	172,211,914.26	-	-	-	-	182,228,492.82

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	175,611,704.99	3,630,550.87	(57,943.93)	179,184,311.93
เครื่องจักรและอุปกรณ์	126,286,395.42	2,297,303.35	(1,029,698.03)	127,554,000.74
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	25,702,246.68	3,041,414.55	(152,476.32)	28,591,184.91
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,950,860.16	934,677.29	(7,063.46)	11,878,473.99
เครื่องใช้สำนักงาน	26,227,761.47	1,229,641.07	(976,161.80)	26,481,240.74
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,617,220.38	542,190.18	(162,636.60)	17,996,773.96
ยานพาหนะ	51,013,537.98	3,298,120.56	(2,013,002.75)	52,298,655.79
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	1,975,279.16	942,300.00	(1,975,279.16)	942,300.00
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,446,834.14	-	(352,520.08)	2,094,314.06
รวม	<u>499,815,952.98</u>	<u>15,916,197.87</u>	<u>(6,726,782.13)</u>	<u>509,005,368.72</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	136,925,607.72	8,053,945.52	-	144,979,553.24
เครื่องจักรและอุปกรณ์	113,772,315.26	3,573,501.86	(668,742.87)	116,677,074.25
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	23,282,866.02	964,096.71	(151,001.69)	24,095,961.04
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,407,658.56	160,922.89	(7,061.46)	10,561,519.99
เครื่องใช้สำนักงาน	24,466,772.54	819,584.38	(976,056.80)	24,310,300.12
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,750,171.77	326,717.25	(141,723.60)	16,935,165.42
ยานพาหนะ	19,161,235.99	3,482,404.46	(1,533,078.76)	21,110,561.69
รวม	<u>344,766,627.86</u>	<u>17,381,173.07</u>	<u>(3,477,665.18)</u>	<u>358,670,135.75</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>155,049,325.12</u>			<u>150,335,232.97</u>

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	167,614,578.69	7,999,751.30	(2,625.00)	-	175,611,704.99
เครื่องจักรและอุปกรณ์	124,230,021.01	2,803,548.44	(747,174.03)	-	126,286,395.42
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	24,561,252.14	1,326,258.87	(185,264.33)	-	25,702,246.68
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,477,442.07	473,418.09	-	-	10,950,860.16
เครื่องใช้สำนักงาน	26,403,117.58	526,330.69	(701,686.80)	-	26,227,761.47
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,700,255.20	321,807.66	(404,842.48)	-	17,617,220.38
ยานพาหนะ	45,256,324.71	15,007,067.41	(9,249,854.14)	-	51,013,537.98
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	320,824.00	1,975,279.16	(320,824.00)	-	1,975,279.16
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	-	-	-	2,446,834.14	2,446,834.14
รวม	478,547,928.00	30,433,461.62	(11,612,270.78)	2,446,834.14	499,815,952.98
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	129,152,180.56	7,776,051.16	(2,624.00)	-	136,925,607.72
เครื่องจักรและอุปกรณ์	110,520,095.18	3,996,152.10	(743,932.02)	-	113,772,315.26
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	22,741,964.52	704,480.91	(163,579.41)	-	23,282,866.02
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,275,474.33	132,184.23	-	-	10,407,658.56
เครื่องใช้สำนักงาน	24,130,638.56	1,037,705.78	(701,571.80)	-	24,466,772.54
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,811,466.93	339,104.26	(400,399.42)	-	16,750,171.77
ยานพาหนะ	20,980,595.86	3,153,511.33	(4,972,871.20)	-	19,161,235.99
รวม	334,612,415.94	17,139,189.77	(6,984,977.85)	-	344,766,627.86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	143,935,512.06				155,049,325.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมียานพาหนะอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อมูลค่าตามบัญชีรวมจำนวนเงิน 3.82 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีราคาทุนจำนวนเงิน 285.65 ล้านบาท และ 261.78 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและจำนวน 244.68 ล้านบาท และ 220.80 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**15. สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
สิทธิการเช่า	17,832,479.51	-	-	17,832,479.51
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3,779,435.18	-	3,779,435.18
รวม	57,691,914.24	3,779,435.18	-	61,471,349.42
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	17,825,696.98	4,465,574.99	-	22,291,271.97
สิทธิการเช่า	7,723,492.08	800,737.49	-	8,524,229.57
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	797,275.63	-	797,275.63
รวม	25,549,189.06	6,063,588.11	-	31,612,777.17
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,989,224.55			1,637,620.67
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>34,131,949.73</b>			<b>31,496,192.92</b>

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
สิทธิการเช่า	17,832,479.51	-	-	17,832,479.51
รวม	57,691,914.24	-	-	57,691,914.24
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	13,372,323.01	4,453,373.97	-	17,825,696.98
สิทธิการเช่า	6,922,754.59	800,737.49	-	7,723,492.08
รวม	20,295,077.60	5,254,111.46	-	25,549,189.06
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,299,215.14			1,989,224.55
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>39,696,051.78</b>			<b>34,131,949.73</b>

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3,779,435.18	-	3,779,435.18
รวม	39,859,434.73	3,779,435.18	-	43,638,869.91
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	17,825,696.98	4,465,574.99	-	22,291,271.97
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	797,275.63	-	797,275.63
รวม	17,825,696.98	5,262,850.62	-	23,088,547.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	22,033,737.75			20,550,322.31

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
รวม	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	13,372,323.01	4,453,373.97	-	17,825,696.98
รวม	13,372,323.01	4,453,373.97	-	17,825,696.98
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	26,487,111.72			22,033,737.75

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร รถไฟฟ้าลิฟท์ อายุสัญญาเช่า 3-5 ปี และสิทธิการเช่าซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่ดินในประเทศเวียดนาม โดยจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 840,500 ดอลลาร์สหรัฐฯ ระยะเวลาสัญญาเช่า 35 ปี 6 เดือน สัญญาสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2587 ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่มขึ้นจาก การโอนธุรกิจ	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,427,780.85	100,800.00	102,463.20	(339.89)	15,630,704.16
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	6,346,048.97	-	6,346,048.97
รวม	24,237,943.68	100,800.00	6,448,512.17	(339.89)	30,786,915.96
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,910,286.76	165.70	227,185.09	(339.89)	15,137,297.66
รวม	23,720,448.59	165.70	227,185.09	(339.89)	23,947,459.49
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,649.89)				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	514,845.20				6,839,456.47

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,429,780.81	-	(1,999.96)	15,427,780.85
รวม	24,239,943.64	-	(1,999.96)	24,237,943.68
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,556,832.72	355,454.00	(1,999.96)	14,910,286.76
รวม	23,366,994.55	355,454.00	(1,999.96)	23,720,448.59
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(4,312.28)			(2,649.89)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	868,636.81			514,845.20

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,195,860.85	-	(339.89)	15,195,520.96
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	6,346,048.97	-	6,346,048.97
รวม	24,006,023.68	6,346,048.97	(339.89)	30,351,732.76
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,700,109.26	197,778.53	(339.89)	14,897,547.90
รวม	23,510,271.09	197,778.53	(339.89)	23,707,709.73
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	495,752.59			6,644,023.03

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,197,860.81	-	(1,999.96)	15,195,860.85
รวม	24,008,023.64	-	(1,999.96)	24,006,023.68
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,375,645.22	326,464.00	(1,999.96)	14,700,109.26
รวม	23,185,807.05	326,464.00	(1,999.96)	23,510,271.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	822,216.59			495,752.59

**17. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี**

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	63,822,504.34	63,808,178.76	119,144,201.21	119,621,307.22
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	-	-	(6,142,510.43)	(6,635,942.02)
	63,822,504.34	63,808,178.76	113,001,690.78	112,985,365.20



**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :</b>				
สินค้างเหลือ	146,375.79	18,700.93	-	165,076.72
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12,589,439.10	-	(997,804.71)	11,591,634.39
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	42,820,793.56	-	-	42,820,793.56
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,591,519.14	(429,776.64)	-	5,161,742.50
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,793,096.99	(126,901.49)	1,058,675.90	8,724,871.40
<b>รวม</b>	<b>68,941,224.58</b>	<b>(537,977.20)</b>	<b>60,871.19</b>	<b>68,464,118.57</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม :</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	38,084.20	-	(79,599.60)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,017,362.02)	455,347.39	-	(4,562,014.63)
<b>รวม</b>	<b>(5,135,045.82)</b>	<b>493,431.59</b>	<b>-</b>	<b>(4,641,614.23)</b>

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :</b>				
สินค้างเหลือ	94,470.99	51,904.80	-	146,375.79
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	11,109,819.10	-	1,479,620.00	12,589,439.10
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	42,820,793.56	-	-	42,820,793.56
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,680,831.14	(1,089,312.00)	-	5,591,519.14
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,907,806.19	(114,709.20)	-	7,793,096.99
<b>รวม</b>	<b>68,613,720.98</b>	<b>(1,152,116.40)</b>	<b>1,479,620.00</b>	<b>68,941,224.58</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม :</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	-	-	(117,683.80)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,161,895.56)	1,144,533.54	-	(5,017,362.02)
<b>รวม</b>	<b>(6,279,579.36)</b>	<b>1,144,533.54</b>	<b>-</b>	<b>(5,135,045.82)</b>

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ	146,375.79	18,700.93	-	165,076.72
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12,589,439.10	-	(997,804.71)	11,591,634.39
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	91,999,980.00	-	-	91,999,980.00
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	5,591,519.14	(429,776.64)	-	5,161,742.50
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,793,096.99	(126,901.49)	1,058,675.90	8,724,871.40
รวม	118,120,411.02	(537,977.20)	60,871.19	117,643,305.01
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	38,084.20	-	(79,599.60)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,017,362.02)	455,347.39	-	(4,562,014.63)
รวม	(5,135,045.82)	493,431.59	-	(4,641,614.23)

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ	94,470.99	51,904.80	-	146,375.79
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	11,109,819.10	-	1,479,620.00	12,589,439.10
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	91,999,980.00	-	-	91,999,980.00
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	6,680,831.14	(1,089,312.00)	-	5,591,519.14
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,907,806.19	(114,709.20)	-	7,793,096.99
รวม	117,792,907.42	(1,152,116.40)	1,479,620.00	118,120,411.02
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	-	-	(117,683.80)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,161,895.56)	1,144,533.54	-	(5,017,362.02)
รวม	(6,279,579.36)	1,144,533.54	-	(5,135,045.82)

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566 (ปรับปรุงใหม่)	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	134,068,978.15	112,572,836.01	75,279,105.06	64,450,778.92
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินตรงรองรับกรรมการ	-	3,059,980.00	-	-
เงินรับล่วงหน้า - อื่น	-	5,691.89	-	5,691.89
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	2,284,263.16	4,223,848.28	2,284,263.16	4,223,848.28
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,089,192.92	11,723,577.00	6,914,366.96	6,022,259.62
อื่นๆ	1,178,747.92	377,590.26	888,433.71	348,648.34
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>145,621,182.15</u>	<u>131,963,523.44</u>	<u>85,366,168.89</u>	<u>75,051,227.05</u>

**19. หนี้สินตามสัญญาเช่า**

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	25,386,863.38	30,581,722.76
เพิ่มขึ้น	3,779,435.18	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,231,886.33	1,269,293.74
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(6,849,223.24)	(6,464,153.12)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,548,961.65	25,386,863.38
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,434,961.70)	(4,891,888.29)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>18,113,999.95</u>	<u>20,494,975.09</u>

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	รวม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,413,755.20	19,394,957.28	25,808,712.48	5,962,219.20	22,478,712.48	28,440,931.68
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(978,793.50)	(1,280,957.33)	(2,259,750.83)	(1,070,330.91)	(1,983,737.39)	(3,054,068.30)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>5,434,961.70</u>	<u>18,113,999.95</u>	<u>23,548,961.65</u>	<u>4,891,888.29</u>	<u>20,494,975.09</u>	<u>25,386,863.38</u>

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคา - สิ้นทรัพย์สินที่ใช้	6,063,588.11	5,254,111.46	5,262,850.62	4,453,373.97
ดอกเบี้ยจ่าย	1,232,882.29	1,269,293.74	1,232,882.29	1,269,293.74
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	68,052.00	68,052.00	68,052.00	68,052.00
รวม	<u>7,364,522.40</u>	<u>6,591,457.20</u>	<u>6,563,784.91</u>	<u>5,790,719.71</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 5.62 ล้านบาท และ 5.19 ล้านบาท ตามลำดับ

**20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	38,965,484.93	39,676,546.96	38,965,484.93	39,539,030.96
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	3,881,610.00	-	3,881,610.00	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(3,350,000.00)	(3,627,667.00)	(3,350,000.00)	(3,627,667.00)
ต้นทุนบริการในอดีต	1,064,809.00	-	1,064,809.00	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	3,062,453.07	2,916,604.97	3,062,453.07	3,054,120.97
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>43,624,357.00</u>	<u>38,965,484.93</u>	<u>43,624,357.00</u>	<u>38,965,484.93</u>

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการในอดีต	1,064,809.00	-	1,064,809.00	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขายและบริการ	744,756.12	723,504.74	744,756.12	723,504.74
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,303,452.33	1,133,827.83	1,303,452.33	1,271,343.83
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	184,546.00	273,184.00	184,546.00	273,184.00
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	829,698.62	786,088.40	829,698.62	786,088.40
	<u>3,062,453.07</u>	<u>2,916,604.97</u>	<u>3,062,453.07</u>	<u>3,054,120.97</u>

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันรับไว้ใน -  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
กำไรหรือขาดทุน	407,987.00	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,473,623.00	-
	<u>3,881,610.00</u>	<u>-</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
อัตราคิดลด	2.20 - 4.25	0.53 - 3.51
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 6.00	4.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 12.00	0.00 - 15.00
อัตราการมรณะ	100.00 ของอัตรามรณะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี	100.00 ของอัตรามรณะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(4,302,890.00)	5,026,877.00	(3,265,538.00)	4,224,697.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ 1)	4,596,537.00	(4,005,407.00)	4,664,562.00	(4,021,743.00)
อัตราการหมุนเวียนในพนักงาน (ร้อยละ 20)	(1,841,501.00)	1,990,820.00	(2,558,777.00)	2,866,143.00
อัตรารณณะ (ร้อยละ 1)	189,006.00	(219,768.00)	163,629.00	(187,204.00)

**21. รายได้อื่น**

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	24,167,869.52	23,709,163.08	24,347,869.52	22,782,338.21
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย	320,198.44	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	2,119,465.83	2,063,345.07	1,077,008.85	750,808.15
อื่นๆ	4,460,149.50	3,139,420.61	3,750,379.07	3,588,373.71
รวม	<u>31,067,683.29</u>	<u>28,911,928.76</u>	<u>29,175,257.44</u>	<u>27,121,520.07</u>

**22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

22.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน:				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	16,800,179.47	10,967,799.25	13,897,468.10	8,011,496.95
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	44,545.61	7,582.86	44,545.61	7,582.86
รวม	<u>16,844,725.08</u>	<u>10,975,382.11</u>	<u>13,942,013.71</u>	<u>8,019,079.81</u>

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(997,804.71)	1,479,620.00	(997,804.71)	1,479,620.00
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,058,675.90	-	1,058,675.90	-
รวม	60,871.19	1,479,620.00	60,871.19	1,479,620.00

22.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	91,090,448.21	167,380,655.97	82,521,258.29	101,189,917.65
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20, 22, 24	20, 22, 24	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	18,725,326.51	40,908,906.26	16,504,251.66	20,237,983.53
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นับดุลของปีก่อน	-	-	-	-
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา คำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี	1,503,836.62	1,045,312.64	1,141,426.93	626,984.49
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมและ ดอกเบี้ย	5,015,566.03	-	5,015,566.03	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง นำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(216,000.00)	(5,599,208.73)	(8,213,382.00)	(6,849,128.73)
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(48,900.38)	(7,680,561.49)	(48,900.38)	-
- กำไรจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	-	(5,667,860.00)	-	(5,667,860.00)
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(456,948.53)	(466,795.43)	(456,948.53)	(328,899.48)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอตัดบัญชี	(121,814.04)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,556,341.13)	(11,564,411.14)	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(1,880,601.43)	(29,933,524.15)	(2,562,237.95)	(12,218,903.72)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,844,725.08	10,975,382.11	13,942,013.71	8,019,079.81

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

22.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	91,090,448.41		167,380,655.97	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	18,725,326.51	20, 22, 24	40,908,906.26	20, 22, 24
รายการกระทบยอด	(1,880,601.43)	2.06	(29,933,524.15)	17.88
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	<u>16,844,725.08</u>	<u>18.49</u>	<u>10,975,382.11</u>	<u>6.56</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	82,521,258.29		101,189,917.65	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	16,504,251.66	20.00	20,237,983.53	20.00
รายการกระทบยอด	(2,562,237.95)	3.10	(12,218,903.72)	12.08
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	<u>13,942,013.71</u>	<u>16.90</u>	<u>8,019,079.81</u>	<u>7.92</u>

**23. สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**24. เงินปันผลจ่าย**

สำหรับปี 2567

บริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยกำหนดให้วันที่ 8 พฤษภาคม 2567 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 566,529,444 หุ้น คิดเป็นเงิน 28.34 บาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567



**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**บริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 จากผลการดำเนินงานของปี 2565 - 2566 เป็นจำนวน 4,500,000,000 เวียดนามดอง หรือประมาณ 6.49 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 15 กรกฎาคม 2567

**สำหรับปี 2566**

**บริษัทใหญ่**

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 คงเหลือจะจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 566,529,444 หุ้น คิดเป็นเงิน 34.01 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2566

**บริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์ จำกัด อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 จากผลการดำเนินงานของปี 2564-2565 เป็นจำนวน 7,000,000,000 เวียดนามดอง หรือประมาณ 10.08 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2566

**25. กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)				
- กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	63,850,689.74	122,565,105.78	67,019,244.58	93,170,837.84
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	566,764,945	566,764,945	566,764,945	566,764,945
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
- กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.1127	0.2163	0.1182	0.1644

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**26. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน**

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสโก้มาสเตอร์ร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 3.10 ล้านบาท และ 3.06 ล้านบาท ตามลำดับ

**27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	464,157,364.08	501,773,595.42	289,948,924.90	266,634,835.74
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	2,237,070.45	(8,457,540.46)	(113,673.33)	(3,718,145.94)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	151,417,096.48	144,253,176.55	131,131,284.96	123,336,731.11
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,262,369.86	31,720,685.71	26,019,862.63	25,516,304.58
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,229,191.00	26,009,184.00	25,229,191.00	26,009,184.00

**28. การจำแนกข้อมูลตามส่วนงานและตามภูมิศาสตร์**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ส่วนงานผลิตสีกลุ่มยานยนต์ (2) ส่วนงานกลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น และ (3) ส่วนงานอื่น

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	กลุ่มยานยนต์		กลุ่มอุตสาหกรรมอื่น		ส่วนงานอื่น		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายและบริการ	378,503	377,450	409,352	374,236	4,102	4,262	791,957	755,948
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(333,523)	(340,420)	(387,020)	(349,770)	(50,779)	(21,648)	(771,322)	(711,838)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	44,980	37,030	22,332	24,466	(46,677)	(17,386)	20,635	44,110
รายได้อื่น							32,148	30,591
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							-	32,839
รายได้ทางการเงิน							1,759	3,298
ต้นทุนทางการเงิน							(1,233)	(1,280)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							37,781	57,822
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(16,845)	(10,975)
กำไรสำหรับปี							<u>74,245</u>	<u>156,405</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,495	32,784	9,080	7,857	-	-	37,575	40,641
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนกลาง							171,379	176,156
สินทรัพย์สิทธิการไว้							31,496	34,132
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							6,839	515

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่แห่งหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มยานยนต์ที่มีรายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้กิจการ

**29. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตหมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์และสีเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และบรรจุภัณฑ์ ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าร้อยละ 100 เฉพาะเครื่องจักร ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลการดำเนินงานของบริษัทจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปรากฏดังนี้

	บาท		
	กิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	กิจการที่ไม่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	รวม
รายได้จากการขายและบริการในประเทศ	339,364,539.50	54,611,124.31	393,975,663.81
รายได้จากการขายและบริการต่างประเทศ	40,017,706.53	-	40,017,706.53
รวม	379,382,246.03	54,611,124.31	433,993,370.34

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงคิดเข้าธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้น

30. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,386,863.38	(5,617,336.91)	3,779,435.18	-	23,548,961.65
รวม	25,386,863.38	(5,617,336.91)	3,779,435.18	-	23,548,961.65

	บาท				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 65	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,581,722.76	(5,194,859.38)	-	-	25,386,863.38
รวม	30,581,722.76	(5,194,859.38)	-	-	25,386,863.38

31. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

31.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**31.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม				
	2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	127,731,721.08	-	119,733,185.61	247,464,906.69	0.15 - 3.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	207,533,146.86	207,533,146.86	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,952,000.00	-	50,952,000.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	20,265,958.36	-	20,265,958.36	4.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	74,685,716.35	96,685,716.35	0.80, 1.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	145,621,182.15	145,621,182.15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	-	23,548,961.65	3.80, 4.58
	บาท				
	งบการเงินรวม				
	2566				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	293,533,010.39	-	155,618,155.04	449,151,165.43	0.05 - 2.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	242,260,425.83	242,260,425.83	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,812,500.00	-	27,812,500.00	5.00, 6.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	112,241,941.73	134,241,941.73	0.80, 1.00
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	131,963,523.44	131,963,523.44	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,386,863.38	-	25,386,863.38	3.80, 4.58

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,957,445.58	-	66,082,285.03	160,039,730.61	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	158,349,223.34	158,349,223.34	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	169,600,000.00	-	169,600,000.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	74,685,716.35	96,685,716.35	0.80, 1.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	85,366,168.89	85,366,168.89	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	-	23,548,961.65	3.80, 4.58

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200,861,492.17	-	155,546,243.73	356,407,735.90	0.45 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	156,764,398.98	156,764,398.98	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	27,812,500.00	-	27,812,500.00	5.00, 6.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	112,241,941.73	134,241,941.73	0.80, 1.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	75,051,227.05	75,051,227.05	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,386,863.38	-	25,386,863.38	3.80, 4.58

31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

31.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

31.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	2567		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	247,464,906.69	247,464,906.69
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	207,533,146.86	207,533,146.86
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,952,000.00	50,952,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,296,591.35	95,389,125.00	96,685,716.35
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,296,591.35	601,339,178.55	602,635,769.90
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	145,621,182.15	145,621,182.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	23,548,961.65
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	169,170,143.80	169,170,143.80
บาท			
งบการเงินรวม			
2566			
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	449,151,165.43	449,151,165.43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	242,260,425.85	242,260,425.85
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,812,500.00	27,812,500.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	59,552,791.73	74,689,150.00	134,241,941.73
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	59,552,791.73	793,913,241.28	853,466,033.01
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	131,963,523.44	131,963,523.44
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,386,863.38	25,386,863.38
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	157,350,386.82	157,350,386.82

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	160,039,730.61	160,039,730.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	158,349,223.34	158,349,223.34
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	169,600,000.00	169,600,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,296,591.35	95,389,125.00	96,685,716.35
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,296,591.35</u>	<u>583,378,078.95</u>	<u>584,674,670.30</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	85,366,168.89	85,366,168.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	23,548,961.65
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>-</u>	<u>108,915,130.54</u>	<u>108,915,130.54</u>
	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	356,407,735.90	356,407,735.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	156,764,398.98	156,764,398.98
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,812,500.00	27,812,500.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	59,552,791.73	74,689,150.00	134,241,941.73
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>59,552,791.73</u>	<u>615,673,784.88</u>	<u>675,226,576.61</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	75,051,227.05	75,051,227.05
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	25,386,863.38	25,386,863.38
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>-</u>	<u>100,438,090.43</u>	<u>100,438,090.43</u>

31.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารหหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน



บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุน	-	1,296,591.35	-	1,296,591.35
- ตราสารทุนในความต้องการตลาด	13,542,250.00	-	-	13,542,250.00
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	59,846,875.00	59,846,875.00
รวม	<u>13,542,250.00</u>	<u>1,296,591.35</u>	<u>59,846,875.00</u>	<u>74,685,716.35</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุน	-	37,552,791.73	-	37,552,791.73
- ตราสารทุนในความต้องการตลาด	14,178,000.00	-	-	14,178,000.00
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	60,510,250.00	60,510,250.00
รวม	<u>14,178,000.00</u>	<u>37,552,791.73</u>	<u>60,510,250.00</u>	<u>112,241,041.73</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 และ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนคำนวณโดยประเมินและพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกลงทุน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งสรุปได้ว่า ราคาทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมแล้ว

**32. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบประมาณการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.23 : 1	0.18 : 1	0.14 : 1	0.13 : 1

**33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการระยะยาว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลา 1 - 4 ปี

ค่าเช่าและค่าบริการรวมที่จะต้องจ่ายในอนาคตมี ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน :	
1 ปี	1.64
2 ถึง 4 ปี	0.05

**33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสัญญาซื้อขายสูตรลับทางการค้า จำนวน 2 สูตร กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะมีสิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดไปนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และบริษัทต้องชำระค่าลิขสิทธิ์ในอัตราที่กำหนดไว้ตามสัญญา

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2567**

**33.3** ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อและติดตั้งโปรแกรม (Licensed program) เพื่อใช้สำหรับการดำเนินงานของบริษัทจำนวน 3.90 ล้านบาท และสัญญาจ้างปรับปรุงอาคารและติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปจำนวน 6.53 ล้านบาท

**33.4** ภาระค้ำประกัน

33.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทจำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

33.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเข้าทำสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด โดยค้ำประกันวงเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.25 ในบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด รวมวงเงินทั้งสิ้น 40.31 ล้านบาท และ 190,600 เหรียญสหรัฐฯ

**34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท โดยกำหนดให้วันที่ 8 พฤษภาคม 2568 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลและกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

**35. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ส่วนที่ 4  
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายสนธิ เอกแสงกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสนธิ เอกแสงกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

1. นายสนธิ เอกแสงกุล
2. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
3. นายสนธิ เอกแสงกุล
4. นายวิชัย เอกแสงกุล
5. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล

ผู้รับมอบอำนาจ

นายสนธิ เอกแสงกุล

Handwritten signatures of the board members and the authorized representative, corresponding to the list on the left. The signatures are in blue ink and are placed over dotted lines.

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา/การอบรม	การถือหุ้น (หุ้น)	ประสบการณ์		
				ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
1. นางพิสมัย บุญเกียรติ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> <li>Director Certificate Program รุ่น 58</li> </ul>	-	2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ดีคอนโปรดักส์
				2543-ปัจจุบัน	ประธาน	บริษัท คลื่นลูกใหม่ คอนซิลแตนท์ จำกัด
				2543-2562	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลเยาวชนและครอบครัว จ.นนทบุรี
				2540-2561	อาจารย์พิเศษ	คณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2542-2543	ผู้อำนวยการ	สำนักตรวจสอบภายใน บจก. ไปโอ ไฟล์
2. นายเจน วองอิสริยะกุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	71	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี ธุรกิจมหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง</li> <li>วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า รุ่น 8</li> <li>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> <li>Role of Nomination &amp; Governance Committee (RNG 5/2013)</li> </ul>	-	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ/ ประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
				2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซียู ไซ เอ็นเทอร์ไพรส์
				2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซียู เอ็นไว เอ็นเทอร์ไพรส์
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ อะโกร อินโนเวชั่น
				2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. จูฬา บีซิเนส เอ็นเทอร์ไพรส์
				2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซียู ลินกัม เอ็นเทอร์ไพรส์
				2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์
				2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเอตีด ซีเครท (แอท-ซี)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. วินเนอร์ แฟม				
3. น.ส. ทิพวรรณ อุทัยสง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี การบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9</li> <li>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 53</li> <li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29</li> <li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 23</li> <li>Roll of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 17</li> <li>Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 26</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 10)</li> </ul>	-	2556-ปัจจุบัน	ประธาน	คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรอดดิจ
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
				2556-ปัจจุบัน	ประธาน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
				2552-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
				2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)
				2558-2566	ประธาน	คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. โอว์แอนด์ไอฟูล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา/การอบรม	การถือหุ้น (หุ้น)	ประสบการณ์		
				ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
4. ศ.ดร. ธาราพงษ์ วิฑิตคานต์ กรรมการอิสระ	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ Institute National e Polytechnique, Toulouse, France</li> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Institute National e Polytechnique, Toulouse, France</li> <li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	-	2561-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558-2560 2557-2559 2556-2557	กรรมการอิสระ หัวหน้าศูนย์ ประธานกรรมการ รองอธิการบดี กรรมการบริหาร	บมจ. ยูเนี่ยน บีโตร์เคมีคอล ศูนย์เชื้อเพลิงและพลังงานชีวมวล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (จ.สระบุรี) บมจ. ชัยไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. นายสนั่น เอกแสงกุล กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li> <li>ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรม Fujen University, Taiwan</li> <li>Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> </ul>	19,855	2558-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2560-2565 2562-2563 2562-2563 2562-2563 2562-2563 2552-2558	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ บจก. แอควอนซ์เพาเวอร์คอนเวอร์ชัน บจก. แอพคอน รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี บจก. แอพคอน แพพรีเคชั่น แอนด์ คอนสตรัคชัน บจก. แอพคอน โอเปอร์เรชันส์ แอนด์ เมนเทนแนนซ์ บจก. แอพคอน เทคโนโลยี บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชัน
6. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	67	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท XMBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (X13)</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 49)</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> <li>Director Certificate Program รุ่นที่ 154</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 6)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น18)</li> <li>หลักสูตรบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช. รุ่นที่ 7)</li> <li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 7)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่น 12)</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร รุ่น 8)</li> </ul>	12,245,067	2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2557-2567 2539-2558 2565-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-2562 2557-2561 2551-2554	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธาน กรรมการ กรรมการ ประธาน นายกสมาคม นายกสมาคม	บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์ บจก. อีซีเอ็น ฟาร์อีส บจก. นอฟ (ประเทศไทย) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สมาคมผู้ผลิตไทย



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	การศึกษา/การอบรม	การถือหุ้น (หุ้น)	ประสบการณ์		
				ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
7. นายสนธิ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini MBA บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> </ul>	3,000,000	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
				2563-2566	กรรมการ	บจก. กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์
				2559-2563	กรรมการ	บจก. โคอิ เตะ (ประเทศไทย)
				2550-2559	กรรมการ	บจก. ออริจิน อีซีเอ็น พันท์
				2552-2558	กรรมการ	บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
				2539-2558	กรรมการ	บจก. นอฟ (ประเทศไทย)
				2551-2556	กรรมการ	บจก. อีซีเอ็น อูโร พันท์
8. นายวิชัย เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  การถือหุ้นของคู่สมรส	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> </ul>	1,231,111	2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย
				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อีซีเอ็น อูโรพันท์
				2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
				2552-2558	กรรมการ	บจก. ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น
				2539-2558	กรรมการ	บจก. นอฟ (ประเทศไทย)
19,001						
9. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini MBA บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>Director Accreditation Program รุ่นที่ 31</li> </ul>	784,336	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
				2539-2558	กรรมการ	บจก. นอฟ (ประเทศไทย)

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2551 ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริม กรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 และการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 กำหนด ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
  - ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารรายงาน
8. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

**เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	บริษัทย่อย		
		บจก. อีซีเอ็น อูโร เฟ้นท์	บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย	บจก. อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	X		
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	/		
3.	นายวิชัย เอกแสงกุล	/	X	
4.	นายทองมา เพิ่มทรัพย์หิรัญ	/		
5.	นายสุเมธ สุวภัทรราชัย	/		
6.	นายณัฐพล เอกแสงกุล		/	X
7.	Mr. Arthur Surya		/	
8.	นางสาวพรรณพิมล บุญญภิญโญ		/	
9.	นายจิตติ เอกแสงกุล			/

หมายเหตุ      X      =      ประธานกรรมการ  
                      /      =      กรรมการ

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน	บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร	ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุน</li><li>• แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี</li><li>• COSO Internal Control Integrated Framework Update 2013</li><li>• การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายใน</li><li>• การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้า</li><li>• กรอบการบริหารความเสี่ยง</li><li>• TFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ</li></ul>

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับการประกอบธุรกิจซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ลำดับ	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาวะผูกพัน
1.	ที่ดินและอาคาร			
1.1	ที่ดิน (เนื้อที่ 32-2-4 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	29,570.36	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.2	อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	32,973.89	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.3	ที่ดิน (เนื้อที่ 1-0-7 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	16,687.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.4	ที่ดิน (เนื้อที่ 0-1-95 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	15,726.75	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.5	อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ตั้งอยู่ที่สำนักงานสาขา ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	10,287.15	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.6	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองชานอย ประเทศเวียดนาม	ปลูกสร้างบนพื้นที่เช่า สัญญาเช่าสิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2587*	13,606.25	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.7	อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ตั้งอยู่ที่ 240/44 และ 240/46 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนตากสิน 18 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	26,056.11	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวม</b>		<b>144,907.51</b>	
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	18,634.24	-ไม่มีภาระผูกพัน-
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องทดลอง	เจ้าของ	5,410.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
4.	อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	เจ้าของ	1,337.80	-ไม่มีภาระผูกพัน-
5.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	2,374.13	-ไม่มีภาระผูกพัน-
6.	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	1,062.32	-ไม่มีภาระผูกพัน-
7.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	32,190.90	-ไม่มีภาระผูกพัน-
8.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เจ้าของ	942.30	-ไม่มีภาระผูกพัน-
9.	อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	เจ้าของ	2,094.31	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ</b>		<b>208,953.51</b>	

\* หมายเหตุ สิทธิการเช่าและสิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้างและการใช้ประโยชน์บนที่ดินสามารถต่ออายุได้

## สรุปสัญญาเช่าที่สำคัญ

- **สัญญาเช่าที่ 1** : บริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานครจากบริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัดเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาและห้องวิจัย บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าวแล้วเริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 339,393.60 บาท ในการต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาการเช่า โดยสามารถตกลงราคาค่าเช่าใหม่ได้
- **สัญญาเช่าที่ 2** : บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานคร จากบริษัท เอกแสวง โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานสาขาเพิ่มเติม สัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2568 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 117,180 บาท

อัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จีพีวี โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลู เอชเอ็น จำกัด

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีค่าสิทธิบัตรทางเทคนิคและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีการตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา 5 – 10 ปี ดังนี้

ชื่อสินทรัพย์	ราคาสินทรัพย์ที่ซื้อ	ค่าตัดจำหน่ายสะสม	ราคาสินทรัพย์สุทธิ
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	8,810,161.83	1.00
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,630,704.16	15,137,297.66	493,406.50
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,346,048.97	-	6,346,048.97
<b>รวม</b>	<b>30,786,915.96</b>	<b>23,947,459.49</b>	<b>6,839,456.47</b>

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ได้แก่

1. บริษัท อีซีเอ็น อุไร เพ้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศเวียดนาม มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 90.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 7.04 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท
2. บริษัท อีซีเอ็น อินโดนีเซีย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศอินโดนีเซีย มีมูลค่าตามราคาทุนรวม 117.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 9.17 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
3. บริษัท อีซีเอ็น ฟาร์อีส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยได้ยื่นแจ้งการชำระบัญชีเสร็จและได้รับอนุมัติการจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท

- บริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการอื่น เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 110.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 8.61 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

#### บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่

- บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและขายสีพ่นพลาสติกและเคมีภัณฑ์ มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 74.64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณ ร้อยละ 6.27 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด “APCON” ถือหุ้นร้อยละ 20.95 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 214.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณ ร้อยละ 17.98 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
- บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งประกอบธุรกิจในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 8.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 0.67 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.99 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 43.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 3.69 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินโดยบริษัท จี.พี.วี.โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ (13,005 ตารางวา) สิ่งปลูกสร้างจำนวน 24 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ซ.เนินตาลเด่น ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 2220, 4229 และ 6826 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี
ภาระผูกพัน	ไม่มี
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน
มูลค่าทรัพย์สิน	148,850,000 บาท

รายการ	จำนวน	ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ หักเนื้อที่ส่วนที่เป็นบ่อน้ำคิดเป็นเนื้อที่ประมาณ 1-1-62.5 ไร่ คงเหลือเนื้อที่ที่ประเมินมูลค่าประมาณ 31-0-42.5 ไร่	12,442.5 ตร.ว.	8,000	99,540,000
2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 24 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา	-	-	49,310,102.50
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			148,850,102.50
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน (ปัดเศษ)			148,850,102.00

2. สำนักงานสาขา แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 1-2-2 ไร่ (602 ตารางวา) และสิ่งปลูกสร้างจำนวน 10 หลัง		
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	ติดเสนานิคม 1 ซอย 12 ถนนเสนานิคม 1 แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ		
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 4593, 17530 ต.จันทรเกษม อ.จตุจักร กรุงเทพฯ และ 159220 ต.ลาดยาว อ.จตุจักร กรุงเทพฯ		
ภาระผูกพัน	ไม่มี		
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด		
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน		
มูลค่าทรัพย์สิน	37,747,000 บาท		
รายการ	จำนวน	ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 1-2-2 ไร่	602 ตร.ว.	61,000	36,722,000
2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 11 หลัง	-	-	1,025,290
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			37,747,290
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน (พิเศษ)			37,747,000

3. ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง ชั้น 21 อาคารโอเอชทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568

ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง เนื้อที่รวม 600.22 ตารางเมตร		
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารโอเอชทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ		
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารโอเอชทาวเวอร์ ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 10/2537		
ภาระผูกพัน	ไม่มี		
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด		
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด		
มูลค่าทรัพย์สิน	32,211,440 บาท		

รายการ		ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ห้องชุดเลขที่ 240/44 ชั้น 21	300.11 ตร.ม.	52,000	15,605,720
2. ห้องชุดเลขที่ 240/46 ชั้น 21	300.11 ตร.ม.	52,000	15,605,720
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			32,211,440



## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน [www.easonplc.com](http://www.easonplc.com) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” <http://easonplc.com/th/investor-corporate-governance.html> ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. ผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
3. กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ
  - คณะกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
  - คณะกรรมการบริหาร
  - คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน
5. การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน
6. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
7. นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน
  - นโยบายสิ่งแวดล้อม
  - นโยบายความปลอดภัย
  - นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
  - นโยบายการจัดการพลังงาน
  - นโยบายการบริหารความเสี่ยง
  - นโยบายการลงทุน
  - นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
  - นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์
  - นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
8. จรรยาบรรณพนักงาน <http://easonplc.com/upload/ethics-employee.pdf>

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นาง พิสมัย บุญเกียรติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับ นาย เจน วองอิสริยะกุล และ นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 6 ครั้ง และหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้



ประธานกรรมการตรวจสอบ

- **การสอบทานงบการเงิน** สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาสและประจำปี 2567 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ** มีการป้องกันการทุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาและประเมินผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ความรู้ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- **การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน** โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2567 มีค่าตอบแทนรวม 1,050,000 บาท
- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** ติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของहनดบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการจัดทางการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ





บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160

Tel : (66)3-845-1833 Fax : (66)3-845-1825

สำนักงานกรุงเทพฯ : เลขที่ 312, 402/3-6 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Tel: (66)2-941-6931 Fax: (66)2-941-6930

[www.easonplc.com](http://www.easonplc.com)